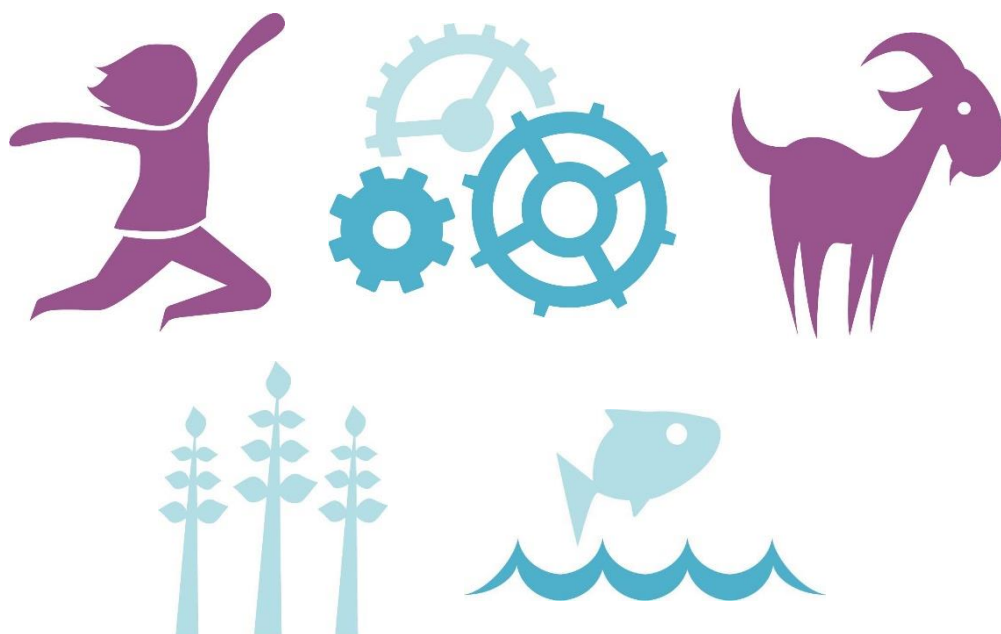


Handlingsplan omstilling for arbeids- og næringsliv i Indre Fosen kommune 2018



Innhold

Innledning.....	3
1.1 Hva sier omstillingsplanen for arbeids- og næringsliv i Indre Fosen kommune.....	3
1.2 Status til og med 2017	3
1.3 Om handlingsplan.....	4
1.4 Implementering av handlingsplan	4
2. MÅL	4
2.1 Hovedmål for omstillingsarbeidet i Indre Fosen 2017-2022	4
2.2 Delmål for omstillingsarbeidet i 2018	5
2.3 Effektmål	5
3. Innsatsområder for omstillingsarbeidet.....	5
3.1 Eksisterende næringsliv.....	5
3.2 Nytt næringsliv	5
3.3 Kompetanse	6
3.4 Attraktivitet for næringslivet.....	6
3.5 Oppsummering.....	6
4. Måloppnåelse.....	7
5. BUDSJETT OG FINASIERING 2018	7
6. Mulige tiltak i handlingsplan 2018	8
6.1 Gjennomføringsfasen og ansvarsforhold	11

Innledning

1.1 Hva sier omstillingsplanen for arbeids- og næringsliv i Indre Fosen kommune

Visjonen for omstillingsprogrammet i Indre Fosen kommune er:

- Nyskaping og nye spor i Indre Fosen!

Indre Fosen har følgende som hovedmål:

- Omstillingsarbeidet skal bidra til å sikre eksisterende, og skape nye arbeidsplasser, med måltall på til sammen 350 arbeidsplasser. Måltallet 350 arbeidsplasser oppnås gjennom næringsutvikling, nyskaping, teknologi og innovasjon.

