



SAKSFRAMLEGG

<i>Saksnr</i>	<i>Utvalg</i>	<i>Møtedato</i>
	Formannskapet - Bjugn kommune	
	Kommunestyret - Bjugn kommune	

Unntatt off. ihht:
Off.l. § 13, jf FVL §13 nr. 2

Saksbehandler: Tor Langvold

Utviklingsapparatet i Bjugn i kommuneplanperioden - organisering

Vedlegg:

- 1 Møtereferat apparat for næringsutvikling Bjugn 11 01 12
- 2 E-post fra Siva Eiendom Holding AS

Sakens bakgrunn og innhold:

Kommunestyret fikk seg forelagt sak 20.12.11 om det framtidige utviklingsapparatet. Saken var basert på fire forhold.

1. Felles kommunestyremøte Bjugn/Ørland 29.11.11 endte med at behandlingen av felles utviklingsstrategi som styret i Gode Sammen hadde fremmet, ble utsatt etter forslag fra Ørland kommunestyre.
2. Ørland kommunestyre strøk bevillingen til Gode Sammen AS i 2012 under budsjettbehandlingen og har varslet at de ønsker å avslutte prosjektet ett år før avtalen løper ut.
3. Valsneset energi- og industriselskap AS har etter generalforsamlingen sist sommer vært administrert og ledet av Siva Eiendom Holding AS. SEH ønsker å ta over Bjugn kommune's aksjepost og bli eneeiere i selskapet. BK forlangte at SEH framla en forretningsplan. Slik forretningsplan er ikke kommet til kommunen.
4. Bjugn kommunestyre vedtok 20.12.11 IKKE å selge sin 50% andel i VEI AS. Vedtaket er meddelt SEH og svar fra SEH vedlegges. SEH ber BK revurdere sitt vedtak.

Ordfører og rådmann hadde et møte med styreleder og daglig leder i Gode Sammen AS den 11.01.2012 for å drøfte veien videre.

Både ordfører og rådmann betrakter situasjonen som kritisk i forhold til aktivt næringsutviklingsengasjement nå like foran vedtaket om å utvide virksomheten dramatisk ved ØHF. Tilbudet til eksisterende næringsliv når GS blir avvirket, blir ikke annet enn et ordinært kommunalt tjenestetilbud og et selskap som eier Valsneset, men som ikke har noen plan for å utvikle ett av de mest sentrale næringsområdene ved riksvei 1 i Midt-Norge.

Det framstår som åpenbart og tydelig at dersom vi skal kunne framstå som den mest attraktive bokommunen i Bjugn/Ørland-regionen, må vi ha en aktiv næringspolitikk(strategi) og en aktiv bolig(bosettings)politikk. Næringslivet selv har i møte med kommunen i forbindelse med revisjonen av kommuneplanen entydig sagt at man vi ha mere av Gode Sammen resepten, som kan sammenfattes slik:

1. Åpnet forbindelsen til Sintef/NTNU for næringslivet i Bjugn.
2. Bidratt med ny kompetanse til bedriftene innenfor et stort og viktig område som kurs i styrearbeid, bedriftsanalyser og rådgivning, prosjekt- og ideutviklingsstøtte, kompetanse i søknadsskriving, arrangere studieturer og bedriftsbesøk, mm.
3. Bidra med strategisk utviklingskompetanse til kommunen og bedriftene.

BNF ble stiftet i 2005. Gode Sammen ble etablert i 2007.

Nå begynner dette arbeidet å gi resultater gjennom et langt større fokus på egen bedrifts utviklingspotensiale samtidig som man ser betydningen av en sterkere bedriftsKULTUR i nesten hele næringslivet. Telemarkforskning har vist at det er viktigere med god næringskultur enn organiseringen av næringsutviklingsapparatet.

Vi har hittil hatt en fragmentert kommunal struktur med mange selskaper og funksjoner:

- Rådgivning og saksbehandling av søknader til næringsfondet
- VEI AS
- Valsneset Utvikling KF
- Campus Fosen KF
- Gode Sammen AS
- Fosen Næringshage AS
- Kysten er klar
- Placement

Det kan bli "mange kokker og mye søl" av en slik struktur i den forstand at det er vanskelig å holde grepet om helheten og de store linjene i konkurranse med de mange ideer fra enkeltpersoner og bedrifter om bistand til det ene eller det andre. Å si hva som er viktigst for oss nå og framover er ikke lett med så mange aktører med ulikt definerte arbeidsoppgaver.

I tillegg er det dyrere med en strukturflora enn en spissa organisasjon med tydelig strategi.

Vurdering:

Rådmannen ønsker en kraftsamling i næringsutviklingsarbeidet som kommunen driver gjennom et selskap som har kommunestyret som eier.

Dette selskapet har som mål innen 2015 å gjøre Bjugn til den fortrukne etableringskommunen i Bjugn/Ørland-regionen for næringsliv og tilflyttere. Forbindelsen til Sintef/NTNU opprettholdes ved at selskapet kjøper daglig ledelse hos Sintef og styreleder kjøpes i INAQ Management slik som ble gjort i Gode Sammen. Det betyr at de to sentrale personene siden GS ble etablert i 2007, styreleder Frode Blakstad og daglig leder Arnt-Ivar Kverndal, vil kunne "stå ved roret" til 2015 dersom kommunestyret bestemmer det.

