



FAGLIG SLUTTRAPPORT

Forstudie



Indre Fosen kommune

SOM

NÆRINGSVENNLIG KOMMUNE

Oppsummering av resultater fra kartlegging av status.

17. desember 2020, versjon 2

Berit A. Laastad
Prosjektleder, Essensi as



forretningsutvikling • strategi • lederrekruttering

SAMMENDRAG

Næringsvennlig kommune er et tilbud fra Innovasjon Norge til omstillingsområder. Prosjektet gjennomføres i tre faser, og denne rapporten oppsummerer resultater fra første fase som er forstudie.

Hovedmålet med prosjektet er å styrke Indre Fosen kommune sin funksjon som tilrettelegger og samarbeidspartner for lokalt næringsliv. Hensikten med forstudie er å avklare hvor godt de kommunale funksjoner ovenfor næringslivet fungerer i dag, samt identifisere de viktigste forbedringsområdene for kommunal service og samhandling med lokalt næringsliv.

Å være næringsvennlig er ikke å si ja til alt, men:

- Å ha kunnskap og forståelse for næringslivets behov
- Å legge til rette slik at næringslivet kan utvikle seg ut fra behov og potensial
- Å ha et godt samarbeid med næringslivet.

Denne forstudien omfattet kartlegging av ståstedet for Indre Fosen kommune gjennom spørreundersøkelse til lokalt næringsliv, ansatte som arbeider næringsrettet og politisk ledelse. Resultatene baserer seg på i alt 137 svar, fordelt på 78 bedrifter, 18 ansatte og 27 politikere som har svart på et omfattende elektronisk spørreskjema, samt dybdeintervjuer av 14 personer.

Resultater viser at Indre Fosen kommune som helhet kan bli betydelig mer næringsvennlig for å oppleves som en god medspiller for lokale bedrifter. Oppsummert er dette hovedtrekk:

- Generelle kommunale tilbudet som boligområder, skole/barnehage, helse er viktig for næringslivet. Tilgang på *attraktive* boligtomter kan bedres.
- Infrastruktur som **vei har stort forbedringspotensial**. Også **fiber/bredbånd** er viktig, og kommunen arbeider aktivt med dette for områder med svak dekning. Mange fremhever at samferdsel er viktig for nærings- og samfunnsutvikling i Indre Fosen.
- **Arealplan** og tilrettelegging for næringsareal og attraktive boligtomter er viktig i flere deler av kommunen. Det pekes også på behov for en **strategi for utvikling av næringsareal**, som inkluderer bl.a. spørsmål om opparbeidelse og eierskap til dette.
- Næringslivet er gjennomgående godt tilfreds med behandling av saker vedr. skjenkebevilling og næringsutvikling, samt med kontakt med servicesenteret.
- Når det gjelder behandling av **reguleringssaker, byggesaker og næringsareal** mener næringslivet at kommunen kan bli bedre. Spesielt raskere saksgang og bedre dialog omkring løsninger. Ansatte skårer disse områdene høyere enn næringsliv.
- Næringslivet opplever **generelt bra kundebehandling**, spesielt det å bli møtt med vennlighet og respekt, samt at de har tillit til at saker behandles rettferdig.
- Næringslivet mener at kommunen kan **prioritere næringsaker mer tydelig**, og bli mer «modig» i å ta lokale beslutninger der de kan bruke mulighetsrom i lovverk.
- Noen mener at politikere kan bli litt mer restriktive mht. når man fraviker tidligere vedtatte planer og innstillinger fra administrasjonen.
- Det foreslås å gi mer **informasjon/opplæring** til både næringsliv og politikere mht. hvilke lover/regler kommunen *må* følge, og på hvilke områder man kan utøve skjønn. Ansatte ønsker seg også mer innsikt i næringslivets behov.
- Flere foreslår **mer møtearena og samhandling** mellom næringsliv og kommune, både i enkeltsaker og for målrettet samarbeid om samfunnsutvikling.
- Det foreslås enda sterkere samarbeid mot både Fosen- og Trondheims-regionen.
- Mange oppfordrer til økt satsing på **Indre Fosen som bo- og arbeidssted**, for å sikre rekruttering og gi grunnlag for befolkningsvekst.
- Det fremkommer som viktig å satse tungt på næringsutvikling også etter omstillingsperioden.

Resultater fra denne forstudien bør bearbejdes videre ved å:

- Prioritere forbedringsområder.
- Definere tydelig mål for hvor god Indre Fosen kommune ønsker å bli.
- Iverksette mulige strakstiltak og avklare hvilke tiltak som skal arbejdes videre med i forprosjekt.
- Sette av ressurser til videre arbeid.

Styringsgruppen anbefaler at arbeidet videreføres i forprosjekt tidlig i 2021, basert på mandat og arbeidsplan som er forankret i ledergruppen, politisk ledelse og næringslivet. Det foreligger en plan for denne, som bør tilpasses nærmere ut fra resultater i forstudien.

Etter at tiltak er iverksatt bør kommunen foreta ny kartlegging, for å måle effekter av sitt arbeid.

INNHOOLD

1. INNLEDNING	4
2. OM KARTLEGGINGEN	5
3. RESULTATER - DATAFUNN	7
4. OPPSUMMERING OG ANBEFALINGER	16
5. VIDERE ARBEID	18
VEDLEGG	18

1. INNLEDNING

1.1 Bakgrunn

Indre Fosen kommune gjennomfører et program for omstilling og nyskaping i kommunen (Indre Fosen satser), som har som hovedmål å bidra til utvikling av et robust og vekstkraftig lokalt næringsliv. Som et supplement til dette, ønsker Indre Fosen kommune å være offensiv og øke sin serviceevne som tilrettelegger for lokalt næringsliv.

Næringsvennlig kommune er et anbefalt «verktøy» for omstillingskommuner, som er utviklet av Innovasjon Norge. Prosessen gjennomføres som et utviklingsprosjekt inndelt i tre selvstendige faser. Forstudie er første fase, med analyse av kommunens forvaltning og service ovenfor næringslivet, slik at konkrete forbedringsområder kan identifiseres. Dette videreføres normalt i et forprosjekt, som utreder nærmere de anbefalte forbedringstiltak. Siste fase er hovedprosjekt, med gjennomføring av konkrete tiltak som skal bidra til økt serviceevne ovenfor lokalt næringsliv.

Denne rapporten er en oppsummering av faglige funn gjort gjennom forstudie i Indre Fosen.

1.2 Prosjektmål

Hovedmålet med prosjektet:

- Å styrke Indre Fosen kommune sin funksjon som tilrettelegger og samarbeidspartner for lokalt næringsliv. Herunder skal;
 - o Næringslivets tilfredshet med kommunal service forbedres.
 - o Samarbeidet mellom kommune og næringsliv styrkes.
 - o Kommunens evne til å arbeide utviklingsrettet økes.

Målet med forstudie:

- En overordnet analyse av hvor godt de kommunale funksjonene ovenfor næringslivet fungerer, samt identifisere de viktigste forbedringsområdene i kommunal service og samhandling med lokalt næringsliv.
- Forstudie skal anbefale hvordan Indre Fosen bør arbeide videre basert på kartleggingen.

1.3 Gjennomføring

Forstudie ble startet med planlegging i midten av september, elektronisk kartlegging i november og intervjuer i november og desember 2020.

Prosjektet i Indre Fosen er gjennomført på oppdrag fra kommunedirektøren, som også har vært prosjektansvarlig. Styringsgruppen har bestått av kommunedirektør Vigdis Bolås, ordfører Bjørnar Buhaug, varaordfører/styreleder omstillingsprogram Steinar Saghaug, leder areal og næring Tore Solli, leder av Trondheims næringsfordeling avdeling Fosen, Ingunn Rokseth, ansatte-representant Sissel Grimsrud og omstillingsleder Thomas Bergo.

