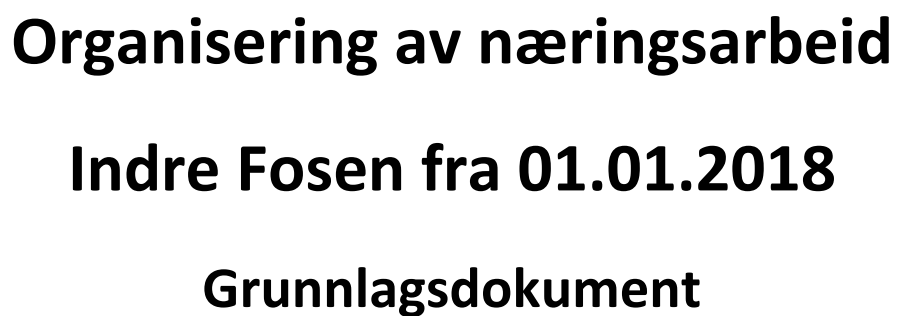




Tore Solli og Vigdis Bolås



Innholdsfortegnelse

1.	Innledning	3
1.1.	VEDTAK I FELLESNEMNDA 24.11.2016.....	3
1.2.	PROSESS	3
2.	Bakgrunn.....	4
2.1.	HVA ER NÆRINGSUTVIKLING OG HVA ER NÆRINGSARBEID?	4
2.2.	NÆR 5000 ARBEIDSPLASSE I INDRE FOSSEN. HVA JOBBER VI MED?	5
3.	Hvordan lykkes med næringsarbeid?	7
3.1.	OXFORD RESEARCH – HVA MENES MED Å LYKKES MED NÆRINGSARBEID?	7
3.2.	HVA VISER SEG Å VÆRE SUKSESSKRITERIENE?	9
3.3.	REGIONAL INNOVASJONSLEDELSE	10
4.	Dagens næringsapparat i Indre Fosen og i regionen, interesseorganisasjoner, vedtatte planer og arbeid som pågår for å rigge næringsarbeid for framtida.....	10
4.1.	KOMMUNEPLANENS SAMMUFUNNSDEL – NÆRING OG LANDBRUK.....	11
4.2.	INDRE FOSSEN UTVIKLING KF	13
4.3.	FOSSEN INNOVASJON AS.....	15
4.4.	OMSTILLINGSPROGRAMMET FOR ARBEIDS- OG NÆRINGSLIV I INDRE FOSSEN	16
4.5.	INDRE FOSSEN INVEST AS	17
4.6.	NÆRINGSALLIANSEN PÅ FOSSEN	17
4.7.	NÆRINGSALLIANSE OG NÆRINGSRÅD I TRONDHEIMSREGIONEN	17
4.8.	NÆRINGSVENNLIG REGION	18
4.9.	STRATEGISK NÆRINGSPLAN FOSSEN	21
4.10.	STRATEGISK NÆRINGSPLAN TRONDHEIMSREGIONEN	21
4.11.	INTERESSEORGANISASJONER I NÆRINGSLIVET	21
4.12.	NYE TRØNDELAGE	22
4.13.	LANDBRUK PÅ FOSSEN – DYRK FOSSEN	22
4.14.	INTERESSEORGANISASJONER I LANDBRUKSNÆRINGA.....	23
4.15.	VIDEREGÅENDE SKOLE I VANVIKAN	23
5.	Landbruksforvaltningen	24
6.	Organisasjonsalternativer	25
7.	Ressurser.....	27
8.	Sentrale spørsmål.....	28

1. Innledning

1.1. Vedtak i fellesnemnda 24.11.2016

«Politisk organisering av næringsarbeid fra 01.01.2017», sak 41/16, ble behandlet i fellesnemnda 24.11.2016. Vedtaket ble følgende:

1. Næringsarbeid organiseres politisk som et kommunalt foretak fra 01.01.2017. Det foreslås at styret i det kommunale foretaket består av 6 politikere og 4 styremedlemmer fra næringsliv / landbruk fra begge kommuner.
2. Innen utgangen av 2017 skal driften av Indre Fosen Utvikling evalueres.
3. Andre former for næringsarbeid utredes frem mot september 2017, og organisering av næringsarbeid fra og med 1. januar 2018 vedtas høsten 2017.

1.2. Prosess

Informasjonen som er tatt inn i dette dokumentet, er i stor grad tatt fra nettsidene til de ulike aktørene.

For å kunne vurdere en best mulig organisering av næringsarbeid i Indre Fosen kommune fra 01.01.2018, må man vurdere en mest mulig fremtidsretta organisering samtidig som man tar med styrkene i det eksisterende næringsarbeidet i dagens to kommuner.

Å finne best mulig organisering av næringsarbeid i Indre Fosen kommune, er et stort og viktig arbeid, og det foreslås følgende prosess:

- Grunnlagsdokumentet presenteres for fellesnemnda 5. oktober 2017.
- Grunnlagsdokumentet sendes ut til fellesnemndas representanter 6. oktober og legges ut på sosiale medier.
- En gruppe av politikere tar ansvar for å drøfte temaet og komme fram til et forslag eller flere alternative forslag til organisering av næringsarbeid fram mot at saken skal legges fram for behandling i fellesnemnda 9. november. Administrasjonen er sekretariat for gruppen.
- Man bør se på høringssvar som kom til behandlingen av saken i fellesnemndas møte 24.11.2016.
- Landbruksnæring og næringsliv bør involveres i arbeidet.
- Frist for arbeidet settes til 31. oktober.
- Saken sendes ut til fellesnemndas medlemmer 2. november.

2. Bakgrunn

2.1. Hva er næringsutvikling og hva er næringsarbeid?

Distriktssenteret (kompetansesenter for distriktsutvikling) ved direktør Halvor Holmli har følgende uttalelse om næringsarbeid:

«Distriktssenteret erfarer at suksessrike næringskommuner kjennetegnes av et utstrakt samarbeid mellom lokalt næringsliv og vertskommunen.

Næringsutvikling er ikke en lovpålagt oppgave for kommunen. Næringslivet er imidlertid av den oppfatning at kommunenes innsats på dette området er av stor betydning.

Undersøkelser viser at kommunens rolle oppfattes spesielt viktig i distriktskommuner.