Omstillingsplanen har definert fire innsatsområder:

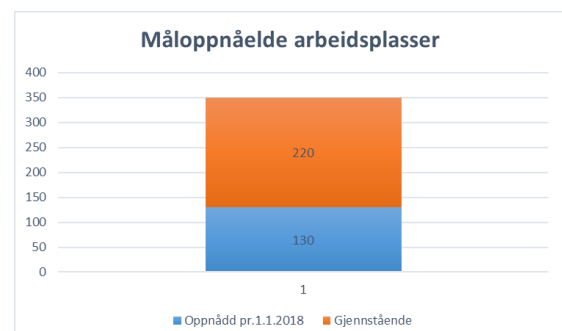
- Eksisterende næringsliv
- Nytt næringsliv
- Kompetanse
- Attraktivitet for næringslivet

Det er definert strategier under hvert innsatsområde som beskriver hovedaktivitetene og gir rammene for tiltakene som skal bidra til å nå målet for omstillingsplanen.

1.2 Status til og med 2017

Programleder ble ansatt 1.6.2017 og offisiell oppstart av gjennomføringsfasen ble markert 23.8.2017. Første søknad til omstillingsprogrammet ble lagt frem til styret 15.8.2017. Det ble imidlertid gjennomført aktivitet i tråd med handlingsplanen for 2017 før dette. Med unntak av midler gitt fra den akutte omstillingsprosessen var arbeidet med å skape ny aktivitet på Hysnes Helsefort i drift i perioden fra 1.1.2017 og frem til oppstart.

Det er per 1.11.2017 innrapportert 130 arbeidsplasser hvor omstillingsprogrammet har bidratt. Dette er hovedsakelig knyttet til akutfase og aktivitet i 2017. Arbeidsplassene er skapt/sikret ved Unicare Helsefort og Fosen Yard. Ved Unicare Helsefort bidro omstillingsprogrammet med ny aktivitet på Helsefortet. Programmet bidro til at det ble



opprettet dialog mellom Rissa kommune og Unicare Holding AS. Unicare leverte anbud til Helse Midt – Norge som resulterte i ca. 50 nye arbeidsplasser. Ved Fosen Yard har de akutte midlene i omstillingsprogrammet bidratt til verftets eksistens og til at de har kunnet drive nyskapende arbeid med miljøvennlige skip. Dette har resultert i ca. 80 nye faste arbeidsplasser ved verftet. I tillegg er det flere pågående prosjekter som er startet i 2017 og som vil kunne resultere i flere arbeidsplasser.

1.3 Om handlingsplan

Handlingsplan er en årlig konkretisering av omstillingsplanens innsatsområder i strategier og mulige tiltak. Disse mulige tiltakene skal før de materialiseres i konkrete prosjekter vedtas av besluttende organer i omstillingsprogrammet. Alle summer som er oppgitt er omstillingsprogrammets andel, bedriftenes egenfinansiering og annen finansiering kommer i tillegg. Det er et uttalt mål at omstillingsmidlene skal bidra til å utløse andre midler.

1.4 Implementering av handlingsplan

Handlingsplanen for 2018 er gjennomgått i styreseminar den 21. og 22. november 2017. Planforslagene ble sluttbehandlet i styret for omstillingsprogrammet 30. januar 2018. Planen er behandlet i kommunestyret xx.xx.xxxx. Handlingsplanen implementeres etter vedtak i kommunestyret for Indre Fosen kommune og offentliggjøres.