Essensi as ved Berit A. Laastad har vært innleid prosjektleder.

Næringsrådgiver Torbjørn Dahle har sammen med Thomas Bergo bidratt i koordinering mot næringsliv/kommune ved intervjuer og kartlegging mm. Han har også deltatt på møtene i styringsgruppen.

2. OM KARTLEGGINGEN

2.1 Områder som er kartlagt

Forstudien er en overordnet analyse av hvordan kommunale tjenester fungerer ovenfor lokalt næringsliv. Her inngår tre typer kommunale oppgaver:

- Kommunale forvaltningsoppgaver/tjenester direkte ovenfor næringslivet.
F.eks. innen plan, teknisk, landbruk- og næringsutvikling, servicekontor mv.
- Kommunens samhandling med næringslivet knyttet til rammevilkår for næringsutvikling lokalt. Herunder dialog og involvering i utviklings- og planprosesser.
- Andre kommunale tjenester som er viktige for utvikling av næringslivet.
F.eks. næringslivets syn på tjenester innenfor skole, helse mv., sett i lys av bedriftens utviklingsbehov.

Forstudie avgrenses til hva kommunen kan gjøre bedre, og omfatter ikke hva næringslivet selv kan gjøre. Når det gjelder næringsarbeid, er også «Indre Fosen satser» inkludert i kartleggingen.

2.2 Indikatorer på næringsvennlighet

I Innovasjon Norge sin anbefaling til hva det betyr å være næringsvennlig, og hvordan det kan måles beskrives dette slik:

«Å være næringsvennlig er ikke å «si ja til alt», men:

- Å ha kunnskap og forståelse for næringslivets behov
- Å legge til rette slik at næringslivet kan utvikle seg jfr. behov og potensial
- Å ha et godt samarbeid med næringslivet»

Sentrale indikatorer på næringsvennlighet er tilfredshet med:

- Infrastruktur og planverk
- Næringsareal
- Byggesaker
- Næringsutvikling
- Service og informasjon
- Dialog og samarbeid med næringslivet»

Indre Fosen kommune er kartlagt ut fra disse hovedpunktene.

2.3 Målgrupper

Den viktigste målgruppen for datainnsamlingen er lokalt næringsliv. Samtidig er det både viktig og interessant å få synspunkter fra kommunalt ansatte og politisk ledelse mht hva de mener kan blir bedre. Målgruppen for datainnsamlingen er derfor tredelt.

- 1) Et bredt utvalg av lokale bedrifter
- 2) Kommunalt ansatte som arbeidet i berøring med næringsliv
- 3) Politisk ledelse.

2.4 Metode

Datainnsamlingen er gjennomført med digitalt spørreskjema via det nettbaserte systemet Questback. Dette gjelder alle tre målgruppene, med spørsmål tilpasset hver gruppe.

Spørreskjema som er brukt er hentet fra anbefalt mal i «Nye Næringsvennlig kommune». Det er gjort enkelte lokale tilpasninger der det har vært naturlig. Skjemaet omfatter primært åpne spørsmål med lukkede svaralternativer og skalering for å lette analysen. Det er også god plass til åpne kommentarfelt, spesielt når det gjelder forslag til forbedringsområder.

Den elektroniske kartleggingen er sendt ut med Indre Fosen kommune ved kommunedirektør som avsender direkte til respondentens mailadresse. Generell informasjon er gitt på frokostmøte med næringsliv, kommunestyremøte og fagleder-møter i kommunen. I tillegg er det informert via hjemmeside/Facebook til kommunen og omstillingsprogrammet.

Basert på en foreløpig dataanalyse av funn fra digital kartleggingen, er det gjennomført dybdeintervju med representanter fra de tre målgruppene for å kvalitetssikre og supplere informasjonen. Disse møtene er basert på anbefalt intervjuguide, med lokale tilpasninger.

2.5 Mulige feilkilder

I enhver datainnhenting er det muligheter for feilkilder som bidrar til at analyseresultatet kan ha mindre troverdighet. Momenter som påvirker denne analysen, er bl.a.:

- Spørreskjemaet er nokså omfattende og flere respondenter kan fristes av å enten la være å fullføre besvarelsen, og/eller de blir utålmodige og svarer hurtig fremfor reflektert? Vi nevner at de som ikke har fullført kartleggingen ikke er med i analysen.
- Spørreskjema omfatter mange områder og noen respondenter har gitt tilbakemelding på at de har manglende kunnskap om visse områder – og dermed har vanskelig for å gi karakter. Det nevnes at skjema gir mulighet for å krysse av for «vet ikke», og disse svarene inngår ikke i snittskår for respektive spørsmål.
- I alt 123 respondenter på den digitale spørreundersøkelsen er et begrenset omfang for å gi statistisk sikkerhet mht. generalisering ut fra resultatet av analysen. Spesielt gjelder dette tilbakemelding på saksbehandling av områder som har få svar (f.eks. landbruk med 2 og skjenkebevilling med 6 svar/saker).

Til tross for overstående usikkerhetsmomenter, gir dataene som helhet en veiledende tilbakemelding på Indre Fosen kommune sin serviceevne og utviklingsområder.

Dybdeintervju har også vært viktig for å kvalitetssikre at kartleggingen gir et riktig bilde av situasjonen, og har gitt anledning til å teste hypoteser fra spørreundersøkelse. Også landbruk, som har få svar i digital kartlegging, er hentet inn synspunkter på via intervjuer.

3. RESULTATER - DATAFUNN

3.1 Kommunale oppgaver relevant for næringslivet

Oppgaver som berører næringslivet i Indre Fosen kommune er fordelt på flere funksjoner, hvor det i 2019 er gjort visse endringer i organisering som en utprøving av ny struktur.

- **Kommunalteknikk/eiendom** er i 2019 lag inn under økonomisjef som egen avdeling. De ivaretar viktige funksjoner som vei, vann og avløp, samt vedlikehold og utbygging av kommunale eiendommer.
- **Næring og areal** er en sentral seksjon for næringslivet. Sektoren består av fagområdene plan (arealplanlegging og samfunnsplanlegging), byggesak, kart og oppmåling, miljø, samt næring og landbruk (jord, skog, utmark og vilt) og omfatter ca. 17-18 årsverk. Landbruk er ca. 4 årsverk, og har samarbeid med Åfjord kommunen innen skog. Byggesak utgjør ca. 2,5 årsverk, noe som oppleves som litt lite. Det vurderes ny stilling her. Plan omfatter 2,5 årsverk. I tillegg har det vært 1 stilling innleid, men det må avsluttes ved årsskifte. Kart/oppmåling er 2 årsverk, og 2 årsverk innen samfunnsplanlegging. Alle områdene i areal og næring har egne fagledere med bl.a. ansvar for henvendelser på de enkelte områder. Avdelingen mener at kvalitet og kompetanse i byggesaker er god, og at saker i stor grad blir behandlet i samsvar med og innenfor frister i plan- og bygningsloven. Plan har noe etterslep, bl.a. ut fra behov for enhetlige planer etter sammenslåing av kommunene.
- Næringsavdelingen er blitt en del av seksjonen Næring og areal, etter at de tidligere var egen avdeling direkte underlagt kommunedirektør. Omstillingsprogrammet, Indre Fosen satser, er direkte underlagt kommunestyre og har tett samarbeid/er samlokalisert med næringsavdelingen. Avdelingen består av 1 næringsrådgiver, som arbeider 60 % for omstillingsprogrammet og 40% på kommunale oppgaver som bl.a. næringsfond og bredbånd/fiber mm. Omstillingsprogrammet har 1 stilling som programleder for det aktive arbeidet med å legge til rette for 350 nye arbeidsplasser. Omstillingsstyret er også en viktig ressurs i dette arbeidet. Programmet avsluttes i 2023, og det vil bli arbeidet med hvordan næringsarbeidet skal organiseres og bemannes deretter. Mange argumenterer for videreføring av en slik ressurs og en videre styrket satsing på næringsutvikling. Kommunen er indirekte medeier i selskapet Fremtidens Industri (FI) AS, som er en SIVA-godkjent næringshage. Det synes å være avklarte roller mellom aktørene. FI har et ønske om å bli mere brukt i form av tjenester til kommunen.
- Stabsfunksjoner og publikumssenter ivaretar bl.a. kundemottak, sentralbord, post og andre støttefunksjoner. De saksbehandler også bl.a. bevilgninger og løyver som berører næringslivet. Også deler av oppvekst/kultur i Indre Fosen kommune er i berøring med næringslivet når det gjelder tilbud som barnehage, skole mv. Indre Fosen kommune og omstillingsprogrammet sin hjemmeside er en viktig kanal for informasjon til næringslivet og innbyggere, sammen med andre sosiale medier.

