

SAKSFRAMLEGG

<i>Saksnr</i>	<i>Utvalg</i>	<i>Motedato</i>
	Formannskapet	
	Kommunestyret	

Saksbehandler: Geir Aune**Eierskapsmelding Bjugn kommune**

Vedlegg:

1 Eierskapsmelding Bjugn kommune 2018

Sakens bakgrunn og innhold:**Sakens bakgrunn og innhold:**

Vi har behandlet eierskapsmelding for Bjugn kommune ved fire ganger tidligere 2011, 2013, 2015 og 2016.

Det kan være nyttig å skille mellom eierskapspolitikk og eierstrategier.

Med *eierskapspolitikk* forstår vi de overordnede premisser som kommunen legger til grunn for forvaltning av sine selskaper og eierandeler. Dette innebærer hva slags systemer, retningslinjer og rutiner kommunen skal ha for utøvelse av sitt eierskap. Dette kan omfatte rutiner for rapportering, premisser for valg av styremedlemmer, premisser for valg av selskapsorganisering, premisser for utøvelse av eierskap osv. med andre ord et rammeverk for eierstyring som det vil være fordel at det er bred politisk tilslutning til. Litt spisst kan det sies at eierskapspolitikken er de krav kommunen setter til seg selv som eier.

Det er viktig for en aktiv eierstyring at det utarbeides en tydelig *eierstrategi* for hvert enkelt selskap og som tydeliggjør eiers styringssignaler til selskapets styre. Eierstrategiene vil utøve de prioriteringer og tiltak kommunen har overfor ulike selskaper for å sikre at selskapet ivaretar de målsetninger som eierne har satt. Eiers målsettinger overfor styret klargjøres i eierstrategien. Styret er ansvarlig overfor eieren for oppnådde resultat. Med eierstrategi menes at eiers interesser er klart formulert og tilgjengelig for selskapet. Enhver eier bør ha et klart formål med å investere i eller etablere et selskap.

I de selskapene hvor vi er en betydelig eier kan det se ut som om kommunen ved kommunestyret ikke har lagt like klare føringer på hva som er målet ved driften. Det blir for KFene gjennomgått og vedtatt et budsjett og for Kopparn Utvikling AS blir det vedtatt en strategisk næringsplan.

En mulig løsning er å lage et kortfattet bestillingsbrev eller forventningsbrev til de ulike selskapene hvor kommunestyret klargjør hva målet er det /de neste år(ene). Dette vil gi kommunestyret anledning til å diskutere innhold og retning til selskapene og være til hjelp for styret og administrasjonen.

I selskap med få og litt større eiere kan det være fornuftig å lage en aksjonæravtale. Dette skyldes ikke at det er krav til dette verken etter offentligrettslige regler eller etter aksjelovgivningen.

Derimot er dette en hensiktsmessig måte å regulere forholdet mellom eierne på. For eksempel kan muntlige avtaler om styresammensetningen, hvem som skal ha styreleder vervet med dobbeltstemme mv med fordel skriftliggjøres for å unngå potensiell konflikt om dette i framtiden.

Enhver eier vil normalt ønske størst mulig grad av kontroll over selskap man er medeier i. Her skiller ikke kommunens interesser seg nevneverdig fra andre eiere. Det er viktig at kommunen mener man har tilstrekkelig god kontroll på sin investering, hva enten dette gjøres gjennom bindende avtaler om fordeling av styre(leder)verv eller gjennom hvem man velger som "sine" styremedlemmer. Det første kan bare gjøres i bindende avtale med den annen aksjonær.

Habilitet er også et forhold som bør nevnes knyttet til styresammensetning. I gitte situasjoner kan styremedlemmer i denne typen datterselskap bli inhabile ved kommunal behandling av saker som gjelder selskapene. Dette er i seg selv et moment for å være varsom med hvilke selskaper ordfører, rådmann mv har styreposisjoner i.

Vedtektene i de ulike selskapene angir formålet med selskapet og bør være slik formulert at de ikke trengs å endres uten at det er vesentlige endringer i driften. Det kan være nyttig å ta en gjennomgang av dem en gang år periode for å tydeliggjøre for nytt kommunestyre hva som ligger i bunn av driften av de ulike selskapene.

Vurdering:

Kommunestyret bør bli mer aktive eiere i forhold til de heleide selskapene. Det bør utarbeides et kortfattet forventningsbrev til hvert enkelt selskap over hva som er arbeidsordenen for neste år.

Rådmannens innstilling:

Eierskapsmeldingen for 2018 tas til etterretning.