



Indre Fosen kommune

Innkjøpsstrategi for Indre Fosen kommune

Vedtatt av kommunestyret

Innholdsfortegnelse

Innledning	3
Hovedmål	4
Delmål – effektiv organisering	5
Delmål – bærekraftig anskaffelser i miljøriktig retning	6
Delmål – samfunnsansvar	7
Delmål – innovasjon og markedsutvikling	8
Delmål – kontraktsoppfølging	9

Innledning

Innkjøpsstrategien er en av kommunens overordnede strategier og gjelder alle nivå som ligger under den juridiske organisasjonen Indre Fosen kommune.

Organisasjonen skal følge innkjøpsstrategien og gjennomføre anskaffelser i tråd med gjeldende lover, forskrifter, regelverk, etiske retningslinjer, god forretningsskikk og ressurseffektivitet. Strategien skal være retningsstyrende for alle innkjøp, og alt arbeid knyttet til den.

Strategien skal legge grunnlaget for en felles overordnet tenkning og atferd.

Innkjøpsstrategien skal synliggjøre viktigheten av innkjøpsvirksomheten og øke bevisstheten rundt innkjøpsarbeidet i hele organisasjonen.

Kommunens innkjøp skal bidra til verdiskaping for kommune og brukere, til innovasjon, til å ivareta samfunnsansvar og skape tillit til Indre Fosen kommune som innkjøper.

Tiltak og rutiner for å etterleve strategien vil bli innarbeidet i Indre Fosen kommune sitt innkjøpsreglement og i kommunens kvalitetssystem.

Kommunedirektøren har det overordnede ansvaret for organisasjonens etterlevelse av innkjøpsstrategien.

Hovedmål

Indre Fosen kommunes anskaffelser skal bidra til effektiv bruk av kommunens ressurser, et seriøst arbeidsliv og skal gjennomføres med vekt på kommunens samfunnsansvar, gjerne med bruk av innovative løsninger.

Alle anskaffelser i Indre Fosen kommune skal gjøres i tråd med lov og forskrift om offentlige anskaffelser og Indre Fosen kommune sin innkjøpsstrategi og innkjøpsreglement. Anskaffelser skal bidra til merverdi for Indre Fosen kommune og kommunens brukere.

Indre Fosen kommune sine anskaffelser skal sikre at kommunen får produkter og tjenester med bestilt kvalitet:

- Anskaffelser skal gjennomføres på bakgrunn av en grundig og bred behovsanalyse der aktuelle interessenter involveres.
- Anskaffelser skal gjennomføres på bakgrunn av en grundig markedsanalyse som avdekker om markedet kan dekke behovene.

Effektiv utnyttelse av interne og eksterne ressurser, kompetanse og en profesjonell gjennomføring av anskaffelsesprosesser samt kontraktsforvaltning skal bidra til kostnadseffektivitet:

- Anskaffelsesprosesser skal være så effektive som mulig for kommunen og for leverandørene.
- Kommunen skal sikre seg et så optimalt forhold mellom pris og kvalitet som markedet gir mulighet for.

Bærekraftige anskaffelser skal sikre at kommunen etterspør klimakloke løsninger og varer som er tilvirket etter høye etiske og sosiale standarder for arbeids- og miljøforhold i leverandørkjeden.

- Miljøhensyn og livssyklus kostnader skal vurderes for å finne den løsningen som gir lavest mulig miljøbelastning i produktets levetid.
- Det skal stilles krav til etisk handel i leverandørkjeden det det er stor risiko for brudd på arbeidstakers rettigheter.

Dette skal realiseres gjennom følgende satsingsområder:

- Arbeidet med anskaffelser skal være effektivt organisert, med avklarte roller og rett kompetanse.
- Kommunen skal være en synlig pådriver i offentlig sektor for å sikre bærekraftige anskaffelser og påvirke leverandør- og produktutvikling i en miljøriktig retning.
- Kommunen skal vise samfunnsansvar gjennom arbeidet med anskaffelser.
- Anskaffelsene skal bidra til innovasjon og markedsutvikling.
- God og effektiv kontraktsoppfølging skal sikres i anskaffelsesprosessene.

Delmål - effektiv organisering

Indre Fosen kommunes arbeid med anskaffelser skal være effektivt organisert, med avklarte roller og rett kompetanse.

Ønsket effekt

Ledere på alle nivå har god forståelse for anskaffelsesområdet og følger opp innkjøpsstrategien på eget nivå. Kommunen gjennomfører optimale anskaffelser med hensyn til kvalitet, kompetanse, kostnader og egnethet, og det skjer innenfor rammen av lov og forskrift om offentlige anskaffelser. Kommunen fremstår som en samordnet organisasjon på anskaffelsesområdet.

Tiltak

- Det sikres at anskaffelser på alle nivå i organisasjonen gjennomføres i henhold til innkjøpsstrategien, lover, forskrifter og reglement.
- Alle som jobber med anskaffelser skal kjenne innkjøpsstrategien og tilhørende lover og reglement.
- Det skal tilbys bistand, opplæring, faglig støtte og kompetansehevingstiltak innenfor anskaffelser.

Delmål – bærekraftige anskaffelser i miljøriktig retning

Indre Fosen kommune skal være en synlig pådriver i offentlig sektor for å sikre bærekraftige anskaffelser og påvirke leverandør- og produktutvikling i en miljøriktig retning.

Ønsket effekt

Indre Fosen kommune reduserer miljøbelastninger gjennom sine anskaffelser. Innkjøpsvirksomheten er miljøeffektiv og bidrar til omdømmebygging for Indre Fosen kommune som en organisasjon som tar ansvar for miljø og bærekraft.

