


REN
TRØNDER
ENERGI

VELKOMMEN TIL EKSTRAORDINÆR GENERALFORSAMLING OG EIERMØTE

8. november 2017

TrønderEnergi® 
eid av trøndere

Dagsorden og tidsplan for ekstraordinær generalforsamling og eiermøte

Sak

| | | | |
|-----------------------------|-----------------|---|------------------------------|
| <u>6/17</u> | Kl. 13.30-14.00 | Generalforsamling: Fullmakt til styret til å erverve egne aksjer | Per Kristian Skjærvik |
| | | Eiermøte: | |
| | Kl. 14.00-14.30 | Konsernsjefen orienterer | Ståle Gjersvold |
| | Kl. 14.30-15.00 | Nytt fra TrønderEnergi Nett AS | Bård Olav Uthus |
| | Kl. 15.00-15.15 | Pause | |
| | Kl. 15.15-15.45 | TrønderEnergis vekststrategi | Ståle Gjersvold |

Forslag til vedtak:

Fullmakt til styret til å erverve egne aksjer

Selskapets styre gis fullmakt til å erverve egne aksjer, jf aksjeloven § 9-5 jf § 9-4.

Fullmakten gjelder til 8.11.2019.

Fullmakten kan benyttes til å erverve inntil 10 % av A-aksjene i selskapet, slik at høyeste pålydende verdi av de aksjer selskapet kan erverve er NOK 10 228 000.

Selskapet skal betale mellom NOK 10 og NOK 750 pr aksje ved erverv av egne aksjer.

Styret får fullmakt til å vedta på hvilke måter erverv og avhendelse av egne aksjer kan skje.



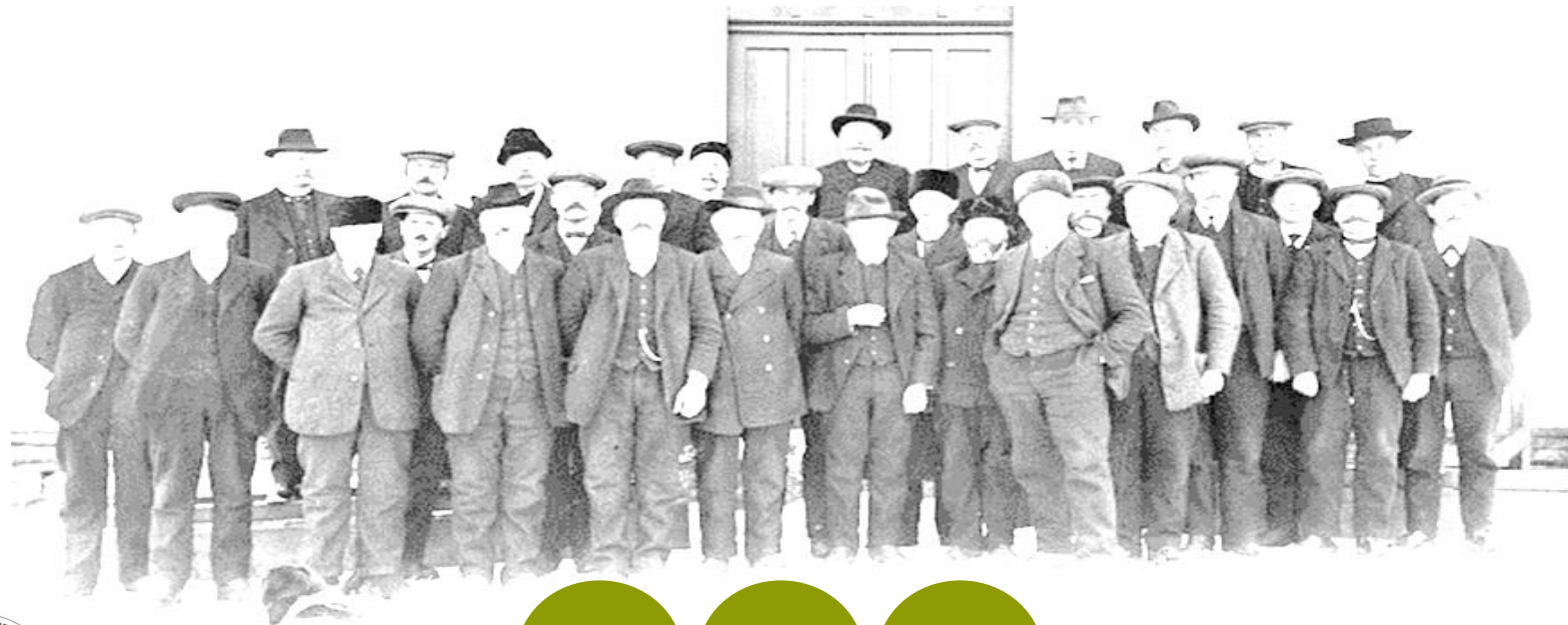
ENERGI
FOR
GENERA-
SJONER

Konsernsjefen har ordet

Eiermøte 8. november 2017

Ståle Gjersvold

Vår identitet og våre verdier – utgangspunktet for alt vi gjør



Åpen

Modig

Ansvarlig



Virksomhetsrapport Q2 - 2017

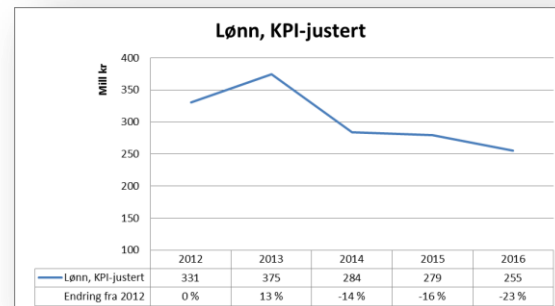
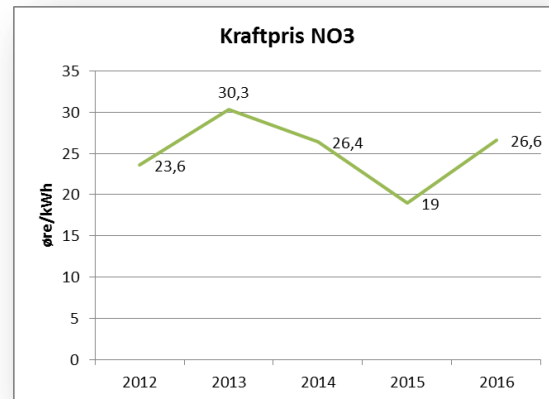
Driftsresultatet i 2016 ble 323 mill bedre enn i 2015

► Hovedforklaringer til bedret driftsresultat for konsernet:

- Kraftprisen var høyere i 2016 enn i 2015 (områdepris NO3: 26,6 øre/kWh i 2016 vs 19 øre/kWh i 2015).
- Det løpende effektiviseringsarbeidet har gitt gode bidrag til resultatforbedringen. Som følge av effektivisering, vekst og fokus på kjernevirksomheten (salg av virksomhet) er lønnskostnadene redusert med 23% i perioden 2012-2016

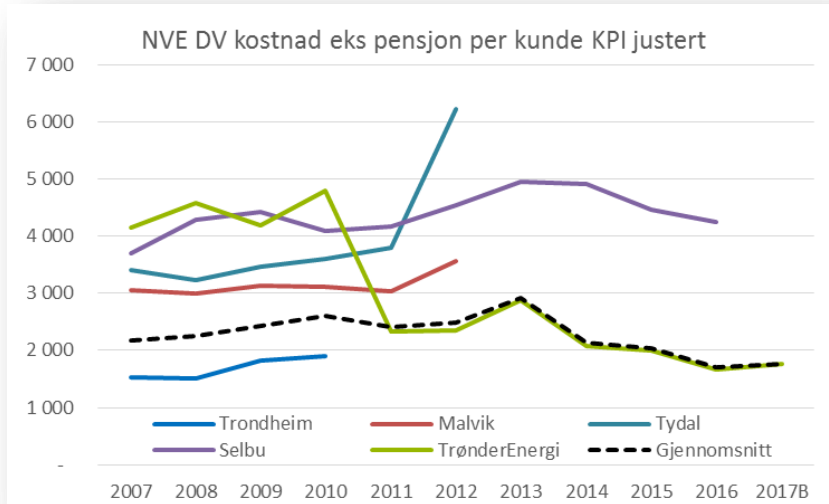
► Andre sentrale forhold

- Kraftproduksjonen ble 1.840 GWh i 2016. Dette er ca 10% lavere enn normalproduksjonen og 99 GWh mindre produksjon enn i 2015.
- TrønderEnergi Nett satte ned nettleia med rundt 4 øre pr kWh i november 2015, og har nå en av landets laveste nettleier.
- Bruttomargin marked ble 63 MNOK, noe som er en bedring med 25 MNOK. Det skyldes økt kundemasse og bedre marginer.