I tillegg har politisk ledelse innflytelse gjennom bl.a.:

- Formannskap, som beslutter saker vedrørende næringsfond og andre rammer.
- Kommunestyre og politiske råd/utvalg.

Kommunale plansystemet gir viktige føringer og rammer for næringslivet, herunder:

- Kommuneplanens samfunnsdel. Indre Fosen kommune har ikke vedtatt en egen samfunnsplan. Leksvik og Rissa kommune hadde begge ferske samfunnsplaner ved sammenslåing i 2018.
- Arealplan. Det pågår arbeid med å utvikle ny for Indre Fosen kommune.
- Omstillingsplan gjelder for 2017-22, og rulleres jevnlig.

Indre Fosen kommune deltar i regionale samarbeid som påvirker næringslivet, spesielt Interkommunalt råd for Indre Fosen med bla. Fellestjenester innen IKT, kommunekasserer mm. Kommunen er også en del av Trondheimsregionen, og samarbeider her spesielt innen samferdsel og næringsutvikling.

3.2 Spørreundersøkelse

I det videre oppsummerer vi hovedtrekk fra de funn som kom frem i spørreundersøkelsen. I vedlegg vises resultater mer detaljert.

Spørreskjema inneholder både påstander og åpne spørsmål. Ved lukkede svaralternativ er det brukt en skala fra 1-6, der 1 betyr svært uenig/dårlig og 6 betyr svært enig/god.

Undersøkelsen ble gjennomført i perioden 4/11 – 4/12 i 2020 med 2 purringer underveis til alle tre målgrupper.

3.2.1 Kommunalt ansatte

Det ble plukket ut 32 ansatte i Indre Fosen kommune som har/burde ha kontakt med næringslivet. Disse arbeider med enheter som plan og byggesaker, næringskontor/Indre Fosen satser, tekniske tjenester/eiendom, publikumssenter og kommunedirektørens stab og ledergruppe. Spørsmålene omfatter:

- Vurdering av egen avdeling/organisasjon
- Næringspolitikk og planverk
- Om næringslivet og kommunens samarbeid med dem
- Helhetsvurdering av kommunens næringsvennlighet

Blant de 32 som er spurt har 18 fullført besvarelse av skjemaet, mens 4 ikke er fullført og dermed ikke inkludert i dataanalysen. 10 har ikke svart. Svarprosenten er 56 %, og de fleste som har svart er tilknyttet plan/næring/kart.

Ca. 72 % av de som har svart opplyser at de har kontakt med næringslivet daglig eller ukentlig. Ca 50 % sier at de har vært på mer enn 6 bedriftsbesøk de siste to årene, mens 28% ikke har vært på slike besøk i denne perioden.

De spørsmål som skårer aller best er (alle over 4,5 i snitt):

- Rask saksbehandling av næringssaker er prioritert på min avdeling (5,3).
- Jeg har god og relevant kompetanse ift. saksinnholdet.
- Jeg holdet alltid tidsfristene som vi har avtalt med bedriftene. Jeg får aldri klage på dårlig service. Jeg vet hva næringslivet forventer av oss.
- Når en søknad er ufullstendig, tar jeg umiddelbart kontakt med bedriften for å få supplerende opplysninger. Min avdeling opplyser alltid hvem som er saksbehandler. Vi sender aldri bedriftskunder videre uten at de får svar på henvendelsen sine.
- Vi har tilstrekkelige fullmakter i administrasjonen for rask behandling av næringssaker
- Jeg kjenner mine oppgaver ift. næringspolitikk. Jeg kjenner kommunens organisering av næringsarbeidet (roller/ansvar)). Vi samarbeider godt internt i kommunen i næringssaker.
- Politikere prioriterer arbeid med næringssaker (4,7)
- Vedr. planverk er Omstillingsplanen ansett å være oppdatert og god. Både omstillingsorganisasjonen, politisk administrativ ledelse anses å være opptatt av, og har kunnskap om lokalt næringsliv. Samarbeide mellom kommune og lokal næringsforening er god.
- Indre Fosen bør i fremtiden øke sitt samarbeid innen næringsutvikling, med Fosen-regionen (5,1) og Trondheims-regionen (4,9).
- Næringslivet er flinke til å gi tilleggsinformasjon. Næringslivet oppfatter min avdeling som løsningsorientert.

De spørsmål som skårer svakest er (under 3,5 i snitt):

- Jeg har tilstrekkelig tid til å gjøre en god jobb ovenfor næringslivet.
- Saker forsinkes av at opplysninger fra næringslivet mangler.
- Næringslivet har realistiske forventninger av hva de kan forvente av kommunen.
- Næringslivet er flinke til å bruke informasjon på kommunens web-sider.
- Kommunen tilbyr de ansatte tilstrekkelig opplæring om næringslivets utfordringer og behov.
- Politikere fraviker planer og reguleringer som tidligere er vedtatt. De er godt kjent med politiske vedtak og forholder seg til disse. Politikere blander seg inn i saksforberedelsene.
- Arealplan er oppdatert og god (2,2)

Totalvurderingen av hvor næringsvennlig Indre Fosen kommune skåres til 3,9 i snitt (på en skal fra 1-6, der 6 er best). Det betyr bra, ut fra at 3,5 er midt på skalaen og nøytralt.

De ansatte mener at viktige forbedringsområder for å bli mer næringsvennlig er:

- Ferdigstille kommuneplanens arealdel, samt strategi for og evt. opparbeidelse av næringsareal
- Opplæring av lokalt næringsliv og politisk nivå ift. hvilke lovkrav kommunen må følge, og hvor det kan brukes skjøn. Gjelder primært bygg- og reguleringssaker o.l.
- Økt dialog og serviceholdninger.
- Økte ressurser/kapasitet og redusere saksbehandlingstid.
- Utvikle/forbedre system for oversikt over saker, ansvar og status (mer enn arkiv-system), samt digitalisering.
- Bli bedre på informasjon og tydelig språk, også i skriftlig form.
- Øke samhandlingen med næringslivet, om samfunns- og næringsutvikling. Skap arenaer og felles forpliktelse/mål for ønsket utvikling.
- Øke intern samhandling og dialog – fremstå i enda sterkere grad som en felles enhet.

Sitat fra kommentarer i skjema fra ansatt med forslag til tiltak:

«Felles konferanse/næringslivsdager med administrasjon, politikere og næringsliv, med tema hvordan vi sammen kan jobbe for å bli en næringsvennlig kommune».