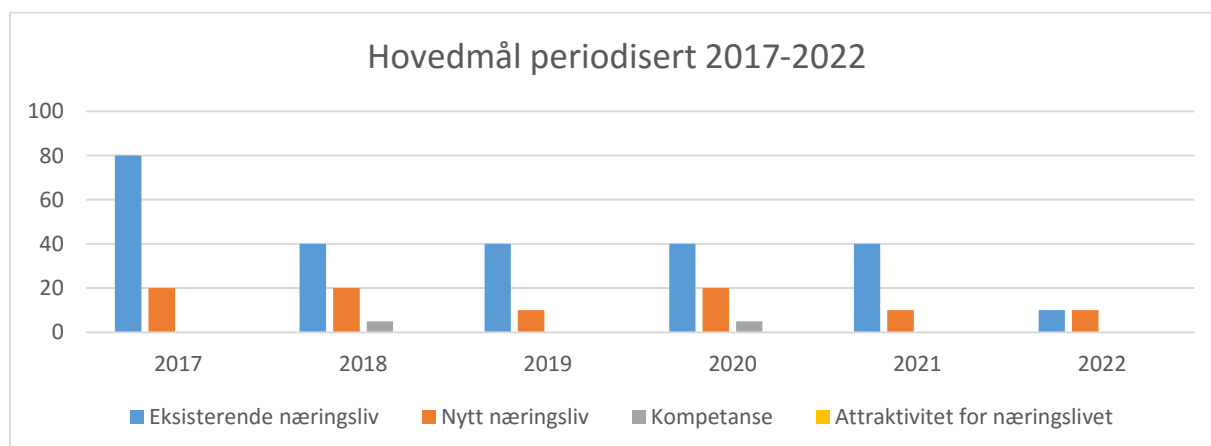
2. MÅL

2.1 Hovedmål for omstillingsarbeidet i Indre Fosen 2017-2022

Hovedmålet for omstillingsarbeidet i henhold til omstillingsplanen er å bidra til å sikre og eller skape 350 lønnsomme arbeidsplasser gjennom næringsutvikling, nyskaping, teknologi og innovasjon.

Periodiserte mål er skjematisk fordelt på innsatsområde med delmål og årlig antall arbeidsplasser. Arbeidsplasser skapt i 2017 er ikke hensyntatt i denne oversikten.

Det vises til omstillingsprogrammets «Omstillingsplan Indre Fosen 2017 – 2022» for mer utfyllende informasjon.



Innsatsområder	2017	2018	2019	2020	2021	2022	SUM
Eksisterende næringsliv	80	40	40	40	40	10	270

Nytt næringsliv	20	20	10	20	10	10	80
Kompetanse	0	5	0	5	0	0	0
Attraktivitet for næringslivet	0	0	0	0	0	0	0
Arbeidsplasser totalt årlig	100	65	50	65	50	20	350
Arbeidsplasser oppnådd p.t.	130						130

2.2 Delmål for omstillingsarbeidet i 2018

- Igangsette og komme godt i gang med innsatsområdet kompetanse
- Følge opp igangsatte prosjekter og utnytte videre potensial
- Overføre flere prosjekter til Innovasjon Norge og andre støtteordninger
- Få til et prosjekt knyttet opp mot en nasjonal ordning (eks. Industri 4.0)
- Bidra til å øke kommunens plassering til den øvre halvdel på kommunebarometerets næringsdel

2.3 Effektmål

Den direkte effekten av omstillingsarbeidet for arbeids- og næringsliv i Indre Fosen kommune er realisering av hovedmålet om å sikre og skape 350 arbeidsplasser.

Effekt måles etter brutto resultat fra de enkelte prosjektene omstillingsprogrammet er involvert i. Antall arbeidsplasser telles ut fra prosjektlederrapport som fylles ut etter endt delprosjekt og fra spørreskjema som sendes ut etter hovedprosjektets gjennomføring.

Den indirekte effekten av omstillingsarbeidet vil være et forsterket næringsliv med attraktive arbeidsplasser som har stor betydning for lokalsamfunnet og bosettingen i Indre Fosen kommune.

Det vil ikke bli målt andre effekter basert på overordnede statistiske analyser og trender i kommunen.

3. Innsatsområder for omstillingsarbeidet

3.1 Eksisterende næringsliv

Per 1.12.2017 er følgende prosjekter bevilget fra omstillingsprogrammet innen innsatsområde 4:

Strat.	Prosjektnavn	Prosjektfase	Eier	Bevilget	Totalramme	Status
1.F	SMB Utvikling	Forprosjekt	Omstillingsprog.	553 000	1 032 000	Avsluttet
1.D	Nettverksprosjektet	Forprosjekt	ITAB, CNC, IV-Group, PTM, Cylinderervice	516 000	716 000	Pågående
1.E	Rissapakken	Hovedprosjekt	Rissa kraftlag SA	300 000	1 517 000	Pågående
1.E	Tilrettelegging næring	Hovedprosjekt	LIV – Eiendom AS	200 000	600 000	Pågående
1.E	Videreutvikling produkter	Forprosjekt	Fosen Trapp og interiør AS	156 000	311 500	Pågående
1.C	Automasjon 6-spindelmaskin	Forprosjekt	MSP AS	56 000	112 000	Pågående
1.C	Utvikling av ventil	Forprosjekt	CTM Lyng AS	110 000	220 000	Pågående
1.C	Organisasjonsutvikling	Forprosjekt	Leksvik Industrimekanikk AS	200 000	400 000	Pågående
1.C	Seapack	Forprosjekt	Lycro AS	600 000	1 302 000	Pågående
1.C	Hurtigkobling tunellvifter	Forprosjekt	Lyng Triangel	130 000	380 000	Pågående
	Total			2 821 000	6 590 500	