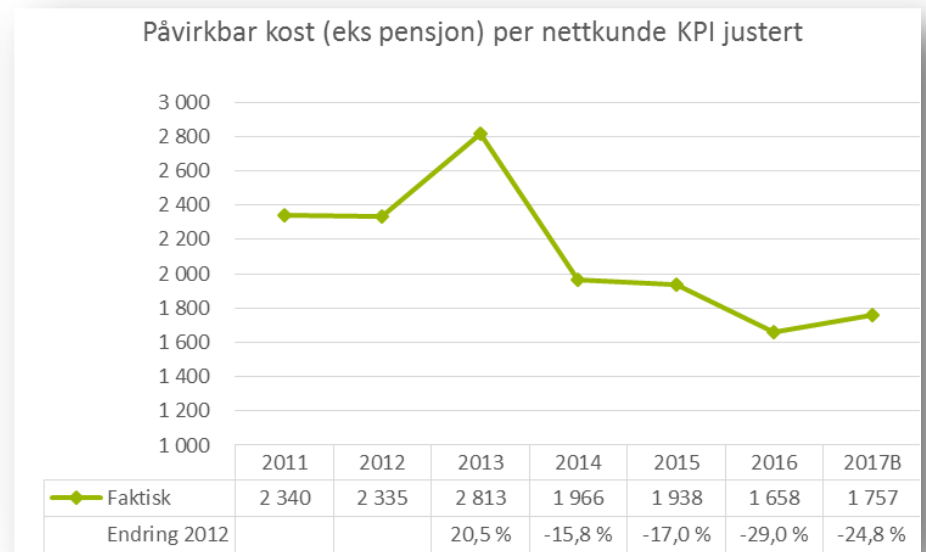


Forbedringsarbeid pågått over tid virker

Basert på NVE DV tall



Basert på TEN Regnskapstall



Reduksjon i gjennomsnitt fra 2012 til 2017B = -29,4%
 Reduksjon i TrønderEnergi fra 2012 til 2017B = -25%

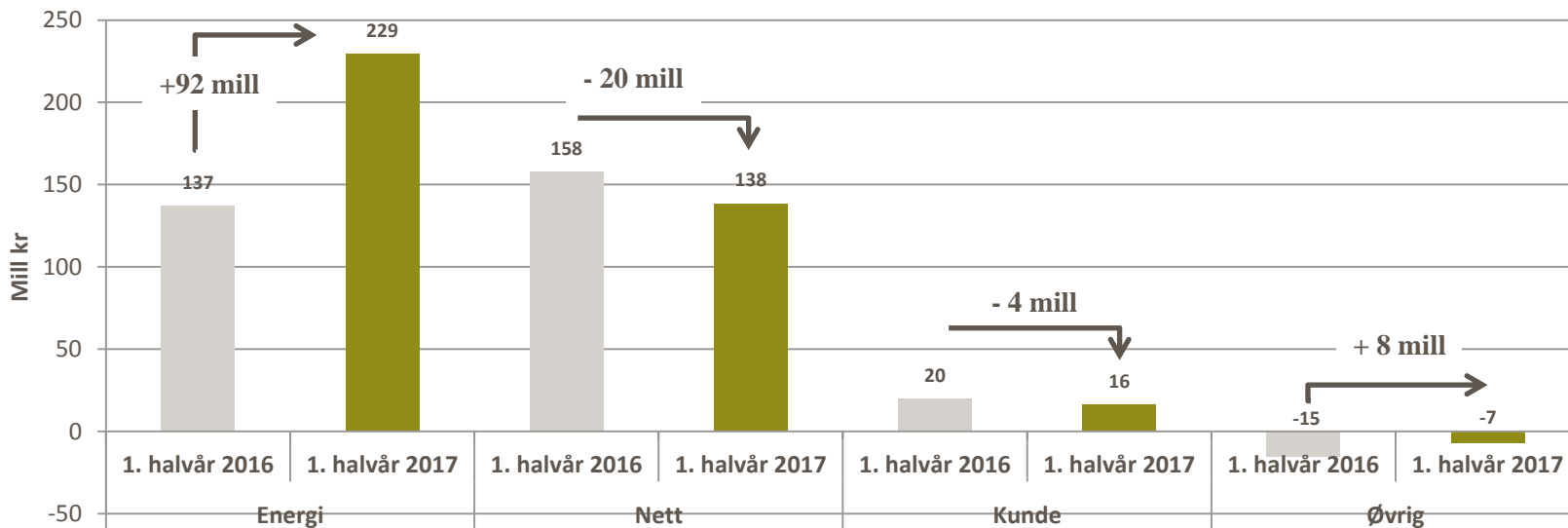
Reduksjon i TrønderEnergi fra 2012 til 2017B = -24,8%

Halvårsresultatet 2017: 281 MNOK etter skatt

- ❖ Godt resultat 1. halvår
- ❖ Høyere kraftpris og produksjon enn forventet
- ❖ Lavere driftskostnader enn 1. halvår 2016 - forbedringsarbeidet virker

| Mill kr | 1. Halvår 2017 | 1. Halvår 2016 |
|-------------------|----------------|----------------|
| Driftsresultat | 376 972 | 296 332 |
| Resultat e. skatt | 281 408 | 202 268 |

Driftsresultat 1. halvår 2017 vs 1. halvår 2016 pr segment



- 233 GWH høyere produksjon
- 3,92 øre/kWh høyere pris enn tilsvarende periode i fjor. Oppnådd pris 1.halvår er 28,1 øre/kWh.
- Magasinbefylling pr 1. halvår var på 72,05% (50,2% per 1. halvår 2016)
- Personal- og driftskostnader er 5,7 MNOK lavere enn 1. halvår 2016
- Urealiserte verdiendringer på kraftkontrakter utgjør 38,5 millioner kroner

- Netto driftskostnader på samme nivå som fjor, inklusive driftskostnader fra Selbu.
- Økte inntekter (9 MNOK) grunnet volum, økte avskrivninger (5 MNOK), økt energikjøp (5 MNOK) og økte overføringskostnader fra Statnett (15 MNOK). Sistnevnte forhold vil bli dekket av fremtidig inntektsramme

- Betydelig bedre inngang til året 2017 grunnet gode marginer og positiv kostnadsutvikling.
- Før IFRS-effekter er driftsresultatet 1. halvår 2017 økt med 14 MNOK ift. 1. halvår 2016
- Negativ IFRS effekt 1. halvår 2017 på kraftkontrakter utgjør 3,8 MNOK.

- Kostnadsnivået i Mor er 2 MNOK lavere enn samme periode 2016. Reduksjonen er knyttet til lavere personalkostnad.
- Kjøp av Lerkendalbygget gir en positiv utvikling av driftsresultatet på segment Øvrig.
- Reduksjon av eierposisjon i TEL gir en resultat effekt på 7,2 MNOK



Nytt fra TrønderEnergi Nett

Nettdirektør Bård Olav Uthus

2013

Økonomi

| Valuta | 18.11 | 14.11 |
|---------------|-------|-------|
| Amer. dollar | 1,28 | 1,28 |
| Brit pund | 0,74 | 0,74 |
| Yen | 106,5 | 106,5 |
| Swiss franc | 0,97 | 0,97 |
| Denmark krone | 6,46 | 6,46 |
| Polen zloty | 4,00 | 4,00 |
| Russisk rubel | 6,20 | 6,20 |
| Sveits franc | 0,97 | 0,97 |
| Svensk krona | 10,46 | 10,46 |

Oljepris stige år

Sjøløst stige

Tar opp kampen for norsk innledning

Et kraftig nedslag i oljeprisen har gjort det vanskelig for TrønderEnergi Nett å konkurrere med andre selskaper om å bli den billigste leverandøren av strøm til kundene sine. Dette er spesielt utfordrende for selskapet i Trondheim, som har et høyt nivå av strømproduksjon og et stort antall kunder.