3.2.2 Politikere

Hele kommunestyret inklusive vararepresentanter er bedt om å vurdere primært politisk, men også administrativ praksis. Det omfatter i alt 46 personer, hvorav 27 har fullført besvarelsen (59 %). 6 har ikke fullført sin besvarelse og er ikke med i analysen, og 13 har ikke besvart. Av de som har svart tilhører 85 % posisjon og 15 % opposisjon.

Ca. 70 % av de som har svart sier at de har kontakt med næringsliv månedlig eller oftere. 58 % mener at næringslivssaker er «svært viktig» for utvikling av kommunen.

Spørsmålene som helhet omfatter:

- Næringspolitikk og planverk
- Behandling av næringssaker
- Dialog og samarbeid med næringslivet
- Helhetsvurdering av kommunens næringsvennlighet

De spørsmål som skårer best er (over 4):

- God kjennskap til organisering av næringsarbeidet (roller/ansvara)
- Politikere blander seg ikke inn i saksforberedelser
- Politikere prioriterer arbeid med næringssaker
- Omstillingsplanen er oppdatert og god
- Indre Fosen bør i fremtiden samarbeide mer regionalt innen næringsutvikling, med Fosen-regionen (5) og Trondheims-regionen (4,8).
- Næringslivet bruker politikere for å påvirke egne saker (4,6)
- Næringslivet kommer sjeldens med urettferdig kritikk av kommunen
- Det er klar rolle- og ansvarsfordeling mellom politikk og administrasjon
- Både omstillingsorganisasjonen, politisk og administrativ ledelse er opptatt av, og har kunnskap om næringsliv

De spørsmål som skårer svakest er (under 3,5):

- Næringsareal (tilrettelegge, utvikle og gi informasjon om)
- Næringslivet oppfatter kommunen som løsningsorientert
- Behandling av byggesaker
- Politikere fraviker planer og reguleringer som de selv har vedtatt

Totalvurderingen av hvor næringsvennlig Indre Fosen kommune er viser et snitt på 3,6 (på en skala fra 1-6 der 6 er best).

Viktige forbedringsområder som foreslås av politikere er:

- Arealplan! Med tilrettelegging for næringstomter i hele kommunen.
- Raskere saksbehandling, spesielt bygge- og reguleringssaker. Enda mer forståelse for næringslivets behov for rask saksgang og konsekvenser for drift og utviklingsplaner.
- Noe større fleksibilitet ift. vedtatte planer. Både fordi planverk enda ikke er oppdatert for hele den sammenslåtte kommunen, samt at næringslivets behov vil kunne endre seg raskt og nye muligheter oppstår.
- Økte ressurser og kapasitet til byggesaker. Det samme til næringsutvikling etter at omstillingsfasen er avsluttet.
- Tydelighet mht. roller og ansvar slik at kommunen tar mer lokalt ansvar for saksutfall. Gi raskere og tydeligere tilbakemelding til søkere.
- Mer løsningsorientert fokus, og bruk mulighetsrommet i lovverk og reguleringer.
- Revitaliser næringsrådet, som arena for dialog. Avstem forventninger med næringslivet, og vær enda mere utadrettet i kontakt med dem.
- Noe økt informasjon til politikere om næringssaker.

3.2.3 Næringsliv

I alt er 160 bedrifter er tilsendt spørreundersøkelsen. Disse representerer en bredde av bransjer, store og små bedrifter, uavhengig av om de har et kundeforhold til kommunen eller ikke. Av de 160 ble 7 avvist på grunn av feil mailadresse el. l. slik at 153 har mottatt undersøkelsen. Av disse har 15 påbegynt uten å fullførte skjema, og 60 besvarte ikke undersøkelsen. 78 bedrifter har fullført besvarelse av undersøkelsen, noe som utgjør 50 % av de som har fått henvendelsen. Bedriftene representerer de fleste bransjer, med fleste svar fra virksomheter innen bygg/anlegg (29%), annen industri (21%), varehandel (14%), landbruk/havbruk, tjenesteytende sektor og reiseliv. 46 % av disse er virksomheter har mer enn 10 ansatte, mens 26 % er mellom 4-10 ansatte og 28% har 1-3 ansatte.

Generelt er bedriftene som har svart optimistiske mht. fremtidig utvikling for egen virksomhet, med tro på vekst i både omsetning og lønnsomhet, samt sysselsetting og investeringer.

Spørsmålene omfatter tema som:

- Generelle kommunale tilbud
- Infrastruktur og planverk
- Næringsareal
- Byggesaker
- Næringsutvikling, splittet på næringskontor og Indre Fosen satser
- Service og informasjon
- Dialog og samarbeid med næringslivet

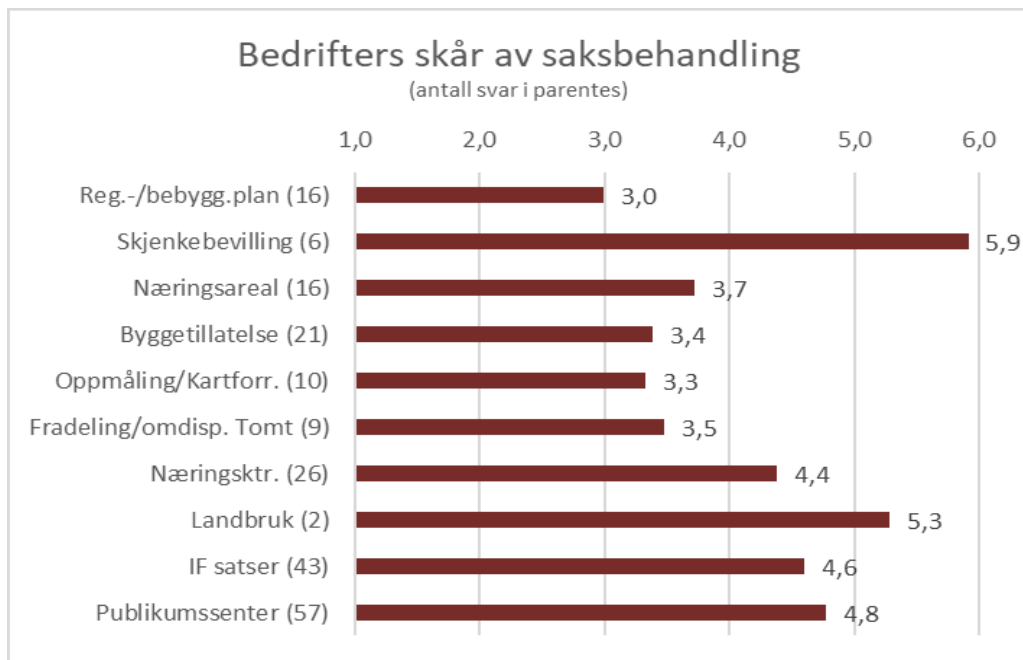
De spørsmål som bedriftene skårer høyest er:

- Av generelle kommunale tilbudene skårer gode helsetjenester, god grunnskole/SFO/ barnehage og boligtomter som viktige for egen næringsvirksomhet. Det er i dag lavest tilfredshet med faktisk tilgang på (attraktive) boligtomter og boliger, samt helsetjenester.
- Infrastruktur som veinett og fiber/bredbånd er meget viktig for næringslivet, mens det er betydelig avvik ift hvor tilfreds de er veinett/-standard, både fylkes- og kommunale veier. Også tilgang til bredbånd/fiber skårer relativt lavt mht. tilfredshet med dagens situasjon.
- Når det gjelder behandling av konkrete næringssaker og kontakt med kommunen er næringslivet best fornøyd med enhetene for næringskontor og landbruk, omstillingsprogrammet Indre Fosen og publikumssenteret.
- Generelt opplever næringslivet at de blir møtt med vennlighet og respekt når de har saker på ulike saksområder.
- Bedriftene mener at Indre Fosen bør forsterke sitt samarbeid regionalt innen næringsutvikling, både mot Trondheims-området (4,8) og i Fosen-regionen (4,6).
- Næringskontor, landbruk og omstillingsprogrammet anses som de enhetene i kommunen som er best til å samhandle med næringslivet.
- Næringslivet er oftest i kontakt med kommunen via servicekontor (ca. 70% av tilfellene), byggesaker (ca. 30%) og næring/Indre Fosen satser (ca. 80%).