I tillegg til overnevnte er det flere prosjekter under oppstart og utarbeidelse som vil bli behandlet i 2017.

3.2 Nytt næringsliv

Per 1.12.2017 er følgende prosjekter bevilget fra omstillingsprogrammet innen innsatsområde 3:

Strat.	Prosjektnavn	Prosjektfase	Eier	Bevilget	Totalramme	Status
2.D	Nye Hysnes Helsefort	Forprosjekt	Rissa kommune	730 000	730 000	Avsluttet
2.F	Fosen Grønt	Forstudie	Indre Fosen Utvikling KS	100 000	260 000	Pågående
2.G	Perler på en snor	Forprosjekt	Perler på en snor	100 000	216 000	Pågående
2.G	Publikumsfasiliteter	Forprosjekt	Museet Kystens Arv	250 000	520 000	Pågående
2.D	Hysnes Fram	Forprosjekt	Rissa kommune	270 000	340 000	Pågående
	Total			1 450 000	2 066 000	

I tillegg til overnevnte er flere prosjekter under oppstart og utarbeidelse som kan bli behandlet i 2017.

3.3 Kompetanse

Per 1.12.2017 er følgende prosjekter bevilget fra omstillingsprogrammet innen innsatsområde 3:

Strat.	Prosjektnavn	Prosjektfase	Eier	Bevilget	Totalramme	Status
4.G	UTHEVE I VEKST	Forprosjekt	UTHEVE AS	70000	147000	Pågående

Det er ut over dette opprettet dialog med Fylkeskommunens næringsavdeling og Fosen Regionråd for iverksettelse av en kompetansekartlegging regionalt og i kommunen i løpet av 2018. Det er også lagt planer og gjennomført møter sammen med videregående skoler og næringslivet.

3.4 Attraktivitet for næringslivet

Per 1.12.2017 er følgende prosjekter bevilget fra omstillingsprogrammet innen innsatsområde 4:

Strat.	Prosjektnavn	Prosjektfase	Eier	Bevilget	Totalramme	Status
4.G	HEIM Festival	Forprosjekt	Hverdager AS	75000	370000	Pågående

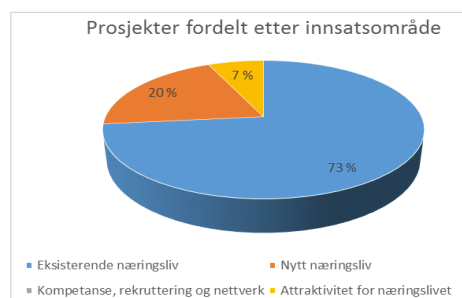
Det er i tillegg til overnevnte også arbeidet målrettet med tiltak for å gjøre næringsarbeidet kjent og lettere tilgjengelig gjennom satsningen «En dør til næringsarbeidet i Indre Fosen». Det er lansert egen nettside (www.visatser.no) og Facebookside (www.facebook.com/indrefosensatser) i tillegg til at det er arbeidet med å gjøre programmet kjent gjennom andre kanaler og møter.

Det er også gjennomført en næringskonferanse i regi av Omstillingsprogrammet – Den siste viking konferansen. Denne planlegges gjennomført årlig.

Det er per 18.12.2017 benyttet 187 000 kroner på overnevnte arbeid innen innsatsområdet ut over bevilget prosjekt.