Bedring på en kvart milliard



Staten tilbakebetaler spørsmål...
Opplysningsvesen...
USA's handelsunderskudd...
Staten tilbakebetaler spørsmål...
Opplysningsvesen...
USA's handelsunderskudd...

Del 1 | Side 2-3
Del 2 | Side 4-5
Del 3 | Side 6-7
Del 4 | Side 8-9
Del 5 | Side 10-11
Del 6 | Side 12-13
Del 7 | Side 14-15
Del 8 | Side 16-17
Del 9 | Side 18-19
Del 10 | Side 20-21
Del 11 | Side 22-23
Del 12 | Side 24-25
Del 13 | Side 26-27
Del 14 | Side 28-29
Del 15 | Side 30-31
Del 16 | Side 32-33
Del 17 | Side 34-35
Del 18 | Side 36-37
Del 19 | Side 38-39
Del 20 | Side 40-41
Del 21 | Side 42-43
Del 22 | Side 44-45
Del 23 | Side 46-47
Del 24 | Side 48-49
Del 25 | Side 50-51
Del 26 | Side 52-53
Del 27 | Side 54-55
Del 28 | Side 56-57
Del 29 | Side 58-59
Del 30 | Side 60-61
Del 31 | Side 62-63
Del 32 | Side 64-65
Del 33 | Side 66-67
Del 34 | Side 68-69
Del 35 | Side 70-71
Del 36 | Side 72-73
Del 37 | Side 74-75
Del 38 | Side 76-77
Del 39 | Side 78-79
Del 40 | Side 80-81
Del 41 | Side 82-83
Del 42 | Side 84-85
Del 43 | Side 86-87
Del 44 | Side 88-89
Del 45 | Side 90-91
Del 46 | Side 92-93
Del 47 | Side 94-95
Del 48 | Side 96-97
Del 49 | Side 98-99
Del 50 | Side 100-101
Del 51 | Side 102-103
Del 52 | Side 104-105
Del 53 | Side 106-107
Del 54 | Side 108-109
Del 55 | Side 110-111
Del 56 | Side 112-113
Del 57 | Side 114-115
Del 58 | Side 116-117
Del 59 | Side 118-119
Del 60 | Side 120-121
Del 61 | Side 122-123
Del 62 | Side 124-125
Del 63 | Side 126-127
Del 64 | Side 128-129
Del 65 | Side 130-131
Del 66 | Side 132-133
Del 67 | Side 134-135
Del 68 | Side 136-137
Del 69 | Side 138-139
Del 70 | Side 140-141
Del 71 | Side 142-143
Del 72 | Side 144-145
Del 73 | Side 146-147
Del 74 | Side 148-149
Del 75 | Side 150-151
Del 76 | Side 152-153
Del 77 | Side 154-155
Del 78 | Side 156-157
Del 79 | Side 158-159
Del 80 | Side 160-161
Del 81 | Side 162-163
Del 82 | Side 164-165
Del 83 | Side 166-167
Del 84 | Side 168-169
Del 85 | Side 170-171
Del 86 | Side 172-173
Del 87 | Side 174-175
Del 88 | Side 176-177
Del 89 | Side 178-179
Del 90 | Side 180-181
Del 91 | Side 182-183
Del 92 | Side 184-185
Del 93 | Side 186-187
Del 94 | Side 188-189
Del 95 | Side 190-191
Del 96 | Side 192-193
Del 97 | Side 194-195
Del 98 | Side 196-197
Del 99 | Side 198-199
Del 100 | Side 200-201
Del 101 | Side 202-203
Del 102 | Side 204-205
Del 103 | Side 206-207
Del 104 | Side 208-209
Del 105 | Side 210-211
Del 106 | Side 212-213
Del 107 | Side 214-215
Del 108 | Side 216-217
Del 109 | Side 218-219
Del 110 | Side 220-221
Del 111 | Side 222-223
Del 112 | Side 224-225
Del 113 | Side 226-227
Del 114 | Side 228-229
Del 115 | Side 230-231
Del 116 | Side 232-233
Del 117 | Side 234-235
Del 118 | Side 236-237
Del 119 | Side 238-239
Del 120 | Side 240-241
Del 121 | Side 242-243
Del 122 | Side 244-245
Del 123 | Side 246-247
Del 124 | Side 248-249
Del 125 | Side 250-251
Del 126 | Side 252-253
Del 127 | Side 254-255
Del 128 | Side 256-257
Del 129 | Side 258-259
Del 130 | Side 260-261
Del 131 | Side 262-263
Del 132 | Side 264-265
Del 133 | Side 266-267
Del 134 | Side 268-269
Del 135 | Side 270-271
Del 136 | Side 272-273
Del 137 | Side 274-275
Del 138 | Side 276-277
Del 139 | Side 278-279
Del 140 | Side 280-281
Del 141 | Side 282-283
Del 142 | Side 284-285
Del 143 | Side 286-287
Del 144 | Side 288-289
Del 145 | Side 290-291
Del 146 | Side 292-293
Del 147 | Side 294-295
Del 148 | Side 296-297
Del 149 | Side 298-299
Del 150 | Side 300-301
Del 151 | Side 302-303
Del 152 | Side 304-305
Del 153 | Side 306-307
Del 154 | Side 308-309
Del 155 | Side 310-311
Del 156 | Side 312-313
Del 157 | Side 314-315
Del 158 | Side 316-317
Del 159 | Side 318-319
Del 160 | Side 320-321
Del 161 | Side 322-323
Del 162 | Side 324-325
Del 163 | Side 326-327
Del 164 | Side 328-329
Del 165 | Side 330-331
Del 166 | Side 332-333
Del 167 | Side 334-335
Del 168 | Side 336-337
Del 169 | Side 338-339
Del 170 | Side 340-341
Del 171 | Side 342-343
Del 172 | Side 344-345
Del 173 | Side 346-347
Del 174 | Side 348-349
Del 175 | Side 350-351
Del 176 | Side 352-353
Del 177 | Side 354-355
Del 178 | Side 356-357
Del 179 | Side 358-359
Del 180 | Side 360-361
Del 181 | Side 362-363
Del 182 | Side 364-365
Del 183 | Side 366-367
Del 184 | Side 368-369
Del 185 | Side 370-371
Del 186 | Side 372-373
Del 187 | Side 374-375
Del 188 | Side 376-377
Del 189 | Side 378-379
Del 190 | Side 380-381
Del 191 | Side 382-383
Del 192 | Side 384-385
Del 193 | Side 386-387
Del 194 | Side 388-389
Del 195 | Side 390-391
Del 196 | Side 392-393
Del 197 | Side 394-395
Del 198 | Side 396-397
Del 199 | Side 398-399
Del 200 | Side 400-401
Del 201 | Side 402-403
Del 202 | Side 404-405
Del 203 | Side 406-407
Del 204 | Side 408-409
Del 205 | Side 410-411
Del 206 | Side 412-413
Del 207 | Side 414-415
Del 208 | Side 416-417
Del 209 | Side 418-419
Del 210 | Side 420-421
Del 211 | Side 422-423
Del 212 | Side 424-425
Del 213 | Side 426-427
Del 214 | Side 428-429
Del 215 | Side 430-431
Del 216 | Side 432-433
Del 217 | Side 434-435
Del 218 | Side 436-437
Del 219 | Side 438-439
Del 220 | Side 440-441
Del 221 | Side 442-443
Del 222 | Side 444-445
Del 223 | Side 446-447
Del 224 | Side 448-449
Del 225 | Side 450-451
Del 226 | Side 452-453
Del 227 | Side 454-455
Del 228 | Side 456-457
Del 229 | Side 458-459
Del 230 | Side 460-461
Del 231 | Side 462-463
Del 232 | Side 464-465
Del 233 | Side 466-467
Del 234 | Side 468-469
Del 235 | Side 470-471
Del 236 | Side 472-473
Del 237 | Side 474-475
Del 238 | Side 476-477
Del 239 | Side 478-479
Del 240 | Side 480-481
Del 241 | Side 482-483
Del 242 | Side 484-485
Del 243 | Side 486-487
Del 244 | Side 488-489
Del 245 | Side 490-491
Del 246 | Side 492-493
Del 247 | Side 494-495
Del 248 | Side 496-497
Del 249 | Side 498-499
Del 250 | Side 500-501
Del 251 | Side 502-503
Del 252 | Side 504-505
Del 253 | Side 506-507
Del 254 | Side 508-509
Del 255 | Side 510-511
Del 256 | Side 512-513
Del 257 | Side 514-515
Del 258 | Side 516-517
Del 259 | Side 518-519
Del 260 | Side 520-521