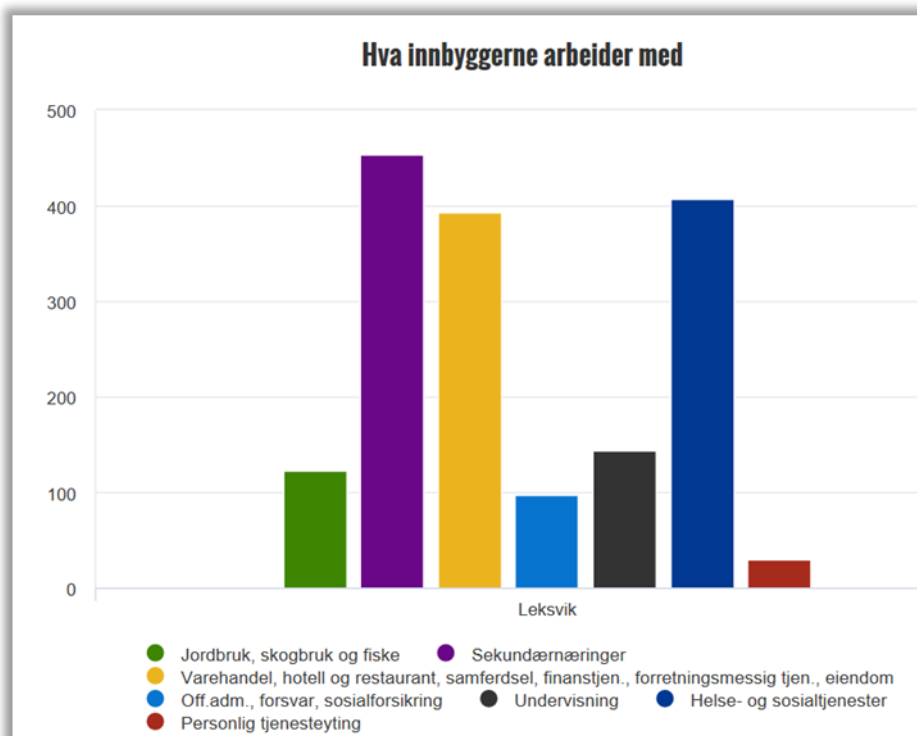
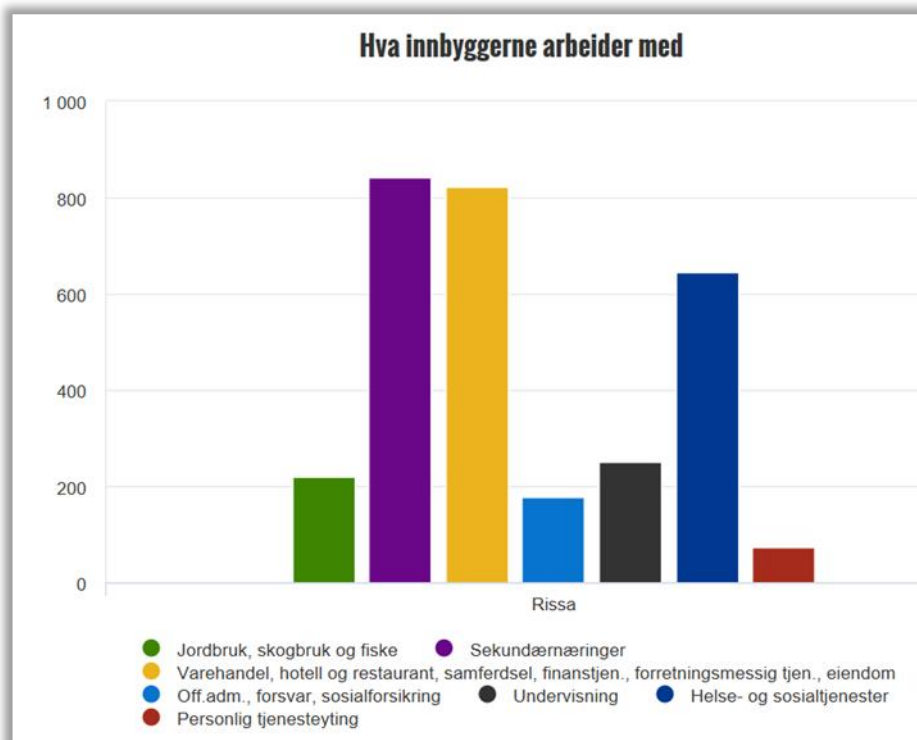
Distriktssenteret har gjennom kartlegging av lokale utviklingsprosjekter og -prosesser, og som bestiller av diverse utredninger, bygd kunnskap om hvordan kommuner og regionale partnerskap arbeider med næringsutvikling. Vi erfarer blant annet at:

- tett samhandling mellom næringsliv og kommuneorganisasjonen er avgjørende for å lykkes med lokal utvikling. I mange lokalsamfunn er det et stort potensial for bedre samhandling. Dette handler først og fremst om å innarbeide en bevissthet i kommunens ledelse om viktigheten av å være tett på næringslivet. Dernest handler det om å forankre næringsutvikling i langsiktige planer for lokal samfunnsutvikling.*
- mange kommuner utnytter i liten grad sin rolle som offentlig utviklingspartner i samspill med lokalt næringsliv. Manglende bruk av offentlige forsknings- og utviklingskontrakter (OFU) er et eksempel på dette.*
- i enkelte kommuner yter bedrifter og næringsliv store, og i noen tilfeller avgjørende bidrag (ut over arbeidsplasser og skatteinntekter), til å bygge attraktive lokalsamfunn. Kommuner som lykkes med dette, gir næringslivet lokalt handlingsrom, og ikke minst sørger for at disse prosjektene er godt politisk forankret. Vi erfarer at dette ofte er bedrifter med lokalt eierskap.*
- god næringsutvikling er i stor grad betinget av enkeltpersoners egenskaper, arbeidsform og handlekraft.*
- arbeid med næringsutvikling drives svært ulikt både på kommunalt og på regionalt nivå, og mellom disse nivåene. Det er ikke grunnlag for å si at en bestemt organisering gir den beste næringsutviklingen.»*

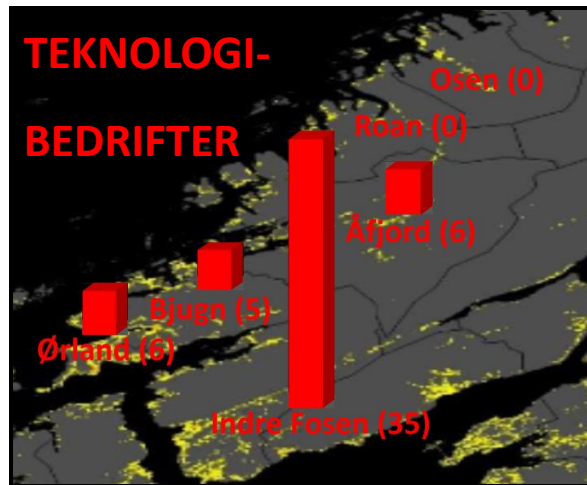
2.2. Nær 5000 arbeidsplasser i indre Fosen. Hva jobber vi med?

Pleie og omsorg	493
Undervisning	393
Hjemmehjelp, barnehager	384
Detaljhandel	319
Bygge- og anleggsvirksomhet	316
Jordbruk og tilhørende tjenester	296
Offentlig administrasjon, forsvar	275
Helsetjenester	175
Oppføring av bygninger	164
Transport	162
Møbelindustri	140
Maskinindustri	135
Metallvareindustri	112
Agentur- og engroshandel	102
Plastindustri	90
Handel med og reparasjon av motorvogner	83
Sjøfart	67
Elektroteknisk industri	63
Finansieringsvirksomhet	57
Næringsmiddelindustri	53
Arkitekter og tekniske konsulenter	51
Tjenester tilknyttet eiendomsdrift	51
Anleggsvirksomhet	50

Organisering av næringsarbeid - Grunnlagsdokument



Indre Fosen er en typisk industri- og landbrukskommune.



I Trøndelag er det kun Trondheim kommune som har flere teknologibedrifter enn Indre Fosen.

3. Hvordan lykkes med næringsarbeid?

3.1. Oxford research – Hva menes med å lykkes med næringsarbeid?

Oxford research er et skandinavisk analyseselskap som bl.a. har skrevet følgende om næringsarbeid:

Hvilke kommuner lykkes med næringsarbeidet?

Kommuner som har klart å utvikle en modell for kommunens næringsarbeid som medfører at kommunen tar det overordnede lederskapet i den strategiske næringsutviklingen i kommunen.

