

Saksframlegg

Saksnr	Utvalg	Møtedato
	Kommunestyret	11.12.2018

Saksbehandler: Vigdis Bolås

Arkivsak: 2018/11324

Dato: 04.12.2018

- 1 KS Trøndelag: Samhandlingsstrategi – Digital utvikling for kommunene i Trøndelag 2018 – 2021, behandlet av KS Fylkesstyre som sak 18/2018 den 6. juni 2018.

Samhandlingsstrategi for digitalisering i Trøndelag

Rådmannens forslag til vedtak:

1. Indre Fosen kommune slutter seg til samhandlingsstrategien for digitalisering i Trøndelag og vedtaket om videre håndtering fra rådmannsutvalget i Trøndelag.
2. Indre Fosen kommune slutter seg til, som deltaker i det videre arbeidet med samhandling om digitalisering i Trøndelag, og vil bidra til at foreslåtte tiltak gjennomføres.
3. Indre Fosen kommune ønsker å bidra til at kommunene på Fosen viderefører arbeidet om felles digital utvikling og at Fosen fortsatt blir en ledende region i digitaliseringsarbeidet i Trøndelag.

Vurdering

Norske kommuner har stort fokus på arbeidet med en sterkere felles digital utvikling i kommunesektoren, både på nasjonalt nivå, regionalt nivå og lokalt nivå. Fosenkommunene har vært svært langt fremme i denne utviklingen, ikke minst gjennom arbeidet med «Rett på sak» og Digital døgnåpen forvaltning. Videre utvikling av dette arbeidet vil trolig gå gjennom at kommunene i nye Trøndelag samler kreftene om en forsterket felles koordinering og samhandling.

Skal Trøndelag fylkeskommune og 47 kommuner i Trøndelag lykkes med dette, kreves det god struktur på samarbeidet, slik at en kan arbeide systematisk og med god gjennomføringsevne. Det kreves også at kommunene går inn i det felles arbeidet med vilje til å prioritere samarbeidsløsninger. Potensialet for å hente gevinster i fellesskap er betydelig.

Saksutredning

Kommunene og de regionale aktørene har i ulike sammenhenger pekt på at det er nødvendig med en mer forpliktende felles satsing på digitalisering i fylket. I sitt møte 30. januar ba rådmannsutvalget *DiguT* (Digitaliseringsutvalget i Trøndelag) utvikle forslag til en

felles strategi for samhandling om digital utvikling for kommunene i Trøndelag innen utgangen av april 2018.

DiguT utarbeidet en første versjon av samhandlingsstrategi for kommunene i Trøndelag 2018-2021. Rådmannsutvalget i Trøndelag fattet følgende vedtak i saken i sitt møte 2. mai:

1. *Forslaget til samhandlingsstrategi for digitalisering i Trøndelag legges til grunn for det videre samarbeidet.*
2. *Det utarbeides forslag til samarbeidsavtale for kommuner/virksomheter som ønsker å delta i samhandlingen.*
3. *Rådmannsutvalget blir styringsgruppe, i tråd med beskrivelsen i dette dokumentet.*
4. *Det etableres en strategigruppe med et sekretariat og ressurser som beskrevet i dokumentet. Finansieringen av budsjett for strategigruppe og sekretariat avklares gjennom behandling hos berørte deltakere og i rådmannsutvalget som styringsgruppe.*
5. *Regionene i Trøndelag anbefales å etablere et eFagråd i tråd med beskrivelsen i dette dokumentet.*
6. *DiguT utarbeider plan og innhold for et kompetanseprogram som startes høsten 2018, i tråd med beskrivelsen i dette dokumentet.*
7. *Rådmannsutvalget støtter forslaget om å starte et felles prosjekt med anskaffelse og innføring av felles sak-/arkivsystem for kommunene i Trøndelag.*
8. *Rådmannsutvalget ønsker at Trondheim kommune tar en sentral rolle i arbeidet med samhandlingsstrategien*
9. *Oppstart av arbeidet bør finansieres med en grunnressurs basert på skjønnsmidler*
10. *Rådmannsutvalget anbefaler kommunene å slutte seg til samhandlingsstrategien.*
11. *Saken tas opp på møte i fylkesstyret.*

Samhandlingsstrategien for digitalisering i Trøndelag tar utgangspunkt i de tre bærende søylene en tenker må legges til grunn i et velfungerende samarbeid mellom kommunene:

- Struktur og styring
- Kompetanse
- Prioriterte satsinger

Samhandlingsstrategien fastsetter følgende mål for arbeidet:

- 1) Kommunene i Trøndelag lærer av hverandre og utvikler brukervennlige tjenester i fellesskap.**
- 2) Kommunene i Trøndelag har høy digital modenhet og endringskraft.**
- 3) Kommunene i Trøndelag standardiserer på beste praksis og tar i bruk nasjonale fellesløsninger.**
- 4) Innbyggere og næringsliv i Trøndelag opplever en effektiv og samordnet offentlig sektor i Trøndelag.**
- 5) Sammen med KS, Trøndelag fylkeskommune og Fylkesmannen i Trøndelag utvikler kommunene et partnerskap for digitalisering som bidrar til nasjonal utvikling.**