Del 261 | Side 522-523
Del 262 | Side 524-525
Del 263 | Side 526-527
Del 264 | Side 528-529
Del 265 | Side 530-531
Del 266 | Side 532-533
Del 267 | Side 534-535
Del 268 | Side 536-537
Del 269 | Side 538-539
Del 270 | Side 540-541
Del 271 | Side 542-543
Del 272 | Side 544-545
Del 273 | Side 546-547
Del 274 | Side 548-549
Del 275 | Side 550-551
Del 276 | Side 552-553
Del 277 | Side 554-555
Del 278 | Side 556-557
Del 279 | Side 558-559
Del 280 | Side 560-561
Del 281 | Side 562-563
Del 282 | Side 564-565
Del 283 | Side 566-567
Del 284 | Side 568-569
Del 285 | Side 570-571
Del 286 | Side 572-573
Del 287 | Side 574-575
Del 288 | Side 576-577
Del 289 | Side 578-579
Del 290 | Side 580-581
Del 291 | Side 582-583
Del 292 | Side 584-585
Del 293 | Side 586-587
Del 294 | Side 588-589
Del 295 | Side 590-591
Del 296 | Side 592-593
Del 297 | Side 594-595
Del 298 | Side 596-597
Del 299 | Side 598-599
Del 300 | Side 600-601
Del 301 | Side 602-603
Del 302 | Side 604-605
Del 303 | Side 606-607
Del 304 | Side 608-609
Del 305 | Side 610-611
Del 306 | Side 612-613
Del 307 | Side 614-615
Del 308 | Side 616-617
Del 309 | Side 618-619
Del 310 | Side 620-621
Del 311 | Side 622-623
Del 312 | Side 624-625
Del 313 | Side 626-627
Del 314 | Side 628-629
Del 315 | Side 630-631
Del 316 | Side 632-633
Del 317 | Side 634-635
Del 318 | Side 636-637
Del 319 | Side 638-639
Del 320 | Side 640-641
Del 321 | Side 642-643
Del 322 | Side 644-645
Del 323 | Side 646-647
Del 324 | Side 648-649
Del 325 | Side 650-651
Del 326 | Side 652-653
Del 327 | Side 654-655
Del 328 | Side 656-657
Del 329 | Side 658-659
Del 330 | Side 660-661
Del 331 | Side 662-663
Del 332 | Side 664-665
Del 333 | Side 666-667
Del 334 | Side 668-669
Del 335 | Side 670-671
Del 336 | Side 672-673
Del 337 | Side 674-675
Del 338 | Side 676-677
Del 339 | Side 678-679
Del 340 | Side 680-681
Del 341 | Side 682-683
Del 342 | Side 684-685
Del 343 | Side 686-687
Del 344 | Side 688-689
Del 345 | Side 690-691
Del 346 | Side 692-693
Del 347 | Side 694-695
Del 348 | Side 696-697
Del 349 | Side 698-699
Del 350 | Side 700-701
Del 351 | Side 702-703
Del 352 | Side 704-705
Del 353 | Side 706-707
Del 354 | Side 708-709
Del 355 | Side 710-711
Del 356 | Side 712-713
Del 357 | Side 714-715
Del 358 | Side 716-717
Del 359 | Side 718-719
Del 360 | Side 720-721
Del 361 | Side 722-723
Del 362 | Side 724-725
Del 363 | Side 726-727
Del 364 | Side 728-729
Del 365 | Side 730-731
Del 366 | Side 732-733
Del 367 | Side 734-735
Del 368 | Side 736-737
Del 369 | Side 738-739
Del 370 | Side 740-741
Del 371 | Side 742-743
Del 372 | Side 744-745
Del 373 | Side 746-747
Del 374 | Side 748-749
Del 375 | Side 750-751
Del 376 | Side 752-753
Del 377 | Side 754-755
Del 378 | Side 756-757
Del 379 | Side 758-759
Del 380 | Side 760-761
Del 381 | Side 762-763
Del 382 | Side 764-765
Del 383 | Side 766-767
Del 384 | Side 768-769
Del 385 | Side 770-771
Del 386 | Side 772-773
Del 387 | Side 774-775
Del 388 | Side 776-777
Del 389 | Side 778-779
Del 390 | Side 780-781
Del 391 | Side 782-783
Del 392 | Side 784-785
Del 393 | Side 786-787
Del 394 | Side 788-789
Del 395 | Side 790-791
Del 396 | Side 792-793
Del 397 | Side 794-795
Del 398 | Side 796-797
Del 399 | Side 798-799
Del 400 | Side 800-801
Del 401 | Side 802-803
Del 402 | Side 804-805
Del 403 | Side 806-807
Del 404 | Side 808-809
Del 405 | Side 810-811
Del 406 | Side 812-813
Del 407 | Side 814-815
Del 408 | Side 816-817
Del 409 | Side 818-819
Del 410 | Side 820-821
Del 411 | Side 822-823
Del 412 | Side 824-825
Del 413 | Side 826-827
Del 414 | Side 828-829
Del 415 | Side 830-831
Del 416 | Side 832-833
Del 417 | Side 834-835
Del 418 | Side 836-837
Del 419 | Side 838-839
Del 420 | Side 840-841
Del 421 | Side 842-843
Del 422 | Side 844-845
Del 423 | Side 846-847
Del 424 | Side 848-849
Del 425 | Side 850-851
Del 426 | Side 852-853
Del 427 | Side 854-855
Del 428 | Side 856-857
Del 429 | Side 858-859
Del 430 | Side 860-861
Del 431 | Side 862-863
Del 432 | Side 864-865
Del 433 | Side 866-867
Del 434 | Side 868-869
Del 435 | Side 870-871
Del 436 | Side 872-873
Del 437 | Side 874-875
Del 438 | Side 876-877
Del 439 | Side 878-879
Del 440 | Side 880-881
Del 441 | Side 882-883
Del 442 | Side 884-885
Del 443 | Side 886-887
Del 444 | Side 888-889
Del 445 | Side 890-891
Del 446 | Side 892-893
Del 447 | Side 894-895
Del 448 | Side 896-897
Del 449 | Side 898-899
Del 450 | Side 900-901
Del 451 | Side 902-903
Del 452 | Side 904-905
Del 453 | Side 906-907
Del 454 | Side 908-909
Del 455 | Side 910-911
Del 456 | Side 912-913
Del 457 | Side 914-915
Del 458 | Side 916-917
Del 459 | Side 918-919
Del 460 | Side 920-921
Del 461 | Side 922-923
Del 462 | Side 924-925
Del 463 | Side 926-927
Del 464 | Side 928-929
Del 465 | Side 930-931
Del 466 | Side 932-933
Del 467 | Side 934-935
Del 468 | Side 936-937
Del 469 | Side 938-939
Del 470 | Side 940-941
Del 471 | Side 942-943
Del 472 | Side 944-945
Del 473 | Side 946-947
Del 474 | Side 948-949
Del 475 | Side 950-951
Del 476 | Side 952-953
Del 477 | Side 954-955
Del 478 | Side 956-957
Del 479 | Side 958-959
Del 480 | Side 960-961
Del 481 | Side 962-963
Del 482 | Side 964-965
Del 483 | Side 966-967
Del 484 | Side 968-969
Del 485 | Side 970-971
Del 486 | Side 972-973
Del 487 | Side 974-975
Del 488 | Side 976-977
Del 489 | Side 978-979
Del 490 | Side 980-981
Del 491 | Side 982-983
Del 492 | Side 984-985
Del 493 | Side 986-987
Del 494 | Side 988-989
Del 495 | Side 990-991
Del 496 | Side 992-993
Del 497 | Side 994-995
Del 498 | Side 996-997
Del 499 | Side 998-999
Del 500 | Side 1000-1001

- Kritikken har vært fortjent

I hele år har Trønderenergi fått kritikken for å ha fått 856 000 kroner i dagbøter uten strøm i flere dager. Dette er et resultat av en rekke tekniske problemer som har gjort at strømnettet ikke har vært stabilt. Mange kunder har blitt påvirket, og dette har ført til store økonomiske tap for selskapet. Kritikken har vært fortjent, og selskapet må gjøre seg selv til rette for å unngå slike situasjoner i fremtiden.