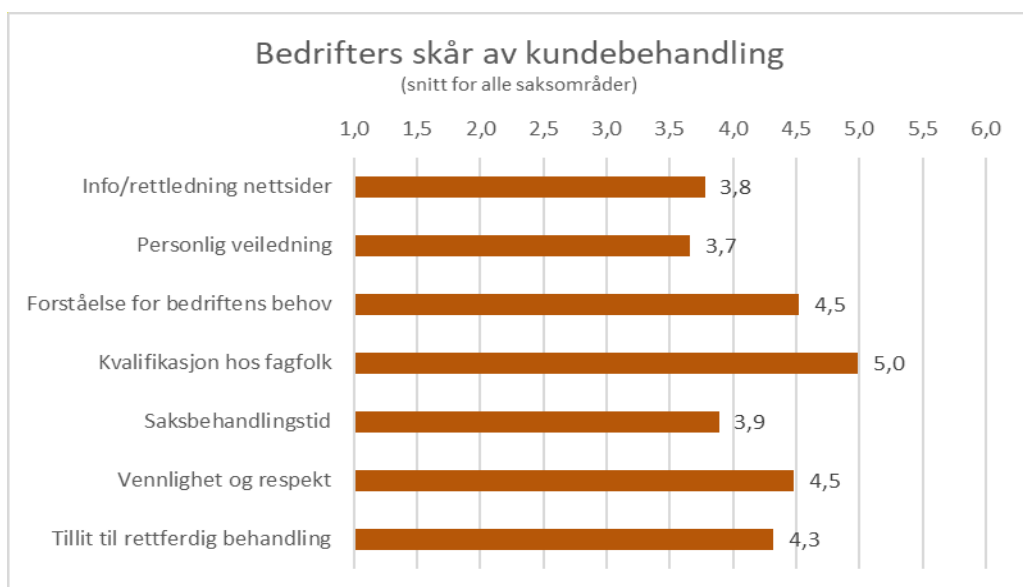
De spørsmål som skårer svakest er (under 3,5):

- Tilfredshet med tilgang på boligtomter og boliger, samt infrastruktur som veinett/veistandard i kommunen og til dels også bredbånd/fiber jfr. ovenfor.
- Arealplan kan bli mer oppdatert og god, kommunens langsiktighet av arealdisponering og tilbud av næringsareal kan bli vesentlig bedre. (38 % sier de har behov for økte næringsareal de nærmeste 5-10 år).
- Saksbehandling av reguleringsaker og byggesaker, spesielt vedr. behandlingstid.
- Kommunens kapasitet innen næringsutvikling kan styrkes.
- Både politisk og administrativ ledelse kan være enda mer opptatt av og ha bedre kjennskap til næringsliv (omstillingsprogrammet skårer høyt på dette)
- Informasjon på hjemmeside kan bli bedre, bl.a. oversikt over hvem som gjør hva.

Totalvurderingen av hvor næringsvennlig bedriftene mener at Indre Fosen kommune er, viser et snitt på 3,2 (på en skala fra 1-6 der 6 er best). Det er litt lavere enn nøytral (3,5).



I parentes fremgår hvor mange som har hatt saker/svart på de enkelte saksområdene. Spesielt for saker innen landbruk og skjenkebevillinger er datagrunnlaget lavt, og en kan ikke dra generelle konklusjoner ut fra dette.



Viktige forbedringsområder som foreslås av næringslivet er:

- Infrastruktur som vei og internett/bredbånd, samt samferdsel generelt.
- Arealplan bør oppdateres og næringsareal videreutvikles. Det nevnes behov for mer regulerte og opparbeidede næringsareal både i Rissa-området og gamle Leksvik, samt sentrumsplan i Rissa. Flere og mer attraktive områder for boliger og sentrumsutvikling.
- Redusere saksbehandlingstid og økt dialog ved spesielt regulerings- og byggesaker. Mer veiledning og løsningsfokus.
- Prioritere næringssaker enda tydeligere, med raskere avklaring basert på økt kompetanse og forståelse for næringslivets behov og vekstmuligheter.
- Reiselivsstrategi, og generelt økt fokus på også de mindre bedriftene.
- Økt satsing på Indre Fosen som bo- og arbeidssted, markedsføring og bygg omdømme.
- Planlegge for overgang etter omstillingsperioden er over, med tydelig næringssjef.
- Bruk offentlige innkjøp som en mulighet for vekst i lokalt næringsliv.

3.3 Intervju

Som en oppfølging og verifisering av digital kartleggingen, ble det i november/desember gjennomført 13 dybdeintervju med i alt 14 personer (kommunedirektør, ordfører, opposisjonsleder, leder plan og næring, styreleder omstilling/varaordfører og programleder, samt 8 ledere for lokale bedrifter og utviklingsmiljø). Intervjuene bekrefter i store trekk de funn som er gjort via kartleggingen, samt har gitt utfyllende informasjon på viktige punkter.

Hovedtrekk fra intervjuene er:

Områder som fungerer bra er:

- Kommunen får ros for sin håndtering av korona-krisen, både med samarbeid for smittevern i bedrifter som er utsatte, og for ekstra midler til eget næringsfond.
- Omstillingsarbeidet og næringskontor, med god og løsningsorientert dialog med næringslivet. Ekstra offensiv og utadrettet dialog etter korona, hvor mange føler seg sett.
- Etablering av en felles næringsforening i kommunen, som en underavdeling av Trondheims-regionen. Generelt synes næringslivet å være opptatt av å forsterke samarbeidet i denne geografiske retningen.
- Flere sier at mye er blitt bedre de siste par årene.

Forbedringsområder er:

- Planverk – spesielt for arealdisponering og reguleringer. Det gjelder i begge de to «game kommunene», inkl. plan for sentrum med avklaring av næringsareal og nye attraktive boligtomter.
- Opparbeide næringsareal for mulige nyetableringer og vekst i eksisterende virksomhet.
- Raskere saksbehandling av regulerings- og byggesaker. Økt forståelse for næringslivets behov for rask saksgang og tydelige råd. Løsningsorientert mht. å veilede for alternativer hvis det innstilles på avslag. Være mer «selvstendig» og ikke involvere fylkesmannen mer enn nødvendig, bruke mulighetsrom i forskrifter/lovverk.
- Generelt bli bedre og raskere på å svare på henvendelser, herunder også forespørsler som ikke er saker for behandling. Mer «responsiv», slik at man ikke må purre opp saken.
- Kommunen bør tilsette egen prosjektleder for styring av utbyggingsprosjekter, og basere seg mindre på innleie. Det gir økt kompetanse i kommunen på området.
- Legge til rette for mer lokale innkjøp, herunder benytte delentrepriser ved byggeprosjekter.
- Politikere kan ha for lett for å fravike vedtatte planer, og bør være bevisst at man ikke «overstyres» teknisk/areal for mye i deres innstillinger.
- Samferdsel er viktig, spesielt for reiseliv, men også for annet næringsliv og bosetting. Dette gjelder både planer for broforbindelser, dagens veinett som bør opprustes og båtforbindelse mot Trondheim og øvrige deler av Fosen.
- Viktig å lykkes med å få redusert arbeidsgiveravgift. Ønsker ikke innføring av eiendomsskatt, det anses ikke som næringsvennlig.