- *Å utvikle den næringspolitiske strategien for kommunen samt å koordinere innsatsen fra ulike næringsorganisasjoner, finansieringsfond osv. slik at flest mulig støtter opp under den valgte næringspolitiske strategien.*
- *Følge utviklingstrekk i næringslivet og ta nødvendige initiativ i forhold til denne.*
- *Å kjenne til og utnytte nasjonale og internasjonale finansieringsmuligheter som kan bidra til å støtte opp under ønsket utvikling i kommunen.*
- *Å posisjonere kommunen som lokaliseringssted av bl.a. statlige arbeidsplasser*

Organisering av næringsarbeid - Grunnlagsdokument

Faktorer som belyses i analysene til Oxford research:

- 1) Organisasjonsmodell
 - a) Kommunal inkl organisatorisk plassering
 - b) Interkommunalt
 - c) Eget selskap
- 2) Budsjett
 - a) Økonomi og finansiering
 - b) Hovedoppgaver i næringsarbeidet
 - c) Bred satsning – spredning av ressurser eller
 - d) Spiss satsning mot noen områder
- 3) Samarbeid mellom politikere og administrasjon
 - a) Bl.a. ordfører og rådmannens rolle
 - b) Hvem styrer egentlig denne delen av virksomheten?
- 4) Personprofil
 - a) Kompetanse
 - b) Erfaringsbakgrunn
 - c) Betydningen av personavhengighet
- 5) Samarbeid med næringslivet og næringslivets organisasjoner
 - a) Kontaktarenaer – organisering og profil
- 6) Støtte til nyskaping
 - a) Etablerere (f.eks. næringshage/veksthus, opplæring etc.)
 - b) Forskningsbaserte ideer (forskningsparker el)
- 7) Utvikling av kompetansemiljøer
 - a) Samarbeide med universitet/høgskole/forskning etc.
- 8) Tilgang på investeringskapital for næringslivet
 - a) Sårkornmidler
 - b) Venture etc.
- 9) Infrastruktur/transport
 - a) Effektiv vare- og persontransport
 - b) IKT-struktur
- 10) Samarbeid mellom næringsliv/akademia/offentlig sektor
 - a) Tripple helix- initiativ
 - b) Møteplasser/nettverk mv.
- 11) Tilrettelegging av næringsareal
 - a) Råtomter/utbyggingsgrunn
 - b) Tilrettelagte bygg
 - c) Areal for infrastruktur/transport

3.2. Hva viser seg å være suksesskriteriene?

- Tripple helix-tenkning: Strategiene baserer seg på et innovativt samvirke mellom næringsliv, offentlig sektor og kunnskapsmiljøene.
- Klar og befestet strategi: De vedtatte strategiene er utarbeidet gjennom brede prosesser som involverer alle relevante aktører.
- Klar rollefordeling: Den valgte organisering medfører en klar rollefordeling mellom ulike organisasjoner og forvaltningsnivåer.
- Interkommunalt samarbeid: De større kommunene har lagt svært mye av sitt næringsarbeid inn i interkommunale organisasjoner hvor de selv tar en meget sterk rolle.
- Mangfold: Bakgrunnen for de som arbeider med næringsutvikling er mangfoldig. Det er en god miks av erfaring fra det offentlige og næringslivet, unge og eldre samt ulike akademiske disipliner.
- Møtesteder: Det er etablert strukturerte møtesteder mellom kommunen og næringslivet. Det er utpekte organer med faste møter.
- Korporativt styresett: Et gjennomgående trekk er sterkt samvirke mellom politikk, administrasjon og næringsliv. Planer utarbeides og realiseres i korporative organer, men planene vedtas i politiske fora.
- Ordførerens rolle: Ordføreren har en meget betydelig rolle som frontfigur i næringsarbeidet. Ordføreren engasjerer seg sterkt på dette området.
- Bevisst egne styrker: Kommunene er bevisst sine egne styrker i form av sterke bedrifter og bransjer, kommunikasjonsmessig lokalisering etc. Strategiene bygger på og videreutvikler styrkene.
- Identifiserte vekstområder: Kommunene har identifisert et knippe bransjemessige/teknologiske vekstområder. Strategiene fokuseres omkring disse.
- EU og statlige tiltak: Kommunene har en offensiv holdning i forhold til å få inspirasjon og midler fra EU samt å posisjonere seg i forhold til statlige virkemidler mv.
- Offensiv arealpolitikk: Kommunene har god tilgang på næringsarealer og utarbeider langsiktige planer som sikrer det ønskede tilbudet på flere års sikt.
- Imagefokus: Kommunene er bevisst betydningen av image som attraksjonsfaktor og arbeider med imagebygging.

3.3. Regional innovasjonsledelse

De identifiserte suksesskriteriene for kommunalt næringsarbeid og de regionale vekstprosessene gir noen klare føringer for hva god regional innovasjonsledelse består i:

- Regional innovasjonsledelse er å ta lederskap, men basere dette på brede og åpne prosesser som medfører at de ulike aktørene trekker i samme retning.
- Regionalt lederskap kan ikke oppnås gjennom vedtak, men gjennom å få ulike aktører til å arbeide for de samme målene og de samme strategiene – felles agenda.

4. Dagens næringsapparat i Indre Fosen og i regionen, interesseorganisasjoner, vedtatte planer og arbeid som pågår for å rigge næringsarbeid for framtida

- 1) Kommuneplanens samfunnsdel i Rissa (vedtatt i 2015 for en 12-årsperiode) og i Leksvik (vedtatt i 2016 for en 12-årsperiode)
- 2) Indre Fosen Utvikling KF
- 3) Fosen Innovasjon AS
- 4) Omstillingsprogrammet for arbeids- og næringsliv i Indre Fosen
- 5) Indre Fosen Invest AS
- 6) Næringsalliansen på Fosen
- 7) Næringsallianse og næringsråd i Trondheimsregionen
- 8) Næringsvennlig region
- 9) Strategisk næringsplan Fosen
- 10) Strategisk næringsplan Trondheimsregionen
- 11) Interesseorganisasjoner i næringslivet
- 12) Nye Trøndelag
- 13) Landbruk på Fosen – Dyrk Fosen
- 14) Interesseorganisasjoner i landbruket
- 15) Videregående skole i Vanvikan

Utdyping av de 15 foregående punktene:

4.1. Kommuneplanens samfunnsdel – næring og landbruk

Samfunnsdelen Leksvik:

Mål: Kommunen skal bli blant de ledende på næringsutvikling i Midt-Norge.

Strategi: I samråd med næringslivet tilrettelegger kommunen for bedre rammevilkår.

Tiltak: Tiltak som legger bedre til rette for fremtiden:

Felles:

- 1.1. Gi god og individuell service til alle kunder og brukere.
- 1.2. Tilrettelegge mer for næringsutvikling og arbeidsplasser.
- 1.3. Markedsføre nærings- og forskningssamarbeid.
- 1.4. Arbeide for lavere arbeidsgiveravgift.
- 1.5. Bidra til at videregående skole får en sterk og hensiktsmessig utvikling og plassering i forhold til behov i befolkning, arbeidsliv og samfunn.
- 1.6. Invitere innbyggere til å bruke lokale butikker og tilbud, slik at det utvikles en rusle-, handle- og kafekultur i tettstedene. (Dette for å dempe handelslekkasjen ut av kommunen.)
- 1.7. Oppfordre arbeidsgivere til å handle lokalt.
- 1.8. Sette av administrativ ressurs for å koordinere og stimulere næringsutvikling.