Trønderenergi har fått 856 000 kroner i dagbøter uten strøm i flere dager

Mange husstander forblir uten strøm i flere dager

Landets høyeste nettleie

Landets høyeste nettleie

Del 1 | Side 2-3

Frem til fusjonen mellom Trondheim Energi Nett og Trønderenergi Nett i 2011, hadde strømkundene i Trondheim landets laveste nettleie. I år vil nettleien være blant de aller høyeste. På fire år har den steget med 66 prosent.

20 sider Trondheim i eget bilag

Treningskampen

Smakspoliti: God fisk

Ikke bare en pinne

Ambisjon satt våren 2014– på pallen 2017

2014



2015



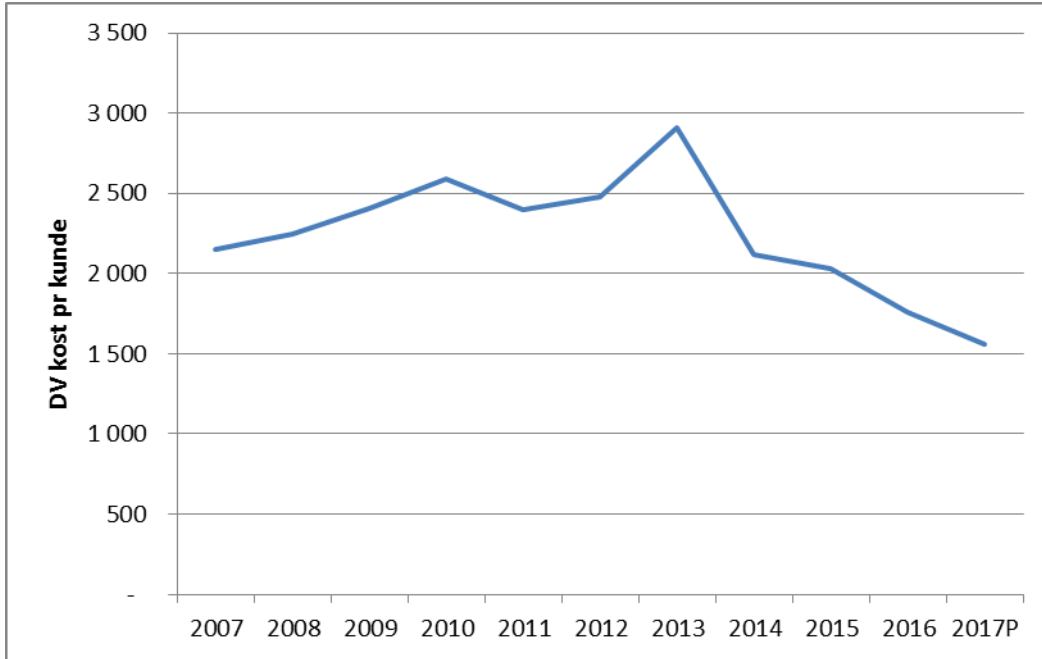
2016



2017



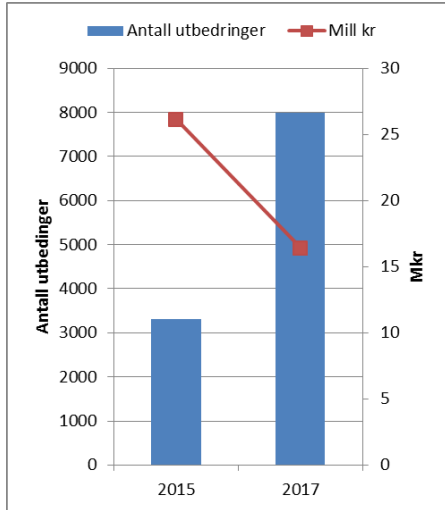
Kostnadsreduksjoner TEN 2014 – 2017 – økt verdiskapning



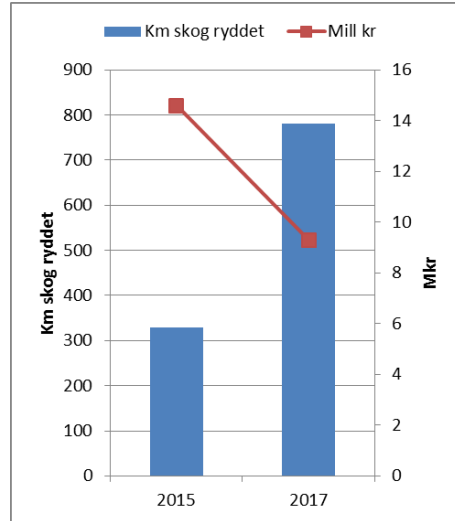
- ▶ Driftskostnader eks pensjon er redusert med ca 1 000 kr pr kunde fra tiden før kjøpet av Trondheim Energi Nett til i dag (ca 1 500 kr pr kunde fra bunnåret 2013)
- ▶ Med nesten 150 000 kunder, utgjør dette i dag ca 150 MNOK pr år
- ▶ Av dette sitter eier igjen med ca 90 MNOK pr år mens kunde sitter igjen med ca 60 MNOK pr år
- ▶ I tillegg er kostnader fra konsern i større grad fordelt ut på døtre, noe som også gir økt verdiskapning for konsern

I tillegg, mer for mindre

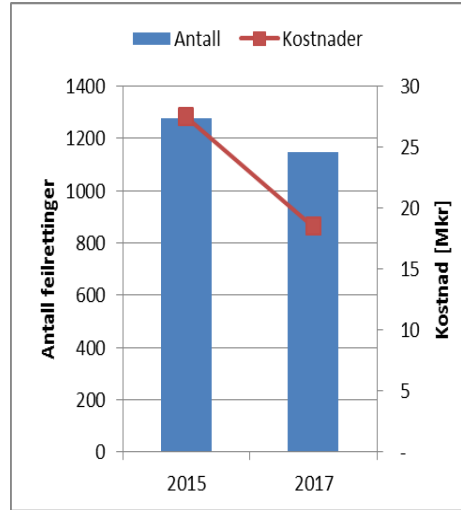
Vedlikehold d-nett



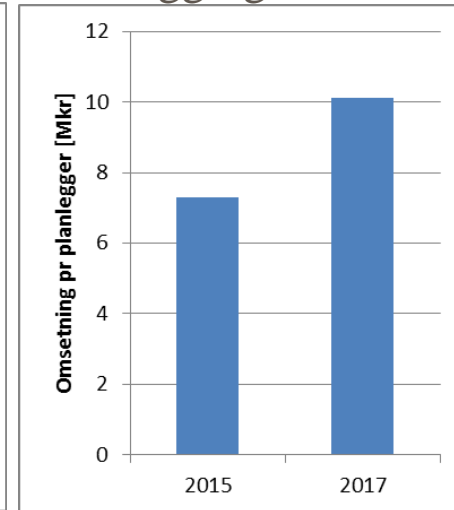
Skogrydding



feilretting



Planlegging



Utviklingen skyldes tre helt avgjørende valg

Vekst

Trønderenergi kjøper Trondheim Energi Nett

Betaler 900 millioner kroner for Statkraft-eld selskap.