3.5 Oppsummering

Det oppfattes å ha vært høy aktivitet i flere av omstillingsprogrammets innsatsområder i første år av gjennomføringsfasen tatt i betraktning at programmet hadde offisiell oppstart 23.8.2017. Det er per 18.12.2017 bevilget til sammen 4 603 500 kroner til 17 prosjekter. Prosjektenes totalramme, inkludert eiernes egeninnsats er 9 361 500 kroner. Prosjektene har et skissert potensiale til å generere/sikre 187 arbeidsplasser i Indre Fosen. Dette er basert på tall oppgitt i prosjektbeskrivelsene til hvert enkelt prosjekt. Kostnader knyttet til administrasjon og omstillingsprogrammets egeninnsats innen de innsatsområdene utgjør ca. 1.1 million for 2017. Hoveddelen av administrasjonskostnadene er knyttet direkte til egeninnsats innen innsatsområdene.



4. Måloppnåelse

Omstillingsarbeidet skal bidra til å sikre eksisterende, og skape nye arbeidsplasser, med måltall på til sammen 350 arbeidsplasser. Målsettingen i 2017 var 100 arbeidsplasser og dette har programmet p.t. nådd gjennom 130 registrerte i sluttrapport. Dette er knyttet til Unicare Helsefort og Fosen Yard. Det er uttalt fra bedriftene at bidraget fra omstillingsprogrammet har vært veldig viktig for etableringene. Det er også flere pågående prosjekter som vil kunne resultere i flere arbeidsplasser fremover.

Programmet ligger foran plan i måloppnåelse på arbeidsplasser som følge av en god akutt- og startsfase i omstillingsprogrammet som medførte 2 større etableringer. Programmet har kommet godt i gang med arbeidet og har gode oppfølgings- og rapporteringsrutiner.

5. BUDSJETT OG FINASIERING 2018

Regnskap for 2017 ferdigstilles januar 2018. Eventuelle ubenyttede midler i 2017 overføres til rammen for 2018. Følgende er omstillingsprogrammets totale regnskap pr. 18.12.2017:

Totalregnskap 2018	Egeninnsats	Tildelinger/forpliktelser
Eksisterende næringsliv	kr 350 000,00	kr 2 820 000,00
Nytt næringsliv	kr 150 000,00	kr 1 450 000,00
Attraktivitet for næringslivet	kr 125 000,00	kr 262 000,00
Kompetanse	kr 75 000,00	kr 70 000,00
Administrasjon - drift	kr 203 000,00	
Sum administrasjon	kr 903 000,00	kr 903 000,00
Totale utgifter og forpliktelser		kr 5 505 000,00
Total bevilgning		kr 6 000 000,00
Gjenstående for overføring 2018		kr 495 000,00

I oversikt fremkommer omstillingsprogrammets estimerte egeninnsats innen de ulike innsatsområdene. Til sammen utgjør den administrative innsatsen 903 000 kroner pr. 18.12.2017. Det vil imidlertid påløpe ytterligere kostnader i 2017 i forbindelse med styrets honorar, reiseregninger etc. Dette budsjetteres til ca. 200.000 kroner. Den totale administrative kostnaden antas å bli ca. 1.1 million kroner. Per 18.12.2017 gjenstår 495 000 kroner til overføring i 2018. Ved ferdigstilt regnskap antas summen å være ca. 300 000 kroner.

Omstillingsprogrammet mottar 6.000.000 kroner fra henholdsvis Trøndelag Fylkeskommune (inkl. statens andel til sammen 4.500.000) og Indre Fosen kommune (1.500.000).

Budsjett for 2018 fremkommer i skjema nedenfor. Kostnader knyttet til administrasjon og egeninnsats innen innsatsområdene budsjetteres til 1.600.000 kroner. Summer gitt nedenfor viser både søkbare summer og fordelt egeninnsats på innsatsområde i omstillingsprogrammet i 2018.

Innsatsområde	Adm. innsats	Søkbare midler
I Eksisterende Næringsliv	500.000	2.500.000
II Nytt næringsliv	300.000	1.000.000

III Kompetanse	200.000	500.000
IV Attraktiv næringskommune	200.000	400.000
Administrasjon	400.000	
Totalt	1.600.000	4.400.000

6. Mulige tiltak i handlingsplan 2018

Mulige tiltak skisseres nedenfor. Hvert enkelt innsatsområde blir presentert gjennom valgte strategier. Hver strategi har en overordnet målsetning og nummererte tiltak med tilhørende delmål. Omstillingsprosjektets midler fordeles gjennom direkte prosjektmidler (Budsjett) og administrasjonens innsats (Admin).