Sitat fra to intervju:

«Å være næringsvennlig – det er at saksbehandler har god kommunikasjon med oss».

«Å være næringsvennlig er å tilrettelegge slik at vi kan drive mest mulig effektivt. Når vi tar initiativ til ting, møter kommunen oss og hjelper oss til å se om det er en god løsning, eller finne muligheter for andre løsninger».

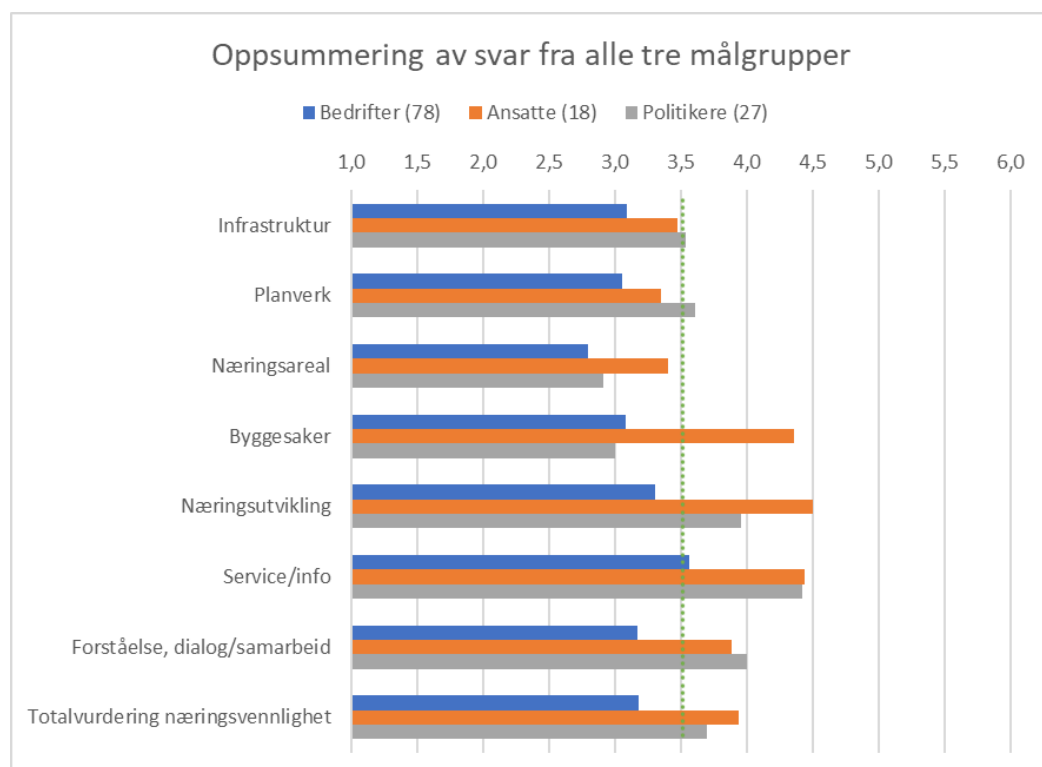
3.4 Oppsummering av datainnsamling

Totalt er 225 bedrifter, ansatte og politikere er forespurt om tilbakemelding på kommunens service og tilrettelegging ovenfor lokalt næringsliv. Blant disse har 123 personer fullført besvarelsen og inngår i datagrunnlaget. Dette tilsvarer en svarprosent på 55 % totalt sett. Det er høyt for en slik omfattende digital spørreundersøkelse. I tillegg har 14 personer bidratt via intervju til å kvalitetssikre og utdype svarende fra kartleggingen, slik at i alt har 137 deltatt i undersøkelsen.

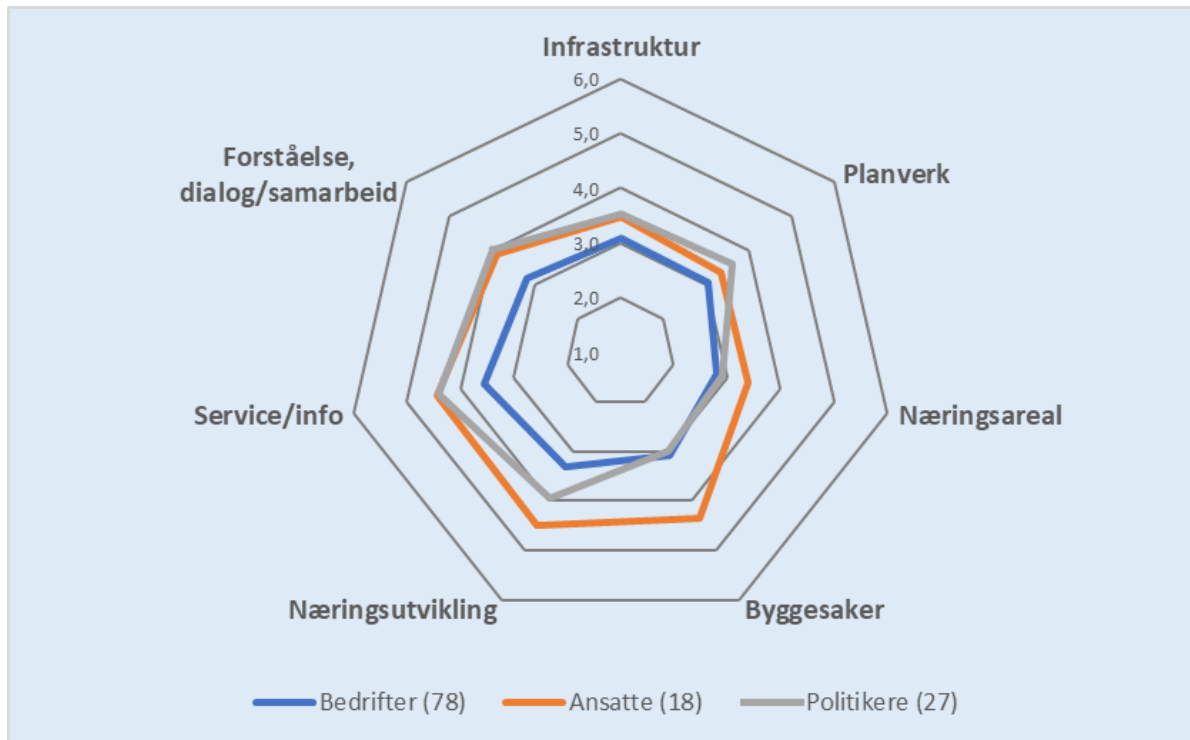
En sammenstilling viser disse gjennomsnittsskår av tilfredshet med næringsvennlighet i Indre Fosen kommune blant de tre målgruppene (skala fra 1-6, der 6 er best).

INDRE FOSEN KOMMUNE	Bedrifter (78)	Ansatte (18)	Politikere (27)	Veid snitt
Infrastruktur	3,1	3,5	3,5	3,2
Planverk	3,1	3,4	3,6	3,2
Næringsareal	2,8	3,4	2,9	2,9
Byggesaker	3,1	4,4	3,0	3,3
Næringsutvikling	3,3	4,5	4,0	3,6
Service/informasjon (servicetorg/nettinfo.)	3,6	4,4	4,4	3,9
Forståelse, dialog/samarbeid	3,2	3,9	4,0	3,5
Totalvurdering næringsvennlighet	3,2	3,9	3,6	3,4

Totalskåren viser at ansatte oppfatter kommunen gjennomgående som næringsvennlig, med 3,9 i snittsskår. Primært gjelder dette byggesak, næringsutvikling og service/informasjon. Politikere mener at mye er nøytralt eller bedre, unntatt næringsareal, infrastruktur og planer. Mens bedrifter skårer de fleste områdene noe svakere enn nøytralt, med unntak av service/informasjon. Næringslivets skår her er basert på et oppsummerende spørsmål pr. tema. I avsnitt 3.2.3 ovenfor ser vi at konkret saksbehandling av byggesaker, næringssaker og kontakt med servicetorget får bedre karakter enn angitt i dette oppsummerende spørsmålet.