Stordriftsfordeler
Utviklingskraft
Attraktivitet i jobbmarkedet

Satse på egen operativ styrke



Verdibasert ledelse
Beslutningskraft ut på anlegget
Forbedringskultur
► Trua tilbake

16

Bygge selv



Aktivitetsøkning tar unna kapasitet
som frigjøres fra drift
Generasjonsskifte

TrønderEnergi® 

Og resultatet.....

Dere eier i dag en betydelig andel i en mye større kake

2011

TE

Nettkapital 630 Mkr
Effektivitet rundt 90 %
Resultat ca 50 Mkr

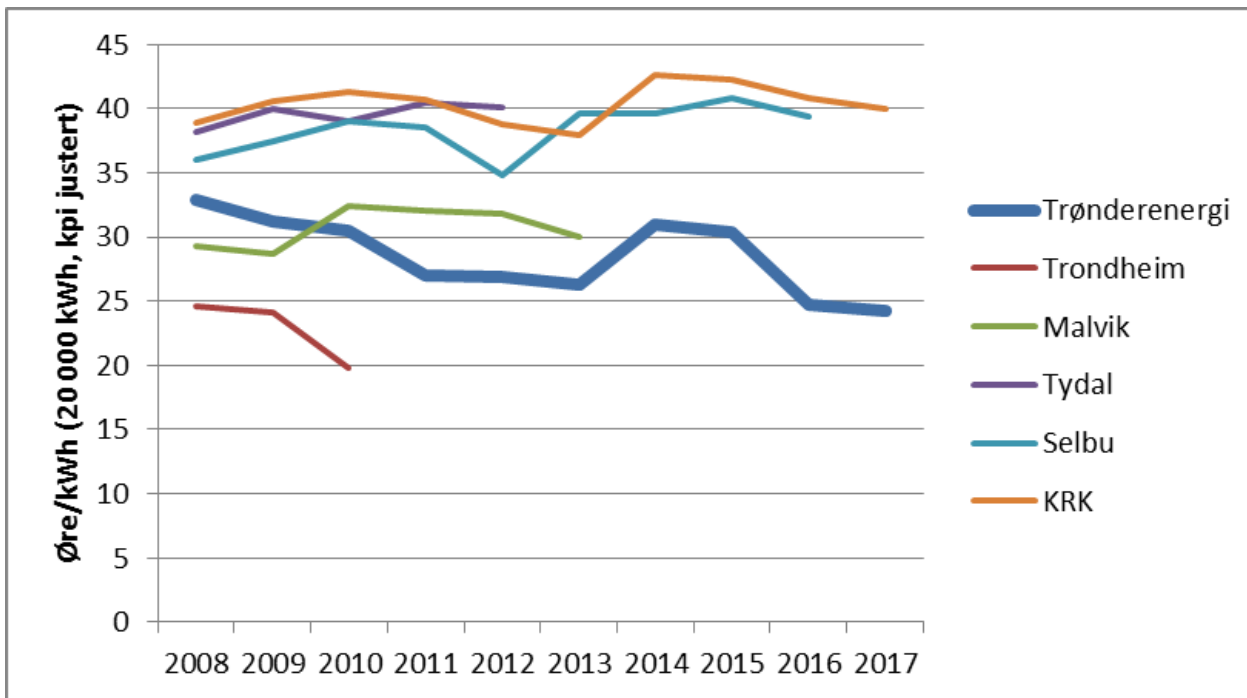
2017

KLP

TE

Nettkapital rundt 2 000 Mkr
Effektivitet rundt 115 %
Resultat over 200 Mkr

Utviklingen har kommet Sør-Trønderske innbyggere til gode gjennom lavere nettleie



Men, vårt produkt blir likevel stadig dyrere

adressa.no

Morten Wolden, nyansatt rådmann i Orkdal, vil bli rådmann i Trondheim. *Nyheter* = side 4

Senterpartiet engasjerer reklamebyrå for å få folkeavstemning om Stor-Trøndelag. *Nyheter* = side 3

Adresseavisen

ONSDAG
25.11.2015
Løslag nr. 30
Gründlag 1967 / Lok. 48
Nr. 214 // 240 årgang



Skal få eldre til å stå på en fot og russe tennene
NTNU-professor Beatrix Væsjiken leder et nytt EU-prosjekt.
Nyheter = side 6

Vil ha litteraturhus ved kunsthallen og folkebiblioteket
Kultur = side 32

- En bedre leder nå enn da jeg dro
Ole Gunnar Solbakkjer er blitt lene år eldre og mer ydmyk.
Sport = side 28 og 29

- Trønderenergi brukes som skatteopprever

Statsbudsjettet: - Vi jobber for å redusere nettleien og da er det surt at staten tar inn mer og mer, sier nettirektor Bård Olav Uthus. Etter budsjettforliket i Stortinget må strømkundene betale 50 millioner ekstra. *Økonomi* = side 22

Nå blir strømmen dyrere

Investeringer i kraftnettet gir høyere strømregning.



MÅ FORNYES: Det bygges stadig nye kraftlinjer i Norge, men deler av elektrisitetsnettet er aldrende og må rustes opp.

FOTO: ESPEN BRAATA VG

2018 – digitaliseringens år

Enklere. Tryggere. Smartere.

Nå oppgraderer vi strømmåleren din

Utrullingsplan

Kommuner

| Kommuner | 2017 | | | | | 2018 | | | | | | 2019 | | | | | | | | |
|-------------------------|-------------|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| | Aug | Sep | Okt | Nov | Des | Jan | Feb | Mar | Apr | Mai | Jun | Jul | Aug | Sep | Okt | Nov | Des | Jan | Feb | Mar |
| Trondheim | [Green bar] | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Hitra og Frøya | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Malvik | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Åfjord, Osen og Roan | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Skaun | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Klæbu, Melhus og Meldal | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Selbu | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tydal | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Agdenes og Orkdal* | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |



En automatisk strømmåler erstatter strømmåleren du har i sikring til nettselskapet en gang hver time, slik at du slipper å lese av måleren