Innsatsområde I - Utvikling av eksisterende næringsliv				
2018				
Strategier	Tiltak	Prosjektmål	Budsjett	Admin
1 A – Fellesprosjekter for eksisterende næringsliv	Overordnet 1. Kartlegge bedriftenes utviklingsønsker og behov samt identifisere nasjonale og internasjonale satsningsområder 2. Utrede muligheter for å starte arenaprogram/klynge lokalt og regionalt for nyskaping og samarbeid 3. Identifisere nasjonale ordninger som kan iverksettes mot eksisterende næringsliv i Indre Fosen (eks. Industri 4.0.) 4. Starte to bransjespesifikke leverandørsamarbeidsprosjekter for å styrke bedriftenes konkurranseevne og lønnsomhet. (eks. bygg og anlegg, mat/reiseliv, havbruk, handel) 5. Starte et prosjekt for å profilere eksisterende næringsliv mot kompetanse og bestillermiljø og undersøke muligheten opprette en funksjon for samarbeid rundt profilering og leveranser	Bidra til å sikre og/eller skape 20 arbeidsplasser i eksisterende bedrifter i Indre Fosen 1. Ferdig rapport med tydelige anbefalinger 2. Startet arenaprogram 3. Iverksatt minst en nasjonal satsning 4. Rekruttert bedrifter og startet to samarbeidsprosjekter 5. Gjennomført forstudie med tydelige anbefalinger for videre fremdrift	1.250.000	200.000
1 B – Enkeltprosjekt for	Overordnet	Bidratt til å sikre og/eller skape 20 arbeidsplasser i	1.250.000	300.000

eksisterende bedrifter	1. følge opp og bidra til å iverksette ideer og nye enkeltprosjekter i eksisterende bedrifter med potensiale for nye arbeidsplasser, inkludert bedrifter som har deltatt i SMB utvikling	eksisterende bedrifter i Indre Fosen 1. Iverksatt minimum 5 prosjekter		
Sum			2 500 000	500 000

Innsatsområde II – Nytt næringsliv

2018				
Strategier	Tiltak	Prosjektmål	Budsjett	Admin
2 A – Nyetableringer	Overordnet 1. Etablere kontakt og bygge relasjoner med nyskapingstiljøene i Trøndelag for å gjøre Indre Fosen attraktiv som etableringsmiljø og arbeide strategisk med etableringene. 2. Bidra til prosjekter for nyetableringer i Indre Fosen innen ulike næringer med potensiale	Bidra til å skape 15 nye arbeidsplasser. 1. Startet relasjonsbygging og ferdigstilt forstudie med kartlagte muligheter og anbefalinger for videre fremdrift. 2. Startet minst 3 nyetableringsprosjekter for å skape nye arbeidsplasser i kommunen.	600.000	200.000
2 B - Havbruksnæring	Overordnet 1. Gjennomføre analyse av hvilket potensiale som finnes i Indre Fosen innen havbruksnæringen direkte og indirekte. 2. Følge opp og bidra i allerede eksisterende satsninger innen havbruk	Bidra til å skape 5 nye arbeidsplasser. 1. Ferdig analyserapport med tydelige anbefalinger for videre satsning 2. Gjennomføre minst et prosjekt for å bidra til at eksisterende satsninger lykkes.	250.000	75.000
2 C – Mat og reiseliv	1. Bidra til å sikre videre fremdrift i allerede startede prosjekt	1. Bidratt med videre fremdrift	150.000	25.000
Sum			1 000 000	300 000