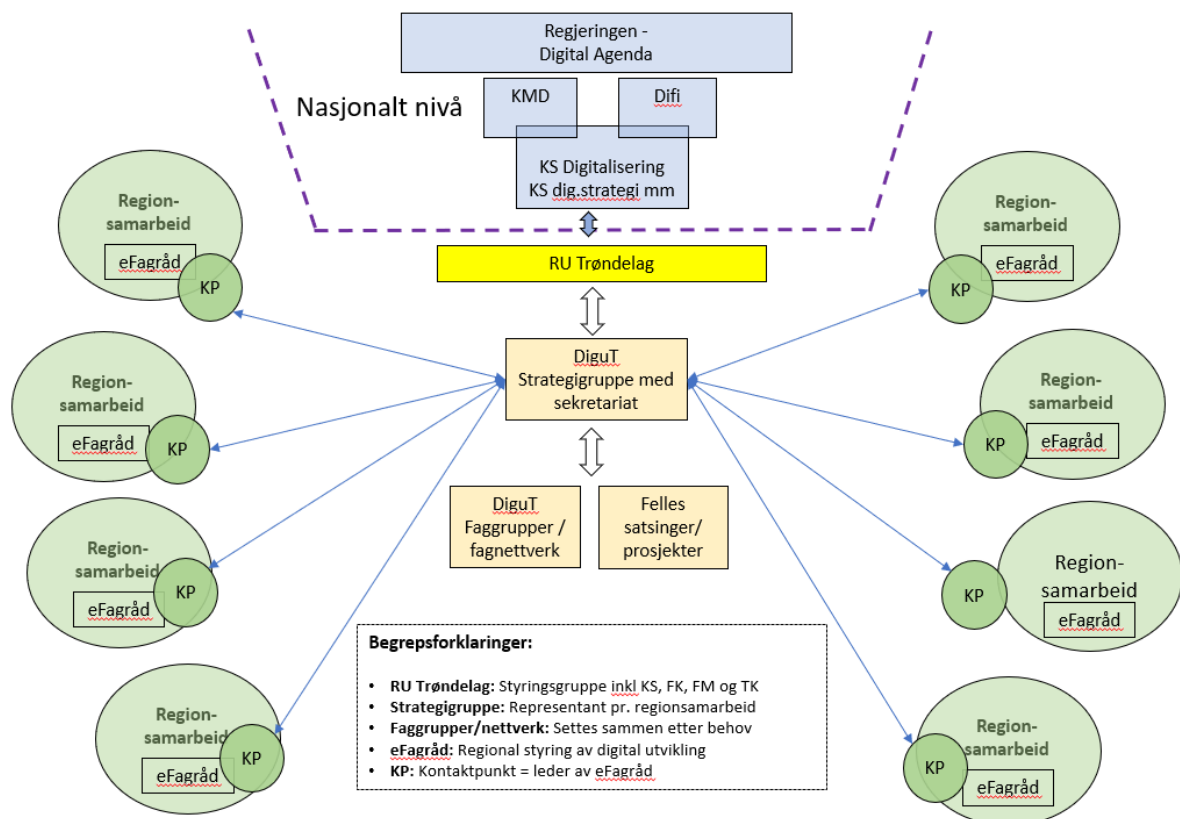
Det foreslås at ny struktur for samhandling bygger på regionale samarbeidsordninger, som f.eks. samarbeidet mellom kommunene på Fosen. Trondheims rolle bør være tydelig i samhandlingen.

Det inngås samarbeidsavtaler mellom kommunene/virksomhetene som vil inngå i et slikt forpliktende samarbeid.

Rådmannsutvalget blir styringsgruppe. Styringsgruppa prioriterer og beslutter felles satsinger og finansiering av disse. I tillegg foreslås en strategigruppe med representanter fra de regionale samarbeidsarenaene.

Sammen med strategigruppen vil et felles sekretariat ha ansvar for å organisere arbeidet med felles satsinger. Ressurser og kompetanse i sekretariatet må utvikles over tid, som en minimumsløsning i en startfase bør det være en ressurs tilsvarende minimum to årsverk. Det anbefales at fylkeskommunen ledes av fylkeskommunen.

Samarbeidsstrukturen skisseres slik:



Det foreslås at det fra høsten 2018 igangsettes et **kompetanseprogram** om digitalisering for kommunenes ledere i Trøndelag.

Det foreslås at kommunene gjennomfører konkrete felles satsinger som innebærer at kommunene standardiserer på samme løsninger innenfor områder det er hensiktsmessig. I starten bør kommunene konsentrere om få, men tydelige satsinger.

Strategien foreslår at det settes i gang et felles prosjekt med sikte på anskaffelse og implementering av **felles sak-/arkivsystem** for kommunene i Trøndelag. Dette som et konkret første fellesprosjekt i tråd med samhandlingsstrategien. Det vil være en vesentlig brikke i en kommende standardisering for digitalisering i Trøndelag.

Skal en lykkes i å iverksette et slikt fellesprosjekt med potensielt 47 kommuner må det til en rask avklaring av hvilke regioner/kommuner som vil delta. Gjennomføringsevne vil her være kritisk for å unngå at enkelte kommuner/regioner heller kjører egne løp. DiguT er nå i ferd med å kartlegge kommunenes deltakelse i et slikt felles prosjekt.

Det vises for øvrig til vedlagte samhandlingsstrategi-dokument for nærmere beskrivelser.

Samhandlingsstrategien for digitalisering legges med dette fram til politisk behandling, og med spørsmål om Indre Fosen kommune ønsker å slutte seg til arbeidet med gjennomføring av strategien og de foreslåtte grepene den inneholder.