Siden vedtaket i 2001 om å bygge Fosen videregående skole i Bjugn, vil dette "grepet" kunne bidra kraftig til å videreutvikle hele kommunen strategisk over et 8-års løp. Det tilsvarer 2 valgperioder.

Den årlige økonomiske rammen som ble diskutert i møtet mellom kommunens politiske og administrative ledelse og ledelsen i Gode Sammen AS den 11. januar, går fram av notatet.

Dette er eksterne penger(næringsfondet), penger og ressurser i VU KF, og bevilging i kommunebudsjettet på sammen nivå som vi har ligget inne med til GS siden 2007.

Et aksjeselskap må ha et styre og en generalforsamling.

Kommunestyret er generalforsamling.

Styret må være kjønnsmessig riktig sammensatt og inneha ulik og komplementær kompetanse.

Det er ønskelig med en arbeidende styreleder med stort og godt nettverk og høy styrekompetanse.

Erfaringene med GS tilsier at et suksesskriterium vil fortsatt være å kjøpe daglig ledelse i Sintef. Det ønsker også næringslivet i Bjugn.

Kopparn Utvikling AS med kommunen som eneeier og der vi i første omgang innkorporerer Valsneset Utvikling KF og driver arbeidet rundt anlegget i Gullvika som et prosjekt.

Forvaltningen av det kommunale næringsfondet legges til KU med rådmannen som saksbehandler og styret i KU som vedtaksorgan i stedet for formannskapet der søknadene har en tildelingsramme på over 50 000 kroner.

Et aksjeselskap må ha et styre og en generalforsamling.

Kommunestyret er generalforsamling.

Styret må være kjønnsmessig riktig sammensatt og inneha ulik og komplementær kompetanse.

Det er ønskelig med en arbeidende styreleder med stort og godt nettverk og høy styrekompetanse.

Erfaringene med GS tilsier at et suksesskriterium vil fortsatt være å kjøpe daglig ledelse i Sintef. Det ønsker også næringslivet i Bjugn.

Ulrik Rabben som er daglig leder i Valsneset Utvikling KF har sagt seg villig til å fortsette arbeidet med Gullvika-anlegget, også i en ny selskapskonstellasjon. Det er viktig at han holder tak i "steinknuseravtalen" og "landbasert smolt-/oppdrettsavtalen" og holder et øre innenfor forproduksjonsmiljøet.

Den gamle daglige lederen i VEI AS, Øyvind Kvaal, har også sagt seg villig til å bidra innenfor avtalte rammer. Han er en av de som ivrer sterkest for at Bjugn kommune skal beholde eierskapet i VEI AS og stå som pådriver i arbeidet med å utvikle området.

Vi har m.a.o. samlet det beste mannskapet og de beste forbindelsene som er mulig å oppdrive i Midt-Norge for å bidra til å nå en høy ambisjon på vegne av lokalsamfunnet. Slik er det å være en sentral utkantkommune.

Oppsummering:

Vi hviler ikke på laurbærene nå selv om vi i 2011 har oppnådd noen strålende resultater i ulike målinger - nest beste hjemmeside i Sør-Trøndelag, den 3. beste kommunen i landet i

praktiseringen av offentlighetsloven, den beste kulturskolen i landet, den 18. beste kommunen i kommunebarometeret og en framgang på 133 plasser fra året før.

ØHF som enebase for de nye jagerflyene blir et "månelandingsprosjekt" for vår kommune og vår region. Betalingen tilbake til lokalsamfunnet for å bidra så sterkt som vi gjør med areal(Tarva, Valsneset, Kopparn), penger og arbeidskraft, kommer ikke gratis. Å skrive at vi skal bli den fortrukne nærings- og bosettingskommunen i Bjugn/Ørland-regionen i planperioden, tar ikke rådmannen mange sekunder å gjøre.

Men å omsette **tanker og ord til handling**, krever langt større ressurser, og apparatet må være hensiktsmessig og effektivt bygd opp.

Forslag til struktur og organisering fram t.o.m. 2015 legges med dette fram for kommunestyret i håp om at kommunestyret tror på denne modellen og slutter opp om forslaget.

Det første tiåret i dette århundret har vært preget av stor oppslutning fra alle partier om de viktige tiltakene for å nå **MÅL**

Målene for perioden 2012 til 2025 skal settes av kommunestyret 4. september.

"De nære ting" kan ikke vente til da. Forberedelsene til det som kan komme til å bli vedtatt om 4-5 måneder i Stortinget, må ha en lokalpolitisk beredskap på plass NÅ.

Ordførerens innstilling:

1. Bjugn kommune etablerer et heleid kommunalt selskap - Kopparn Utvikling AS - som skal være motor i næringsarbeidet i Bjugn kommune i årene 2012 t.o.m. 2015.
2. Valsneset Utvikling KF legges inn under Kopparn Utvikling AS.
3. Selskapet administrerer og forvalter det kommunale næringsfondet. Rådmannen er saksbehandler.
4. Daglig ledelse kjøpes av Sintef Teknologi og Samfunn.
5. Styreleder kjøpes av INAQ Management AS.
6. Selskapets årlige økonomiske ramme eksklusiv næringsfondsmidler og tilførte midler(budsjett) fra Valsneset Utvikling KF, settes inntil 1 mill. kroner.