Dette er viktig for deg



Måleren

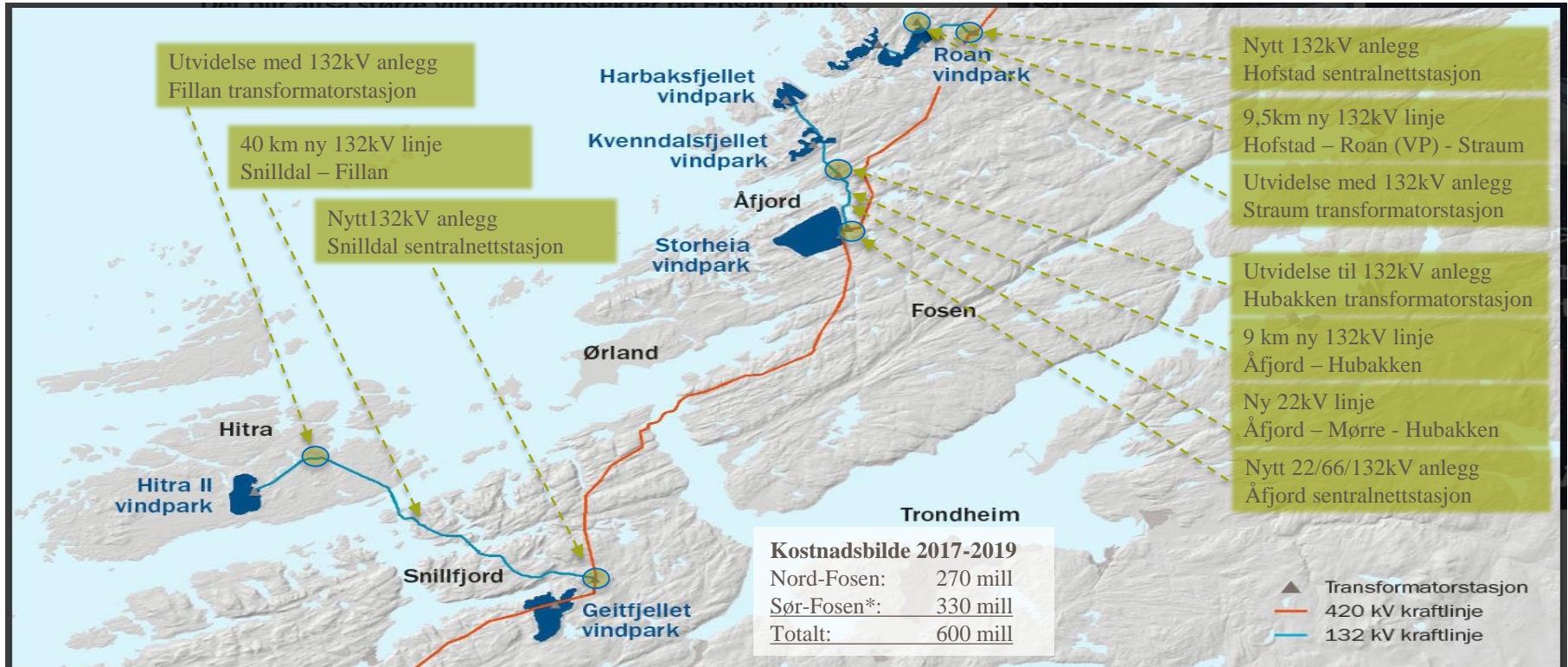


Slik foregår målerbyttet



<https://tronderenerginett.no/ams>

Ny «motorvei» og nye «fylkesveier» kommer



* Sør-Fosen er den eldre betegnelsen på områdene sør for Trondheimsfjorden



**Og det viktigste av alt, dere sitter med eierskap
i et selskap med ansatte som har trua**

Strategisk retning for TrønderEnergi

- Vekst

Konsernsjef Ståle Gjersvold 8. november 2017

Strategiske hovedretninger er vekst og kostnadslederskap

- kontinuerlig forbedring, digitalisering, innovasjon og kompetanse som prioriterte strategiske tema

| | | |
|------------------------------------|--|--|
| Strategiske hoved-retninger | Vekst Organisk vekst og proaktiv i strukturprosesser (horisontal vekst) for å utnytte nye markedsmuligheter, hente ut stordriftsfordeler og styrke evnen til innovasjon og utvikling | Kostnadslederskap Kostnadslederskap for å øke lønnsomheten og styrke vår konkurransekraft |
| Strategiske tema | Kontinuerlig forbedring Fokus på kunde verdi og verdiskapende aktiviteter for å gi økt lønnsomhet og sikre kostnadslederskap | |
| | Digitalisering Digitalisering en forutsetning for å effektivisere og forbedre kjernevirksomheten og skape nye muligheter | Innovasjon Innovasjon i hele verdikjeden for å styrke vår konkurransevne og utnytte nye muligheter |
| | Kompetanse for å møte fremtiden Riktig sammensetning av kompetanse i tråd med mål og strategier | |

Vannkrafta – fundamentet for vår eksistens, historisk og i fremtiden



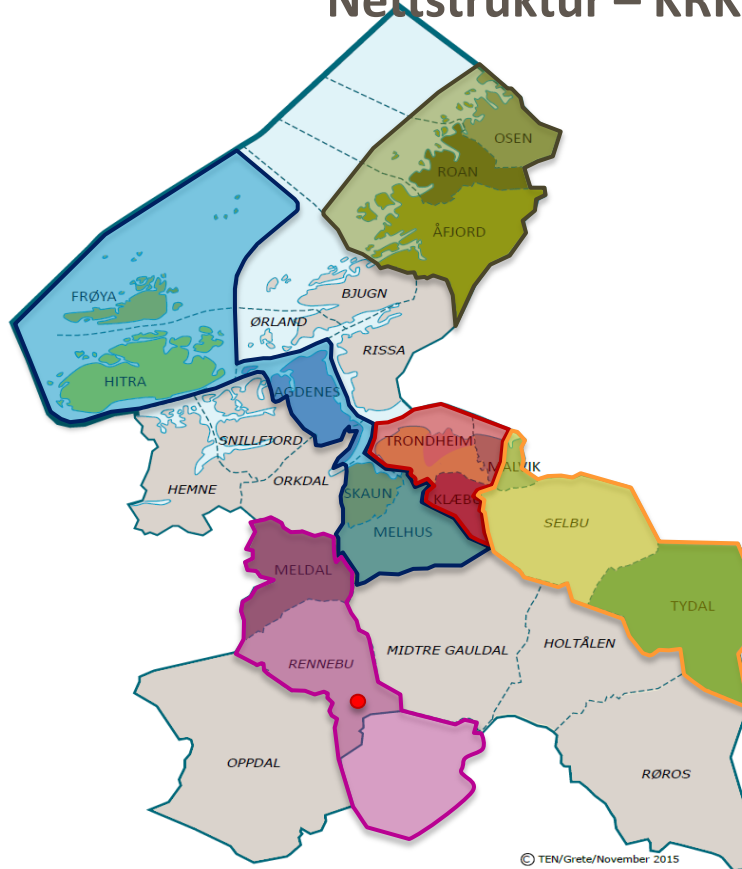
TrønderEnergi opererer og forvalter 18 kraftverk, 4 vindparker, 30 vannmagasin, 100 myndighetsregulerte objekt med tilsynskrav og eier 700 ulike anlegg (veier, bruer, dammer etc.) i Midt-Norge.

Sikker strømforsyning til våre kunder - døgnet og året rundt



120 montører over hele fylket sørger for at strømmen kommer frem i alle årets timer. I all slags vær. Ikke minst etter uvær.

Nettstruktur – KRK nyeste tilskudd i TE-familien



- ▶ Driftsområdet til KRK vil fra oppstart 1/1-18 utvides med Meldal samt drift av regionalnettet i sørlige område

- Tilstrekkelig lokal montørstyrke til å ivareta både daglige oppgaver og beredskap for området
- Montører med egne budsjett som kan ta beslutninger «ute på grøfta»
- Lokal planleggerkapasitet som kjenner nettet, kunder, kommune og næringsliv
- Lokal personalledelse

- ▶ Overvåking og styring av nettet vil skje fra 24/7 sentral i Trondheim

- Proaktiv kundebehandling – varsling og online oppdatering internett

Investor og initiativtaker i regionale fornybarprosjekter



Vindkraftutbygginger for 10 milliarder mot 2020. Investerer 400 millioner i Biokraft på Skogn.

TrønderEnergi styrker kjernevirksomheten, og forbereder oss på å ta nye posisjoner i et energimarked i endring

Ambisjoner

Ledende innenfor kjernevirksomheten



Produksjon

En av Norges beste operatører



Nett

Topp tre på lønnsomhet

Fleksibilitet og posisjonering for å møte en disruptiv fremtid – og fremtidig vekst