De samme indikatorene kan illustreres slik i et «kompass» for næringsvennlighet.



For å være tydelig på den positive siden bør et snittskår være minimum 4. Ut fra dette ser vi at spesielt næringslivet mener at alle områder kan forbedres.

Oppsummert er derfor konklusjonen at Indre Fosen kommune har et tydelig forbedringspotensial for å bli opplevd som næringsvennlig av lokalt næringsliv.

Dette kan man gjøre noe med. Noe vil kreve ekstra ressurser, men det handler også om styrking av rutiner, serviceholdninger, kapasitet, avklaring av roller og mulighetsrom, samt kommunikasjon og gjensidig avstemming av forventninger med næringslivet.

Det er viktig å videreutvikle kommunens funksjon som tilrettelegger og samarbeidspart for lokalt næringsliv. På den måten blir effekten av omstillingsarbeidet enda større, og kommunen står sterkere for å møte fremtidige utviklingsbehov og -muligheter.

4. OPPSUMMERING OG ANBEFALINGER

4.1 Innledning

Denne kartleggingen viser at Indre Fosen kommune har mange områder som kan og bør forbedres for å bli enda mer næringsvennlig. Nedenfor oppsummerer vi et sammendrag av konkrete forbedringstiltak som kommer frem i forstudie, og som er drøftet i styringsgruppen.

4.2 Aktuelle tiltak

Generelle kommunale tilbud:

- Planlegge og tilrettelegge for attraktive boligtomter for å bidra til tilflytting og rekruttering.

Infrastruktur og planverk

- Aktiv politisk påvirkning for å utbedre veinett, både fylkeskommunale og kommunale.
- Samt arbeide aktivt med samferdselspolitikk, og være god til å fange opp signaler tidlig.
- Fortsette arbeidet for full dekning av bredbånd/fiber i alle deler av kommunen.
- Utvikle/oppdater kommuneplanens samfunnsdel for Indre Fosen kommune
- Utvikle/oppdater kommuneplanens arealdel. Dette anses som spesielt viktig!
Bl.a. for å unngå dispensasjonssaker, omreguleringer og gi raskere saksbehandling.

Næringsareal

- Ny arealplan blir viktig, for å reguler nye næringsområder i flere deler av kommunen.
- Lag en egen strategi for næringsareal, som inkluderer vurdering av om kommunen skal eie og opparbeide ledige areal.
- Planarbeidet bør også inkludere nye og attraktive boligtomter i flere deler av kommunen.

Regulerings- og byggesaker

- Arbeid for å gi informasjon raskt og tydelig tilbakemelding, og redusere saksbehandlingstiden der det er mulig. Vurder økt kapasitet på plan og byggesak.
- Arbeid for å fremstå mer løsningsorientert, og bruk mulighetsrom innenfor lovverk.
- Økt dialog/kontakt med næringslivet, både for å gi kunnskap og lære om behov.
- Vurder opplæring/info. til næringsliv og politikere om lovkrav og mulighet for skjønn.
- Oppdater relevant informasjon på nett, og vurder digitale løsninger for søknader.
- Vurder bedre system internt for registrering og oppfølging av søknader og saksbehandlingstid. Sett måltall på forbedringsområder. En del kan løses via E-byggesak.
- Etabler møtearenaer, for dialog om enkeltsaker, informasjonsdeling mm.
- Tydelig roller og godt samspill mellom politikk og administrasjon.

Landbruk og næringsutvikling

- Landbruk – fortsett det gode arbeidet, og det regionale samarbeidet.
- Næringskontor og «Indre Fosen satser» – fortsett det gode arbeidet.
- Fortsett samarbeidet med næringsforeningen.
- Styrk det regionale samarbeid, spesielt mot Trondheimsregionen innen næringsutvikling.
- Utvikle en egen reiselivsstrategi, og vurder økt fokus på også de mindre bedriftene.
- Vurder noe mer informasjon til kommunestyret om næringsaker?
- Start arbeidet med å forberede overgang fra omstillingsfase til «drift» i 2023, med økning av faste ressurser til næringsutvikling og lage en strategisk næringsplan for kommunen.

Service og informasjon

- Fortsett det gode arbeidet i stab og servicesenter.
- Forbedre web/hjemmeside med mer oppdatert informasjon, og eventuelt mulighet for å sende søknad via web.

- Informer aktivt om kommunens arbeid med å tilrettelegge for næringsliv. F.eks. i form av jevnlig nyhetsbrev, redaksjonell omtale mm.

Dialog og samarbeid med næringslivet

- Øk dialogen og samhandling med næringslivet gjennom møter en til en og fellesmøter.
- Være proaktiv og aktiv mht. bedriftsbesøk, også ovenfor de minste bedriftene.
- Øk bevissthet og forståelse internt for hvor viktig kommunens tjenester er for næringslivet og etabler felles mål og «standarder» for hvordan kommunen skal oppfattes eksternt.
- Generelt økt løsningsfokus og bedre dialog/kommunikasjon med næringslivet.
- Bedre samhandling og kommunikasjon internt mellom avdelinger i kommunen.

4.3 Styringsgruppens anbefaling

Styringsgruppen for forstudie har drøftet resultater av informasjonsinnsamlingen, og forslår her ambisjoner og prioriteringer for videre arbeid med å bli mer næringsvennlig.

Mål for forbedringsarbeid – forslag:

- Kommunen skal oppfattes som en profesjonell utviklingspartner for næringslivet
- **Ambisjonen bør være et snitt på minimum 4 i totalskåre fra næringslivet i 2023.**
Dvs. opp fra 3,2 på en skala fra 1-6, der 6 er best.

Et videre arbeid må ha eierskap på ledernivå i kommunen, og i hele organisasjonen. Ny kommunedirektør må involveres og være «bestiller» av neste fase.

Prioriterte forbedringsområder:

Styringsgruppen merket seg spesielt disse områdene som viktig å forbedre.

- Arealplan og reguleringssaker:
 - Oppdatere kommuneplanens arealdel og reguleringsplaner
 - Herunder også strategier for utvikling av næringsareal
 - Attraktive boligtomter
 - Rutiner og system for behandling av reguleringssaker.
- Byggesaker.
 - Rutiner for behandling og kommunikasjon.
 - F.eks.: bidra til riktige forventninger, gi info/kunnskap, dialog, løsningsfokus.
 - Er gebyrfinansiert, og kan på den måten ha et visst handlingsrom mht. ressurser.
- Informasjon og kommunikasjon:
 - Saksbehandlere møte næringslivet ute hos dem, tenke nytt?
 - Satse på aktiv informasjon til næringsliv om kommunens arbeid og tilrettelegging?
 - Møteplasser? Samhandlings-arenaer?
- Samferdsel.
 - Arbeide aktivt med påvirkning for å få gjennomslag for viktige prosjekter
 - Samarbeide med næringsforeningen. Bli mer tydelig. Etablere «samferdselsråd»?
- Overgang fra omstilling til «drift»
 - Vurdere/øke kapasitet til næringsarbeid og evt. midler til næringsfond.
 - Utvikle strategisk næringsplan.
- I en videreføring bør det settes måltall for forbedringer av de prioriterte områdene, f.eks. i form av saksbehandlingstid eller andre målekriterier.