Innsatsområde III – Kompetanse

2018				
Strategier	Tiltak	Prosjektmål	Budsjett	Admin
3 A - Relevante kompetansehevede tiltak for	Overordnet	Øke kompetansen i eksisterende næringslivet for å styrke konkurranseevne	200.000	100.000

eksisterende næringsliv	1. Gjennomføre kompetansekartlegging i eksisterende næringsliv 2. Iverksette prosjekter basert på anbefalinger fra kartlegging 3. Gjennomføre årlig næringskonferanse	1. Gjennomført kompetansekartlegging med tydelige anbefalinger til videre tiltak 2. Iverksatt minst et prosjekt basert på kartlegging 3. Gjennomført næringskonferanse		
3 B – Langsiktig satsning på kompetanse for næringslivet	Overordnet 1. Gjennomføre en forstudie hvor næringslivet, videregående skoler (fylkeskommune), kommunen og andre kompetansemiljø ser på hvordan det bør arbeides med å sikre tilgang på kompetent arbeidskraft i kommunen i fremtiden.	Bidra til å skape 5 nye arbeidsplasser. 1. Gjennomført forstudie med klare anbefalinger for videre arbeid.	150.000	50.000
3 C – Forskning og utvikling	Overordnet 1. Bidra til at bedrifter aktivt benytter seg av eksisterende midler for forskning og utvikling 2. Bidra til at bedrifter tilknytter seg mastergradsstudenter fra relevante kompetansemiljø	Styrke næringslivets evne til å gjennomføre forskning og dermed øke fremtidens konkurranse 1. Iverksatt minst en søknad om midler til FOU. 2. Minst to nye bedrifter har tilknyttet seg mastergradsstudenter	150.000	25.000
Sum			500 000	200 000

Innsatsområde IV – Attraktivitet for næringslivet

2018				
Strategier	Tiltak	Prosjektmål	Budsjett	Admin
4 A – Kartlegge og utvikle nye næringsarealer i kommunen	Overordnet 1. Innhente oversikt over eksisterende næringsarealer i Indre Fosen kommune 2. Analysere behov for videre utvikling av nye næringsarealer	Gjøre Indre Fosen attraktiv for nye og eksisterende bedrifter 1. Ferdigstilt oversikt 2. Rapport med behov for videre innsats	150.000	100.000

	3. Iverksette tiltak for å sikre tilstrekkelig næringsareal i kommunen	3. Avklart og iverksatt tiltak for å sikre tilstrekkelig næringsareal		
4 B – Strategisk utnyttelse av allerede eksisterende lokaler og arealer	Overordnet 1. Kartlegge eksisterende næringslokaler 2. Analysere potensiale i lokaler og anbefale strategi 3. Iverksette tiltak for å utnytte lokaler og arealer til næring i kommunen.	Gjøre Indre Fosen attraktiv for nye og eksisterende bedrifter 1. Gjennomført forstudie med klare anbefalinger for videre arbeid. 2. Ferdig rapport med anbefalinger for videre strategisk arbeid 3. Iverksatt tiltak/prosjekt for å sikre videre arbeid	150.000	50.000
4 C – Profilering av næringsarbeidet	1. Gjøre omstillingsprogrammet kjent og kommunisere med målgruppene iht. kommunikasjonsplan	1. Fortsette profilering på nett og videreutvikle dette	100 000	50.000
Sum			400 000	200 000

6.1 Gjennomføringsfasen og ansvarsforhold

Omstillingsorganisasjonen disponerer omstillingsmidlene og realiserer omstillingsplanen ved å gjennomføre tiltak i tråd med årlige handlingsplaner.

Omstillingsorganisasjonen skal være offensiv i arbeidet med å identifisere og utvikle gode prosjektidéer og prosjekteiere.

Alle prosjekter som mottar omstillingsmidler, skal organiseres i tråd med PLP- metodikken

Fylkeskommunen vurderer omstillings- og handlingsplan, og gir tilsagn om årlige omstillingsmidler. Fylkeskommunen er oppdragsgiver for Innovasjon Norge.

Kommunestyret behandler årsrapporten og forslag til ny handlingsplan fra omstillingsorganisasjonen. Kommunestyret søker årlig om omstillingsmidler fra fylkeskommunen, bevilger egenandel og følger opp omstillingsarbeidet. Vurdering av omstillingsstyrets arbeid og sammensetning er også kommunestyret sitt ansvar.