Landbruk:

- 2.1. Styrke den utviklingsorienterte delen av landbruksveiledningen ved interkommunalt samarbeid.
- 2.2. Utnytte naturressurser til småskalaprodukter og økologisk drift.
- 2.3. Vurdere iverksettelse av eget prosjekt med fokus på landbrukets rammer og utvikling. Hensikten er bedre lokal tilrettelegging samt utvikling av flere tilleggsnæringer og attraksjoner i landbruket. Gjerne i samarbeid med Rissa og andre.
- 2.4. Ivareta jordvern i grendene og der det er mulig ved tettstedene.
- 2.5. Ha fortsatt god dialog med reindriftsnæringa.

Industri:

- 3.1. Fosen Innovasjon bør være motor i verdiskaping på Fosen.

Handel og butikker:

- 4.1. Legge til rett for flere butikker og tilbud, gjerne ved interkommunalt samarbeid.

- 4.2. Ha dialog med COOP om balansert handelsutvikling som understøtter befolkningens ønske om levende tettsteder og flere tilbud.
- 4.3. Butikkene bør opprette egen næringsforening.

Samfunnsdelen Rissa:

Verdiskaping, næringsutvikling og landbruk

Mål: Verdiskapingen skal styrkes og antall arbeidsplasser økes. Rissa kommune skal bli en kommune hvor det er lett å starte og utvikle bedrifter.

Strategi: Kommunen tilrettelegger for næringslivet, og samarbeidet skaper en høy og bredspektret aktivitet. Rissa kommune er en rask og effektiv JA-kommune.

Tiltak: Dette er tiltak som fremmer verdiskaping og arbeidsplasser:

1. Følge opp strategisk næringsplan for Trondheimsregionen.
2. Arbeide for lavere arbeidsgiveravgift.
3. Bidra til reduserte transportkostnader.
4. Etablering av bru over Trondheimsfjorden kan føre til økt transport-stabilitet og nærhet til ulike markeder.
5. Oppnå resultater via gode næringsfremmende politikere, administrasjon, ambassadører og ildsjeler.
6. Benytte naturgrunnlag for å utvikle nye og justerte virksomheter.
7. Oppfordre til gjenbruksbasert og miljøfokusert næringer.
8. Være pådriver for å bedre samhandling mellom utviklingsorienterte miljøer på Fosen.
9. Satse på kommersialisert teknologi med målsetting om at antall teknologibedrifter og antall ansatte skal tredobles innen 2026.
10. Iverksette et planmessig og systematisk næringsarbeid som gir klarere målretting og enda bedre resultater.
11. Lage plan med kart for Vikingbase / Kvithyll-området og Rødberg for sjøbasert næring. I tillegg til individuelle samtaler er det viktig å ha samarbeidsmøter med berørte aktører.
12. Iverksette en gruppe i regi av Fosen-samarbeidet for å løfte lokale næringsfelt og ha dialog med regionale aktører.
13. Ha sterk satsing på nyetablering med etablereropplæring og veiledning.
14. Satse mer på næring knyttet til fritidsboliger og deltidsinnbyggere, som f.eks. «Fevåg i farta».
15. Satse mer på reiselivsnæring med vekt på kulturminner, som «Perler på en snor».
16. Fortsatt satsing på forebyggende aktiviteter med vekt på bedring av livsgrunnlaget for ulike arter, som f.eks. laksen i regi av «Skaugaprojektet» .
17. Bruke landbruksplanen som et aktivt verktøy.
18. Videreføre og konkretisere «grønn strek» med balansert jordvern både i tettbygde strøk og i områder med mindre arealpress.
19. Oppfordre til økt gjenbruk av landbruksbygg.

20. Stimulere noen gårdsbruk til å bli attraksjoner med varierte opplevelser og produkter.
21. Fortsatt satsing på lokal matproduksjon med foredling, gjerne økologisk, i form av matkorn, frukt og bær, med videre. Viktig å understøtte både profesjonelle og mer hobbybaserte aktiviteter.
22. Utvikle et småskalaskakteri hvor foredling er sentralt.
23. Arbeide aktivt for nydyrking slik at det totale landbruksarealet økes.
24. Stimulere til mindre bruk av kunstgjødsel og sprøytemidler.
25. Tilrettelegge for at bedrifter tar inn ungdom på varierte sommerjobber og på studentprosjekter.
26. Få «rett virksomhet på rett plass», hvor f.eks. publikumsbaserte næringer kan være nær boområder.
27. Ha en positiv formidlingsstrategi i offentligheten.
28. Tomter for næringsareal i sentrumsnære områder må etableres og utvikles.
29. Tilrettelegge for videre utvikling av eksisterende næringsliv.
30. Kartlegge hvilke ressurspersoner som har tilknytning til Rissa kommune og bruke disse i utvikling av kommunen.

4.2. Indre Fosen Utvikling KF

Indre Fosen Utvikling KF er 100 % kommunalt eid. Vedtektene sier følgende:

Indre Fosen Utvikling KF skal lede det strategiske og administrative næringsarbeidet i kommunen og forvalte kommunens økonomiske virkemidler innen næring og landbruk.

Indre Fosen Utvikling KF er ansvarlig for samordning, planlegging, forvaltning og utøvelse av kommunal landbruks- og næringsvirksomhet. Indre Fosen Utvikling KF har også ansvar for samhandling med øvrig virksomhet i Indre Fosen kommune på områder der det er aktuelt og viktig for å nå kommunens målsettinger.

For fagområdene landbruk og næring, har Indre Fosen Utvikling KF et spesielt ansvar for å:

1. Forberede saker for aktuelle folkevalgte organer og se til at disse er forsvarlig utredet blant annet med hensyn til helhetsspespektiv og konsekvenser for kommunens økonomi, personell og servicegrad overfor publikum.
2. Iverksette de vedtak som blir gjort i politiske organer for kommunens landbruks- og næringsspørsmål.
3. Utvikle personalet i en fleksibel og effektiv organisasjon.
4. Sørge for god forvaltning og effektiv bruk av kommunens økonomiske ressurser, herunder en effektiv internkontroll.

Organisering av næringsarbeid - Grunnlagsdokument

5. Videreutvikle, kvalitetssikre og, gjennom innstillinger til politiske organer, foreslå tilpasninger av kommunens tjenester til de behov innbyggerne har.
6. Lede det administrative/strategiske plan- og utviklingsarbeidet i kommunen for landbruks- og næringsspørsmål.
7. Gjennomføre forvaltningsoppgavene innenfor landbruk, vilt mv. på vegne av Indre Fosen kommune.
8. Forvalte kommunens næringsfond.

Foretaket kan også påta seg andre oppgaver som fellesnemnda pålegger.

Indre Fosen Utvikling KF ble etablert i januar 2017. Indre Fosen Utvikling KF har egne vedtekter som ble utviklet med utgangspunkt i vedtektene som Rissa Utvikling KF hadde før 2017. Rissa Utvikling KF ble etablert i 2000. Indre Fosen Utvikling er lokalisert på rådhuset i Rissa. I 2017 har ansatte som har ansvar for landbruksforvaltningen i Leksvik kommune, vært innleid av Indre Fosen Utvikling KF. Disse er lokalisert på kommunehuset i Leksvik. Vedtektene for Indre Fosen Utvikling KF ble vedtatt av fellesnemnda i november 2016. Indre Fosen Utvikling KF har ansvaret for landbruksforvaltningen og er førstelinjetjeneste innenfor utvikling av landbruksnæringa og næringsutvikling i næringslivet.