5. VIDERE ARBEID

5.1 Innledning

Målet med dette forstudie er å avklare ståstedet og forbedringsområder for at Indre Fosen kommune kan bli enda mer næringsvennlig, og på den måten legge bedre til rette for vekst og utvikling i lokalt næringsliv. Som vist ovenfor er det absolutt rom for forbedring.

Et videre arbeid skal iht. anbefaling fra Innovasjon Norge omfatte et forprosjekt med nærmere planlegging av forbedringstiltak, og deretter hovedprosjekt med implementering av større tiltak.

5.2 Forberedelser til forprosjekt

Et forbedringsarbeid i kommunen må ha sterkt eierskap i kommunal ledelse, og det anbefales at kommunedirektøren og ledergruppen drøfter konklusjoner fra forstudie og lager mandat og konkrete mål for det videre arbeidet. Herunder må man prioritere forbedringsområder og hvilke tiltak som skal gjennomføres. I tillegg skille på hva som kan iverksettes som strakstiltak i driften, og hva som krever nærmere utredning/vurdering gjennom et forprosjekt.

Resultater og planer for videre arbeid forankres både hos politisk ledelse, medarbeidere og næringslivet. Videre må det stilles ressurser til disposisjon for forprosjektet, herunder en intern prosjektleder. Det anbefales bruk av ekstern prosessleder som støtter i forprosjektet.

5.3 Innhold i forprosjekt

Normalt omfatter forprosjekt disse sentrale oppgavene:

- Ved oppstart:
 - Oppdatere status på forbedringsområder fra forstudie
 - Forankring og informasjon internt/eksternt (kickoff)
- Gjennomføring:
 - PLP-kurs; utviklingsmetodikk og arbeidsplaner for forbedringsområder.
 - Arbeidsmøter med utredning av tiltak, konsekvenser, ressursbehov for videreføring
 - Samlet handlingsplan for videreføring/gjennomføring av forbedringstiltak, inkl. ressursbehov og finansieringsforslag.
- Ved avslutning:
 - Prosjektplan for hovedprosjekt – inkl. finansieringsplan
 - Sluttrapport til behandling i styringsgruppen
 - Informasjon til politisk ledelse

VEDLEGG

- Resultater fra dataanalyse med digital kartlegging ovenfor bedrifter, ansatte og politikere
- Intervjuguide og intervjupanel

VEDLEGG 1: Intervjuguide (veiledende)

For alle målgrupper			
Navn:	Arb.plass	e-post	Tlf.:
Nærmere om utgangspunkt			
Hva slags – og hvor ofte har du kontakt med kommunen/næringsliv? På hvilke områder?			
Har du flere roller innen næringsliv/pol/ansatt			
Hva legger du i det å være en «næringsvennlig kommune»			
Hvor næringsvennlig er Indre Fosen kommune? 1-6?			
Hva er bra ift NVK i IFK?			
Hva kan bli bedre?			
Hvor god er IFK innen (skala 1-6): - Infrastruktur - Planverk - Byggesaker - Næringsareal - Næringsutvikling (nærings, landbruk, «Indre Fosen satser») - Service og informasjon - Dialog og samarbeid med næringslivet?			
Spesiell områder som kan bli bedre – enig? - Vei, kommune/fylke, kai, bredbånd? - Næringsareal/arealplan? - Kapasitet teknisk, saksbehandlingstid o.a. - Annet?			
Hva bør prioriteres å videreutvikle?			
Hvorfor er det viktig?			
Hva ville du gjøre for å forbedre dette? Hvordan?			
Tiltak?			
Hva betyr det for næringslivet at det bedres?			
Hva betyr det for kommunen?			
Hvordan er samarbeidet mellom politikk og administrasjon?			
Oppfatning om Teknisk avdelingen?			
Oppfatning om næringskonsulent og næringsfond?			
Oppfatning av landbruksrådgiver?			
Forutsigbar arealplan?			
Generell god kundeservice i IFK?			
Behov for bedre websider?			
Behov for møteplasser mellom næringsliv/kommune?			
Oppfatninger om Indre Fosen Satser?			
Hvilke oppgaver har de?			
Hvilke oppgaver har landbruk/næring?			
Hvilke oppgaver har kommuneadm.?			
Klare grenseganger mellom adm/Indre Fosen satser?			
Oppfatning av næringsforeningen el andre næringssamarbeid (industri, reiseliv, landbruk)			
Hvordan kan/bør dialog og samarbeid mellom næringsliv og kommunen bedres?			

Tilstrekkelig med ressurser og kompetanse på næringsutvikling?	
Hvor attraktiv er IFK for etableringer/tilflytting utenfra?	
Bør IFK samarbeide regionalt om næringsutvikling?	
Med hvem? (Retning Trondheim og/el Fosen?)	
På hvilke områder? F.eks. - Næringsplan, Bransjesatsinger - Organisering/kompetanse, Fond/midler, Næringsareal, Programmer/prosjekter - Infrastruktur. Annet	
Hva er mest kritisk for å lykkes med NVK?	
Avsluttende kommentar?	

Tillegg - For ansatte:	
Opplæring ansatte – forståelse for næringslivets behov?	
Behov for samarbeidsarena internt/eksternt?	
Webseite	
System for saksbeh og oppf sak?	
Behov for å avklare roller internt? Og mot Indre Fosen satser, næringsforening?	
Hva kan servicetorget bidra med?	
Hvordan gi bedre info til næringslivet om muligheter og hvordan søke informasjon?	
Hva bør ansatte/adm gjør for at IFK blir mer NVK?	
Tillegg - For politikere:	
Rolle og samhandling pol/adm ok?	
Arbeidsfordelingen mellom politikere, adm., styre og ledelse i Indre Fosen satser?	
Være mer på «hugget» - hva kan politikerne gjøre?	
Kan politikerne gjøre mer for å bistå næringslivet?	
Hvordan bedre dialogen med næringslivet?	
Hva mener du politikerne bør gjøre for å IFK skal bli enda mer næringsvennlig?	
Tillegg - For næringsliv:	
Vet man hvor man skal få info om hvordan utforme søknader	
Er det mulig med bedre info til adm. for at de kan forberede saker	
Er det manglende kompetanse eller for få ressurser i adm?	
Hva må gjøres ift næringsarealer i Indre Fosen	
Hva bør næringslivet gjøre for å bidra til en mer NVK?	
Ønsker næringslivet økt involvering i planprosesser? Hvordan?	
Hvordan bruke website mer? Bare e-poster?	
Hvor godt kjenner du arealplan, omstillingsplan, PBL mv.	
Hva betyr felles innkjøpsordning for din virksomhet?	
Behov for fagfolk – felles rekruttering?	

Intervjupanel - Næringsvennlig kommune Indre Fosen

Aktør	Kontaktperson
Kommunedirektør	Vigdis Bolås
Ordfører	Bjørnar Buhaug
Leder areal og næring	Tore Solli
Varaordfører og styreleder omstillingsprogram	Steinar Saghaug
Leder omstillingsprogrammet Indre Fosen satser	Thomas Bergo
Opposisjonsleder	Ivar Rostad
Petter Bakøy AS	Bjørnar Bakken
Geggen Eiendom AS	Geir Solem
LG-Bygg AS	Ole Johan Langmo
Fosen Yard AS	Ingunn Flytør
Triangel AS	Tom Erik Dahl
Vamec AS	Arve Storve
Articbus AS og Perler på en snor (styreleder)	Jon Normann Tviberg
Fremtidens Industri AS	Bjørn Damhaug