Tiltak

- Målsetninger og tiltak for anskaffelsesområdet koordineres med kommunens miljømål.
- Det skal vurderes hvilke konkurranser og kontrakter som gir størst miljøgevinst.
- Det skal utarbeides standardiserte indikatorer for anbudskonkurranser og kontraktsoppfølging for miljøområdet.

Delmål – samfunnsansvar

Indre Fosen kommune skal vise samfunnsansvar gjennom sine anskaffelser.

Ønsket effekt

Under planlegging av den enkelte anskaffelse tas det hensyn til livssyklus kostnader, universell utforming og miljømessige konsekvenser av anskaffelsen. Det tas inn klausuler i tjeneste-, bygge- og anleggskontrakter som sikrer lønns- og arbeidsvilkår som ikke er dårligere enn det som følger av gjeldende landsomfattende tariffavtale, eller det som ellers er normalt for vedkommende sted og yrke. Indre Fosen kommunes innkjøpsreglement stiller en rekke krav til samfunnsansvar ut over bestemmelser i lov og forskrift i offentlige anskaffelser, og disse følges opp i anskaffelsesprosessene. Kommunens etiske reglement er svært viktig ved alle anskaffelser og brukes i prosessene. Med samfunnsansvar menes forebyggende arbeid med etisk handel i leverandørkjeder, miljøkrav i anskaffelser, bruk av arbeidsmarkedsbedrifter og lærlinger, samt arbeid med etisk bevissthet i anskaffelsesprosesser, herunder korrupsjonsforebyggende tiltak. Anskaffelsene bidrar til godt omdømme og tillit til Indre Fosen kommune.

Tiltak

- Det skal stilles krav i avtaler til lønns- og arbeidsvilkår, og sosial dumping skal unngås.
- Det skal kontinuerlig arbeides med videreutvikling av rutiner og retningslinjer som sikrer at kommunen utvikler seg i tråd med lover, regler og beste praksis.
- I kontrakter der det er relevant og kan inngå i leveransen, kan dokumentert omfang av praksisplasser og arbeidstrening som benyttes i leveransen fra en leverandør, inngå i tildelingskriteriene.

Delmål – innovasjon og markedsutvikling

Indre Fosen kommunes anskaffelser skal bidra til innovasjon og markedsutvikling.

Ønsket effekt

Kommunens anskaffelsesvirksomhet bidrar til innovasjon i kommunen og hos leverandører. Arbeidet har åpnet opp for nye måter å definere og levere kommunale tjenester på, gjennom brukerdrevet, åpen innovasjon. Arbeidet har også bidratt til at kommuneorganisasjonen jobber på en ny og annerledes måte.

Kommunen bruker metoder for innovative anskaffelser, og dette har utfordret planleggingen og gjennomføringen av anskaffelsesprosessene. Det har sikret at kommunen har fått kunnskap om muligheter som er tilgjengelige i markedet eller som har hatt muligheter for utvikling. Innovative anskaffelser er et virkemiddel for å oppnå utvikling og innovasjon i kommunens tjenesteyting og er et bidrag for å sikre kommunen miljøvennlige løsninger. Anskaffelser brukes som et strategisk verktøy for å stimulere utvikling og innovasjon både i den kommunale tjenesteytingen og hos leverandørene. Det er etablert en kultur hvor risiko og feil er akseptert, og hvor anskaffelser stimulerer til nye og bedre løsninger.

Tiltak

- Indre Fosen kommune deltar aktivt i nettverk for leverandørutvikling (NHO, KS, Trondheimsregionen m.fl.) for å øke kompetansen om gjennomføring av innovative offentlige anskaffelser.
- Det skal i økende grad velges anskaffelsesprosedyrer og kontraktsformer som fremmer innovasjon, herunder konkurranse med forhandling, konkurransepreget dialog, plan og designkonkurranser og samspillmodeller.
- Det skal legges til rette for å tildele oppdrag til gründervirksomheter, til selskap som ikke har levert til det offentlige eller til Indre Fosen kommune tidligere. Det skal vurderes om oppdeling av kontrakter kan bidra til dette formålet.

Delmål – kontraktsoppfølging

Indre Fosen kommune skal sikre god og effektiv kontraktsoppfølging.

Ønsket effekt

Kontraktsoppfølging følges nøye med alle forhold som oppstår fra kontrakt er signert til kontrakten er avsluttet. Det blir sørget for at leverandøren har levert som avtalt, til avtalt tid, og med alle sine plikter. Kontraktene er implementert i egen virksomhet, og kommunen etterlever sine forpliktelser overfor leverandøren. Gjennom høy avtalelojalitet i bestillerorganisasjonen realiseres de gevinstene som avtalene har tilrettelagt for. Uventede og endrede situasjoner som oppstår, håndteres underveis.

God kontraktsoppfølging bidrar til at kommunen har gode samarbeidspartnere og leverandører, og kommunen anses for å være en seriøs og attraktiv oppdragsgiver.

Tiltak

- Det skal benyttes standardkontrakter for å sikre gjennomtenkte og balanserte kontraktsvilkår som er kjent i leverandørmarkedet.
- Det skal utarbeides indikatorer for måloppnåelse av kontraktskrav.
- Det skal benyttes styringsdata fra eksisterende digitale løsninger for anskaffelser, blant annet løsning for innkjøp, faktura og konkurransegjennomføring, strategisk i kontraktsoppfølging og planlegging av nye anskaffelser.
- Alle kontrakter skal gjøres tilgjengelige i digitale verktøy når det gjelder administrering av kontraktene.