Foretaket strukturerer oppgavene sine som førstelinjetjeneste på følgende måte:

- Nyetableringer, videreutvikling og entreprenørskap
- Forvaltning og planprosesser
- Stedsutvikling og organisering
- Attraktivitet – reiseliv - lokalmat
- Oppfølging bedrifter – direktekontakt - døråpner
- Økonomiske virkemidler
- Infrastruktur
- Samarbeid – partnerskap

Indre Fosen Utvikling KF har forvaltet kommunale næringsfond og RDA-midler (Regional differensiert arbeidsgiveravgift). Etter at differensiert arbeidsgiveravgift ble avviklet av Stortinget, ble RDA innført for å kompensere for avgiftsøkningen. Rissa Utvikling KF har årlig forvaltet ca kr 5,6 mill fra 2007 til 2016. Stortinget har vedtatt at RDA-midlene bortfaller fra og med 2017. Overføring av næringsfond fra fylkeskommunene til kommunene er kraftig redusert og er helt borte fra 2018. Dette vil si at Indre Fosen Utvikling KF har minimalt av midler å forvalte til aktiviteter overfor næringslivet framover.

4.3. Fosen Innovasjon AS

Fosen Innovasjons eiere er:

- LIV Holding AS – 66,24% (Leksvik kommune eier 15,89 % og Indre Fosen Utvikling eier 2,08 %)
- Ørland Sparebank – 17,33%
- Stiftelsen Sparebank 1 SMN Utvikling – 7,44%
- Bjugn Sparebank – 4,08%
- Åfjord Sparebank – 2,45%
- Stadsbygd Sparebank – 2,45%

LIV-selskapene Leksvik Industriell Vekst Holding AS (LIV Holding AS) med datterselskapene Leksvik Industriell Vekst AS (Utviklingsselskapet LIV AS) og Leksvik Industriell Vekst Eiendom AS (LIV Eiendom AS) ble etablert sommeren 2004. Bakgrunnen var at Pipeline Norge AS flyttet sin produksjon fra Vanvikan, og det ble stående et industribygg ledig på ca 10 000 m².

I et samarbeid mellom industri, kommune og offentlig virkemiddelapparat ble det besluttet å etablere en næringshage med fokus på industri, og med utgangspunkt i industrimiljøet i Leksvik kommune. LIV AS driver Næringshagen som siden etableringen har utviklet seg positivt med god aktivitet.

Leksvik Industriell Vekst AS (LIV AS) ble 10. mars 2015 fusjonert med Austrått Innovasjon AS (AI). LIV AS var overtagende part. Som en del av fusjonen har det nye selskapet fått nytt navn og ny logo. Selskapet heter fra 31. oktober 2015 Fosen Innovasjon AS. Det er pr i dag 11 ansatte i Fosen Innovasjon AS. Det er ingen ansatte i LIV Holding AS og LIV Eiendom AS.

Fosen Innovasjon (tidligere Leksvik Industriell Vekst (LIV)) er et utviklingsselskap med særlig fokus på industriutvikling på Fosen og i Midt-Norge. Fosen Innovasjon (FI) driver en industriell næringshage (SIVAs Næringshageprogram) og er i managementet til havbruksklyngen NCE Aquatech Cluster (Arenaprogrammet). I tillegg er FI vertskap for MIDSEC Cluster som er en midtnorsk forankret klynge rettet mot forsvars- og sikkerhetsmarkedet.

Etter en fusjon med Austrått Innovasjon på Brekstad, har Fosen Innovasjon ansvar for flere

næringsutviklingsprosjekter og bedriftsnettverk relatert til Forsvaret/forsvarsindustrien.

FI er også involvert i mange regionale prosesser for økt innovasjon og utvikling i næringslivet på Fosen, er en aktiv partner i Næringsalliansen på Fosen og en aktiv innspiller til regionale utviklingsstrategier.

I tillegg driver FI testfasiliteter for vanntechnologi i Vanvikan.

Fosen Innovasjon AS eies av private og offentlige aktører, og hovedkontoret ligger i Vanvikan.

Hva gjør Fosen Innovasjon?

FI arbeider i hovedsak for å øke regionale bedrifters konkurransekraft og verdiskaping. Dette gjøres ved å rådgi og bistå bedrifter i strategi- og utviklingsprosesser, skape gode møteplasser for bedrifter, FoU-aktører, undervisningsaktører og det offentlige, mobilisere til nettverk og samarbeidsprosjekter, og koordinere og lede utviklingsprosesser og -prosjekter. Det arbeides aktivt for å styrke samarbeidet mellom industrien og kompetansemiljøene i regionen.

Særskilte satsingsområder:

- Havbruk/akvakultur
- Vann og miljøteknologi
- Forsvarsrelatert industri
- Offshore

Fosen Innovasjon AS har avtale med Leksvik kommune ut 2017 om å saksbehandle næringsfondsaker for formannskapet som er fondsstyre.

4.4. Omstillingsprogrammet for arbeids- og næringsliv i

Indre Fosen

I perioden 2017-2022 skal omstillingsprogrammet stimulere og bidra til at 350 nye arbeidsplasser blir skapt i kommunen. Omstillingsprogrammet er en ekstraordinær innsats som skal bidra til en mer variert og robust næringsstruktur som igjen vil gi en tryggere fremtid for arbeidstakerne i kommunen. Indre Fosen kommune gjennomfører programmet i tett samarbeid med Innovasjon Norge og fylkeskommunene.

Omstillingsprogrammet kom i gang gjennom en akutfase som ble etablert i Rissa kommune av fylkeskommune, Innovasjon Norge og Kommunal- og moderniseringsdepartementet i 2016 etter at NorYards gikk konkurs i høsten 2015 og Hysnes Helsefort ble lagt ned i 2016. Trøndelag forskning og utvikling (TFoU) gjennomførte en analyse i Rissa og Leksvik

kommuner som viste at det var behov for en ekstraordinær satsing på omstilling i arbeids- og næringsliv i Indre Fosen.

Omstillingsprogrammet skal hvert år i 6 år forvalte kr 6 mill til utvikling av arbeids- og næringsliv. Det må søkes om midlene hvert år, og det er en forutsetning at Indre Fosen kommune går inn med en årlig egenandel på kr 1,5 mill.

Omstillingsprogrammet er organisert under Indre Fosen kommune og har et eget omstillingsstyre opprettet av fellesnemnda i Indre Fosen. Denne organiseringen er fastlagt for 6 år framover.

4.5. Indre Fosen Invest AS

Indre Fosen Invest AS er et investeringsselskap for næringslivet i Indre Fosen. Selskapet skal bidra til andre selskaper med kapital og kompetanse - med formål å beholde og skape arbeidsplasser og næringsaktivitet i kommunen samt annen virksomhet knyttet til dette.

Selskapet skal være en langsiktig aktør, men selskapet skal over tid ha positiv avkastning på investert kapital.

Pr i dag er egenkapitalen ca kr 3,7 millioner, men det foreligger positive vedtak som gjør at aksjekapitalen kan dobles ved behov. Indre Fosen Utvikling KF, Rissa Kraftlag SA, Stadsbygd Sparebank og FosenKraft AS er bidragsyttere inn i selskapet.