Fornybart

Sikre finansiell fleksibilitet



Marked

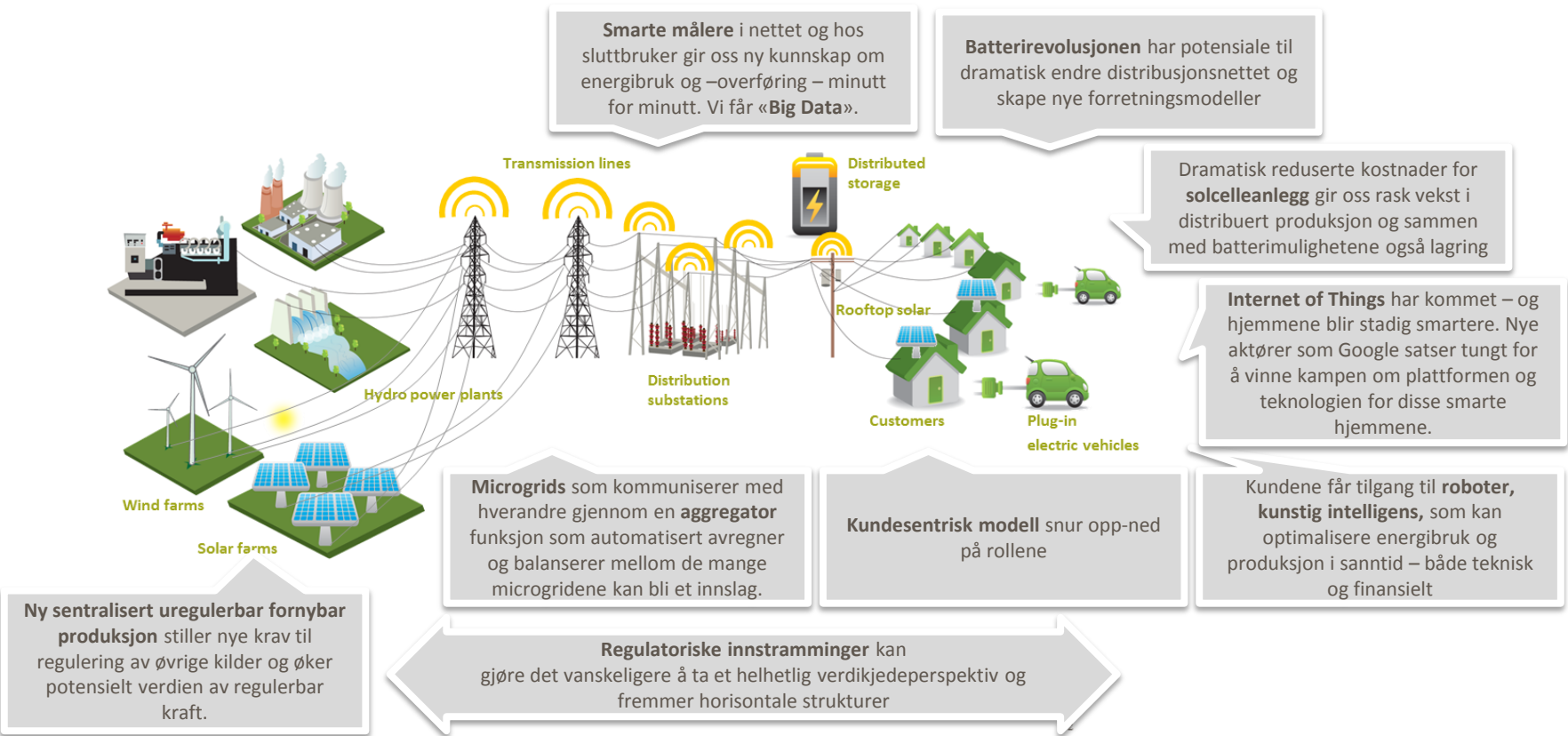
Krevende konkurranse i privatmarkedet – vekst innen nye tjenester BM



Innovasjon

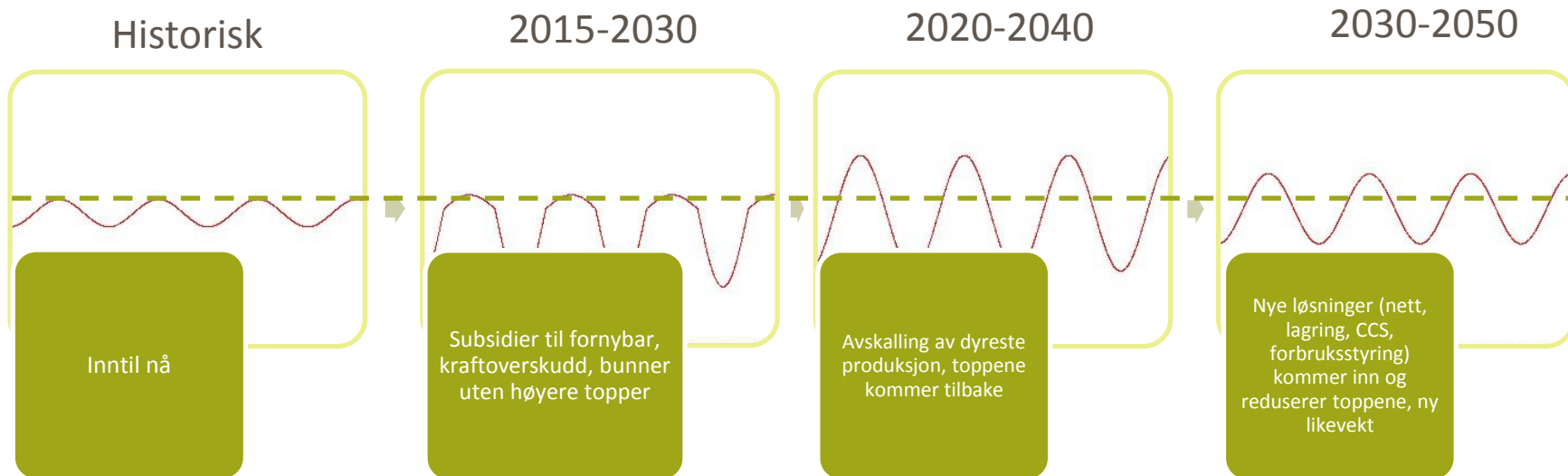
Styrke kjernevirksomheten og skape nye forretningsområder

Energisystemet endres som følge av regulatoriske og teknologiske endringer



Hypotese om prisvariasjoner fremover

Lengden på tidsperiodene er usikre, og også usikkerhet knyttet til når de ulike driverne slår inn



Det vil si: Variasjon i forbruk og produksjon blir sterkere enn evnen til å jevne ut

Implikasjoner for TrønderEnergi som følge av markedsutviklingen

TrønderEnergi blir utfordret både på hjemmebane og borte; verdiskapningen flyttes til deler av verdikjeden TE ikke er og nye aktører spiser av de tradisjonelle virksomhetsområdene

Mer komplekse kunder som både produserer, lagrer og forbruker energi

Mer komplekse markeder hvor både effekt og energi blir viktig; fleksibilitetsmarkeder krever ny kompetanse og nye forretningsmodeller

TrønderEnergi må utforske nye teknologier – Nye energikilder, energilagring og digitalisering/ "Industry 4.0"

Endringen skjer raskere; både i forretningsmodeller og teknologisk og TE må ha en struktur og kultur som evner omstilling med høyere hastighet enn noen gang før

Relevant marked er Norden eller Europa – ikke bare Trøndelag!

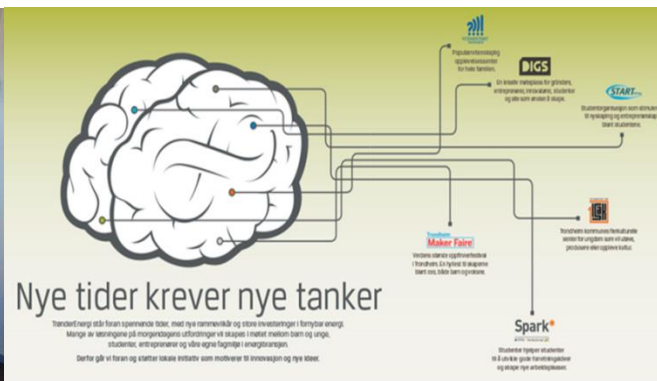
- ▶ Energimarkedet er europeisk
- ▶ Sertifikatmarkedet er nordisk
- ▶ Investorene er globale
- ▶ Konkurrentene innen kraftsalg er nordiske
- ▶ Konkurrentene innen krafthandel er europeiske
- ▶ Konkurrentene innen operatørskap er europeiske
- ▶ Konkurrentene om sluttbrukere er globale IT-giganter



Det relevante markedet for alle TrønderEnergis forretningsområder er nordiske eller europeisk, og det er i den konteksten vi må legge våre strategier.



Pådriverer og samarbeidspartner i utviklingen av regionens økosystem for innovasjon



A photograph of two wind turbines in a snowy landscape at sunset. The sun is low on the horizon, creating a bright glow and silhouetting the turbines against a cloudy sky. The foreground is covered in snow, and the overall scene is serene and evocative of clean energy.

**VI BANER VEI
FOR FORNYBAR-
SAMFUNNET**

TrønderEnergi® 