4.6. Næringsalliansen på Fosen

Næringsalliansen i Fosen er et felles organisert talerør og en aktiv medspiller i forhold til det politiske samarbeidsorganet Fosen Regionråd og andre regionale aktører/initiativ. Formålet med Næringsalliansen er å opptre samlet i konkrete utvalgte saker, herunder være felles høringsinstans for relevante regionale saker.

Utteksling av kunnskap, erfaringer og nettverk mellom de ulike næringsforeninger, utviklingsselskap og øvrige aktører, er viktig for Næringsalliansen i Fosen. Indre Fosen Utvikling og Fosen Innovasjon er blant aktørene som har signert samarbeidsavtalen.

Et av målene er å skape vekst på hele Fosen og stå sterkere sammen enn hver kommune for seg og gi aktørene mer kraft i påvirkningsarbeidet både lokalt, regionalt og nasjonalt.

4.7. Næringsallianse / næringsråd, Trondheimsregionen

Næringsssjefer i Trondheimsregionen møtes flere ganger i året for å drøfte næringsutvikling i regionen og for å utarbeide Strategisk næringsplan for Trondheimsregionen.

Næringsrådet er etablert for å gjennomføre tiltak vedtatt i Strategisk næringsplan. Rådet består av representanter fra henholdsvis FoU, næringsliv og offentlig sektor. Rådet møtes fem ganger i året.

4.8. Næringsvennlig region

Næringsvennlig region - Bedre offentlige tjenester for næringsutvikling for bedriftene i en region.

Innovasjon Norge har en satsing som er kalt næringsvennlig kommune eller næringsvennlig region. Fosen-kommunene gjennom Fosen Regionråd er en pilot for Innovasjon Norge i dette arbeidet. Målet er at regionen gjennom verktøyet Næringsvennlig region skal bli en bedre samarbeidspartner for det lokale næringslivet.

På Innovasjon Norge sin nettside står følgende: *«Dette er næringsvennlig region: Bli bedre på å tilrettelegge for næringslivet i kommunen. Næringsvennlig kommune er et analyse- og utviklingstilbud som hjelper kommunen å kartlegge hvor godt egne tjenester og service overfor næringslivet fungerer, hva som er de viktigste forbedringspunktene og hvilke tiltak som best kan gjøre kommunen til en bedre samarbeidspartner for næringslivet. Tilbudet omfatter både kartlegging, planlegging og iverksetting av forbedringsarbeid, inklusive effektmåling. Målgrupper er lokalt næringsliv, relevante medarbeidere i kommunen og politisk ledelse.*

Prosessen starter med en forstudie med kartlegging av kommunens eksisterende tjenester og service.»

Hovedanbefalinger etter forstudiet næringsvennlig region på Fosen er:

- Skap en offensiv utviklings- og entreprenørskapskultur
- Etablere «Fosen Næring» med felles lederskap for alle næringsutviklere på Fosen
- Profesjonalisere og rendyrke de ulike næringsutviklerrollene
- Klargjøre arbeidsprosesser for gjennomføring av strategisk næringsplan og andre næringsoppgaver
- Få opp en plan for kompetanseutvikling (næringsutviklere)
- Få opp en modell for virksomhetsstyring inkludert økonomiske rammebetingelser
- Tydelig kommunikasjon om næringsutviklerrollen og tjenestene som kan tilbys

Videre har næringsvennlig region Fosen beskrevet følgende:

«Forprosjekt Næringsvennlig Region er planlagt gjennomført i perioden august 2017-januar 2018 der det skal jobbes med følgende områder:

- *Innholdet i næringsutviklertjenestene*
- *Kompetansekrav til næringsutvikler (ulike roller og funksjoner)*
- *Økonomiske rammer*
- *Alternative organisasjonsformer (innretninger)*
- *Informasjon, kommunikasjon og forankring*
- *Vedtaksprosesser ulike politiske organ*
- *Plan for fremtidens næringsutviklerrolle/team*

Prosjektet arbeider med et kunnskapsgrunnlag med anbefalinger til m.a. kompetansekrav, verdigrunnlag, koblingsfunksjoner og innretning av tjenestene.

Det er gjennomført møter med referansegrupper i alle de 7 Fosen-kommunene for å innhente innspill og synspunkt til tema som omtalt over.

Det er en felles oppfatning blant kommunene at tjenestene må utvikles i tråd med næringslivets behov, og at det offentlige har en viktig rolle som koblerfunksjon mellom bedriftene og ulike kunnskapsmiljøer som kan bringe ny kunnskap inn i bedriftene. De enkelte kommunene har delvis sammenfallende ønsker når det gjelder tjenesteinnhold, selv om konkretiseringen av innholdet varierer mellom kommunene. Referansegruppe og næringsutviklere er som næringslivet, opptatt av at kommunegrensene ikke må bli barrierer for positiv næringsutvikling. Når det gjelder kompetansekrav er man i hovedsak enige om at relasjonskompetansen (evne til å knytte nettverk, koble aktører etc.) er viktigere enn faglig spesialist-/bransjekompetanse (som kan kjøpes fra eksterne leverandører). Flere kommuner uttrykker likevel et ønske om at et regionalt næringsteam bør inneha kompetanse på områder der man har fortrinn i regionen (f.eks. blå sektor).

Når det gjelder økonomiske rammer, er kommunene opptatt av at de må se klare nytteverdier de midlene de bidrar med, og framhever betydningen av å ha gode måltall og rapportering på disse.

Alternative innretninger av næringsutviklerteamet ble diskutert, og kommunene har noe ulik oppfatning rundt hva som er en hensiktsmessig. Vertskommunesamarbeid, aksjeselskap eller løsninger med utspring fra Næringsalliansen og Fosen Regionråd er eksempler på innretninger som nevnes. Fordeler og ulemper ved ulike innretninger vil bli drøftet i prosjektet. Flere av kommunene fremhever betydningen av at et næringsteam må samarbeide godt med omkringliggende regioner, f.eks. Namdalsregionen og Trondheimsregionen.

Alle uttrykker en vilje til å utvikle et regionalt næringsteam under forutsetning av at det etableres et godt tillitsforhold mellom kommunene. Man er primært orientert mot funksjoner,

Organisering av næringsarbeid - Grunnlagsdokument

som kommunene enkeltvis ikke vil være i stand til å finansiere alene. Behovet for lokal tilstedeværelse for næringsutvikler, som kan jobbe nært opp mot kommunens næringsliv, framheves av alle.

Framdriften i det videre arbeidet er workshops med hhv. næringsutviklere og rådmannsgruppe, og presentasjon i ulike regionale og kommunale organ.

Det er et ønske fra prosjektets side at Indre Fosen kommune samordner endringsprosesser på området næringsutvikling med pågående prosess i Næringsvennlig Region Fosenpilot, og at det etableres en god dialog mellom aktørene underveis.»

I villighetserklæringa om en Fosen-kommune skreiv rådmenn på Fosen i mai 2017: Fosen-kommunene har i dag store utviklingsmuligheter med kampflybase, blå sektor, vindkraft, landbruk, reiseliv, industri og teknologi. Dagens samarbeidsløsninger på Fosen har ikke i tilstrekkelig grad forløst vårt felles utviklingspotensial. Målet med samhandling på Fosen må være å ha slagkraft til vekst og utvikling, og skape et samfunn som tiltrekker seg mennesker og næringsliv.

SINTEF ved Sverre Konrad Nilsen har laget et kunnskapsgrunnlag for arbeidet med næringsvennlig region på Fosen (2017).

Om Innovasjon i næringslivet sier SINTEF blant annet:

- *Handler om å gjøre noe nytt på nye måter som skaper verdier og arbeidsplasser*
- *Enkeltpersoner / bedrifters vilje og evner til satsinger ekstremt viktig*
- *Det offentlige kan ha en mobiliserende og tilretteleggende rolle hvor man tar ansvar for fellesprosjekter og stimulerer kunnskapsutviklingsprosesser og innovasjon i bedriftene*
- *Det offentlige, virkemiddelaktører og nettverksaktører spiller en spesielt viktig rolle ved å støtte prosjekter eller prosesser som ikke ville blitt gjennomført (av private aktører) uten ekstern assistanse*
- *Viktig spørsmål: satsing på nyetableringer vs. eksisterende næringsliv og spesialisering vs. mangfold/robust næringsstruktur*

Vurdering: I Indre Fosen vil omstillingsprogrammet for arbeids- og næringsliv satse på både nyetableringer og eksisterende næringsliv. Fosen Innovasjon støtter næringsliv gjennom prosjekter, program og prosesser som ikke ville blitt gjennomført av private aktører uten ekstern assistanse.

Et behov som er viktig å dekke, er det akutte behovet som daglig dukker opp i næringslivet; det være seg behov for veiledning til søknader, veiledning i forhold til finansiering, veiledning

gjennom offentlige systemer; kommunale, regionale, nasjonale systemer samt byggesak, fiber, veg, areal for utbygging, finne fagmiljø, kompetanse osv. Noe som understøtter denne vurderingen, er SINTEFs beskrivelse av næringsutviklerrollen:

Om Verdier som er nødvendig for aktører i næringsutviklerrollen, peker SINTEF på tre momenter:

- *Tett på* (være der når det er behov og muligheter)
- *Nysgjerrig* (være genuint interessert i bedriftenes problemstillinger)
- *Samskapende og ydmyk*

Kommunen har en viktig rolle som tilrettelegger for behovene som næringslivet har.

4.9. Strategisk næringsplan Fosen

Strategisk næringsplan på Fosen er vedtatt i alle kommunestyrene på Fosen i 2016.

4.10. Strategisk næringsplan Trondheimsregionen

Strategisk næringsplan i Trondheimsregionen ble vedtatt av alle kommunestyrene i Trondheimsregionen i 2016.

Det er altså to regionale næringsplaner som Indre Fosen forholder seg til.

4.11. Interesseorganisasjoner i næringslivet

Fosen industriforum

Fosen Industriforum er et fellesskap av industribedrifter med spisskompetanse innen alt fra metall- og plastbearbeiding via produksjon av ulike verktøy, til produksjon av avansert elektronikk og skip. Vi representerer 30 bedrifter med til sammen over 1000 ansatte, og med en total omsetning på over 2 milliarder NOK.

Fosen Industriforum deltar i Næringsalliansen for Trondheimregionen.

Formål:

Fosen Industriforum skal fremme og ivareta industriens behov i forhold til kommunale, regionale og nasjonale rammegivere.

Fosen Industriforum er opptatt av å øke samarbeidet mellom medlemsbedriftene i begge kommunene.

Organisering av næringsarbeid - Grunnlagsdokument

Fosen Industriforum skal stimulere til økt innovasjon og utvikling i eksisterende medlemsbedrifter, samt øke etablering av nye virksomheter.

Rissa næringsforum

Rissa Næringsforum er interesseorganisasjon for alle næringsdrivende i Rissa kommune. Formålet er å spille hverandre gode, og på den måten legge til rette for en sunn vekst i den lokale næringen.

4.12. Nye Trøndelag

Nye Trøndelag signaliserer at de i større grad enn før ønsker å forholde seg til regionene i Trøndelag. Gjennom deres planarbeid er Fosen en uttrykt region der det forventes samarbeid og samhandling. Trondheimsregionen har også fram til nå vært en givende region å være en del av for Leksvik og Rissa kommuner.

4.13. Landbruk på Fosen – Dyrk Fosen

Landbruksaktører har generelt et godt samarbeid på Fosen. Det har i flere perioder vært felles satsing på landbruk.

DYRK FOSEN er en satsing som er etablert i 2017 og finansieres av bl.a. Fylkesmennene. Prosjektet favner landbruket i hele Fosen, og tematisk gjøres det 3 prioriteringer: husdyr, grønt og lokalmat/reiseliv. Fosen Regionråd er prosjekteier.

DYRK står for Dyktighet, Yrkesstolthet, Realisme og Kreativitet.

MÅL: Dyrk Fosen skal:

- Være produsentretta og bondestyrt
- Øke rekruttering til landbruksnæringa
- Bygge omdømme for landbruksnæringa
- Styrke miljø- og nettverk i og rundt næringa
- Bidra til økt produksjon av varer og tjenester
- Ha fokus på ressursutnytting
- Aktivere entreprenørskap og skaperkraft

4.14. Interesseorganisasjoner i landbruksnæringa

Landbruksorganisasjonene i Indre Fosen samarbeider gjennom Indre Fosen landbruksråd. Følgende organisasjoner deltar i landbruksrådet:

- Leksvik Bondelag
- Rissa Bondelag
- Rissa skogeierlag
- Leksvik skogeierlag
- Rissa produsentlag
- Leksvik produsentlag
- Nortura Fosen Sør
- Leksvik Bonde- og Småbrukarlag
- Leksvik sau- og geit
- Rissa beitelag
- Leksvik beite- og sankelag

Landbruksrådet er en viktig samarbeidspartner for Indre Fosen kommune, både når det gjelder strategisk arbeid og videreutvikling av landbruksnæringen.

Leksvik Seterlag er viktig å ta med i sammenhengen. Seterlaget markedsfører setrene i Leksvik kommune og har oppnådd gode besøkstall.

4.15. Videregående skole i Vanvikan

Under arbeidet med utredning av videregående skole i Vanvikan har fylkeskommunen i flere sammenhenger nevnt verdien ved å samlokalisere næringsutviklingsapparat med videregående skole. De har i så måte vist spesielt til Ullern videregående skole. Følgende konkrete innspill er gitt fra administrasjonen i Indre Fosen kommune til administrasjonen i Sør-Trøndelag fylkeskommune:

«Videregående skole (med 300-320 elever) bør samlokaliseres bl.a. med:

Næringsutvikling (for landbruk, industri og teknologi, handel og service).»

Dette omfatter i dag i hovedsak Fosen Innovasjon AS og Indre Fosen Utvikling KF.

5. Landbruksforvaltningen

Kommunen har ansvaret for flere lovpålagte oppgaver innenfor landbruksforvaltningen. Blant de viktigste forvaltningsoppgavene er håndtering av produksjonstilskudd mv hvor ca kr 70-90 millioner hvert år tilflyter landbruksnæringen i Indre Fosen, samt førstelinjetjeneste i håndtering av bruksutbygginger og tilleggsnæringer som er avgjørende for videreutvikling av landbruksnæringen. Behandling av jord- og konsesjonslovsaker, skogforvaltning og viltforvaltning er noen andre sentrale forvaltningsområder.

Landbruksforvaltning kan ikke delegeres fra en kommune til et aksjeselskap som eies av bl.a. private aktører. Viser her til informasjon gitt pr mail av Fylkesmannen i juli 2017:

«Offentlig myndighet kan ikke delegeres til andre enn offentlige organer. Et aksjeselskap med private eiere kan ikke anses som et offentlig organ.

I forhold til landbrukslovgivningen er det vedtak om overføring av myndighet etter jord- og konsesjonsloven mv. datert 08.12.2003 som overfører myndighet til å fatte enkeltvedtak til kommunen. Det er ikke sagt noe om kommunens adgang til videre delegasjon her. Det samme gjelder for særlovene med tilhørende forskrifter.

Vi kan etter dette ikke se at kommunene har adgang til å delegere sin forvaltningsmyndighet til et aksjeselskap.»

6. Organisasjonsalternativer

Formålet med den aktuelle virksomheten er viktig for hvilken organisasjonsform kommunen velger.

Kommunal virksomhet kan organiseres på følgende måter:

Aksjeselskap (AS)

Kommunen velger ofte å danne et aksjeselskap dersom virksomheten foregår i et konkurranseutsatt marked. Dette gir bedre konkurranseforhold og mulighet for å ha andre eiere enn kommunale.

Styret har det overordnede ansvar for forvaltningen av selskapet, og eierne har myndighet gjennom generalforsamlingen. Dette betyr at kommunen som aksjeeier ikke kan gi pålegg til selskapets styre uten at dette skjer i form av en beslutning fra generalforsamlingen.

Nivået på eierandelen må derfor tilpasses kommunens mål med eierskapet.

Kommunalt foretak (KF)

Når kommunen skal utføre spesielle kommunale oppgaver, kan det lønne seg å ha bedre styring og kontroll. I slike tilfeller passer det å organisere virksomheten i kommunalt foretak. Denne organisasjonsformen benyttes som regel når både forretningsmessige og samfunnsmessige hensyn skal ivaretas.

Kommunale foretak er ikke selvstendige selskap, og de kommunale budsjettene bestemmer rammene for foretakets virksomhet. Foretaket ledes av et styre og en daglig leder.

Interkommunalt selskap (IKS)

Innen spesielle fagfelt kan det lønne seg for nabokommuner å samarbeide gjennom å danne et interkommunalt selskap. Flere kommuner eier da selskapet sammen.

Interkommunale selskap er rettslig og økonomisk skilt fra deltakerkommunene. Hver av deltakerne har et ubegrenset ansvar for en andel av selskapets samlede forpliktelser. Dette skiller interkommunale selskaper fra aksjeselskap hvor deltakeransvaret er begrenset. Deltakerkommunene får imidlertid større innflytelse over forvaltningen av det interkommunale selskapet.

Selskapets øverste myndighet er representantskapet som består av minst ett medlem fra hver kommune. Representantskapet kan omgjøre styrets vedtak.

Organisering i Indre Fosen kommune

Næringsarbeid kan organiseres i linja i kommuneorganisasjonen.

Valg av organisasjonsform

Mulighetene for å utøve folkevalgt lederskap er ulike overfor de forskjellige organiseringsformene. De setter ulike rammer for hvordan de forskjellige formene for demokratisk legitimitet kan ivaretas, og man har en variasjon fra direkte (høy politisk kontroll) til indirekte styring (mindre politisk kontroll).

Næringsarbeid organiseres på mange ulike vis i kommunene i dag, fra å ha alt næringsarbeid i organisasjonen i kommunen, til kommunalt foretak, til interkommunalt selskaper, til aksjeselskap.

Det har vært studert spesielt på aksjeselskapet Proneo som har mange suksesshistorier å vise til. Flere næringslivsledere og ordførerne var på besøk hos Proneo på Verdalen og fikk et bilde av at denne modellen kan være interessant for Indre Fosen.

Proneo (fra nettsiden proneo.no):

Proneo AS er et av landets største innovasjons- og utviklingsselskap. Proneo ble stiftet i 2007 med utgangspunkt i selskapene IndPro AS, Innherred Vekst AS og SNU Stjørdal AS. Proneo har etablert seg som et anerkjent innovasjonsselskap i Norge gjennom gode resultater og fornøyde kunder.

Siden oppstarten er det vi arbeidet med nærmere 1000 ulike prosjekter som har bidratt til regional innovasjon og næringsutvikling.

Selskapet har kontorer i Verdal Industripark, Stjørdal og i Trondheim.

Visjonen til Proneo: Best i Norge på regional innovasjon og næringsutvikling.

Proneos eiere:

- NTE Holding AS 16,23 %
- Siva SF 16,23 %
- Stjørdal kommune 15,90 %
- Kværner Verdal AS 15,58 %
- Levanger kommune 12,99 %
- Verdal kommune 12,99 %
- SpareBank 1 SMN 5,39 %
- Gjensidige Stjørdal 4,68 %

7. Ressurser

Det er kommunestyret gjennom behandling av årsbudsjett og økonomiplan som avgjør hvilke ressurser som skal brukes til landbruksforvaltning og næringsutvikling. Avhengig av valg av organisering vil tilgjengelige ressurser kunne fordeles til en eller flere aktører.

Ressursene som Indre Fosen kommune har disponibelt, er først og fremst de menneskelige ressursene som man har i dag i Indre Fosen Utvikling KF og i ansatte som leies inn fra Leksvik kommune. Formannskapetets pott ble i 2017 overført fra Rissa kommune til Indre Fosen Utvikling KF til fordeling til søknader fra innbyggere. Budsjettet som i utgangspunktet kan brukes til næringsarbeid (landbruksforvaltning, næringsutvikling i landbruksnæringen og næringsliv) i årene framover, er tilsvarende overføringen fra Rissa kommune til Indre Fosen Utvikling i dag samt budsjettet som ligger til landbruk i Leksvik kommune. I budsjettet til Leksvik kommune er det også avsatt midler til saksbehandling av søknader til næringsfond som overføres Fosen Innovasjon.

Det kan være en mulighet at kommunen går inn med en eierandel i Fosen Innovasjon AS. Dette er tatt opp med styret i Fosen Innovasjon, og tilbakemeldingene er, så langt, positive til at det kan drøftes videre om Indre Fosen kommune kan gå inn på eiersiden.

Det er alltid muligheter for ekstern finansiering av prosjekter både i førstelinjetjeneste og andrelinjetjeneste (programmer, FoU – forskning og utvikling) gjennom Innovasjon Norge fylkeskommune, Fylkesmann m.fl.

RDA-midlene og næringsfondene er tatt bort, så det må søkes andre muligheter framover.

Omstillingsprogrammet for arbeids- og næringsliv i Indre Fosen vil ha kr 6 mill disponibelt hvert år i 6 år, fra 2017 – 2022, hvis dette går etter planen. Av de kr 6 mill må Indre Fosen kommune bidra med kr 1,5 mill som egenandel. Organisering av dette arbeidet skal ikke endres.

Man kan si at Omstillingsprogrammet på en måte erstatter RDA-midlene og kan gi et stort og viktig løft for næringslivet i Indre Fosen kommune.

I tillegg til de menneskelige ressursene som kommunene har i dag, er det store ressurser i næringsaktørene selv og i samarbeidsparter.

8. Sentrale spørsmål

Hvordan ta regionale hensyn når organisering av næringsarbeid skal rigges lokalt?

I hvor stor grad ønskes politisk styring av næringsarbeid?

Utvikling av landbruksnæringa og utvikling av næringsliv. Hvordan sikre begge deler og synergieffekter?