

REN  
TRØNDER  
ENERGI

# VELKOMMEN TIL EKSTRAORDINÆR GENERALFORSAMLING OG EIERMØTE

8. november 2017

TrønderEnergi®   
eid av trøndere

## Dagsorden og tidsplan for ekstraordinær generalforsamling og eiermøte

### Sak

|                             |                 |                                                                     |                       |
|-----------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <a href="#"><u>6/17</u></a> | Kl. 13.30-14.00 | Generalforsamling:<br>Fullmakt til styret til å erverve egne aksjer | Per Kristian Skjærvik |
|                             |                 | Eiermøte:                                                           |                       |
|                             | Kl. 14.00-14.30 | Konsernsjefen orienterer                                            | Ståle Gjersvold       |
|                             | Kl. 14.30-15.00 | Nytt fra TrønderEnergi Nett AS                                      | Bård Olav Uthus       |
|                             | Kl. 15.00-15.15 | Pause                                                               |                       |
|                             | Kl. 15.15-15.45 | TrønderEnergis vekststrategi                                        | Ståle Gjersvold       |

## Forslag til vedtak:

### Fullmakt til styret til å erverve egne aksjer

*Selskapets styre gis fullmakt til å erverve egne aksjer, jf aksjeloven § 9-5 jf § 9-4.*

*Fullmakten gjelder til 8.11.2019.*

*Fullmakten kan benyttes til å erverve inntil 10 % av A-aksjene i selskapet, slik at høyeste pålydende verdi av de aksjer selskapet kan erverve er NOK 10 228 000.*

*Selskapet skal betale mellom NOK 10 og NOK 750 pr aksje ved erverv av egne aksjer.*

*Styret får fullmakt til å vedta på hvilke måter erverv og avhendelse av egne aksjer kan skje.*



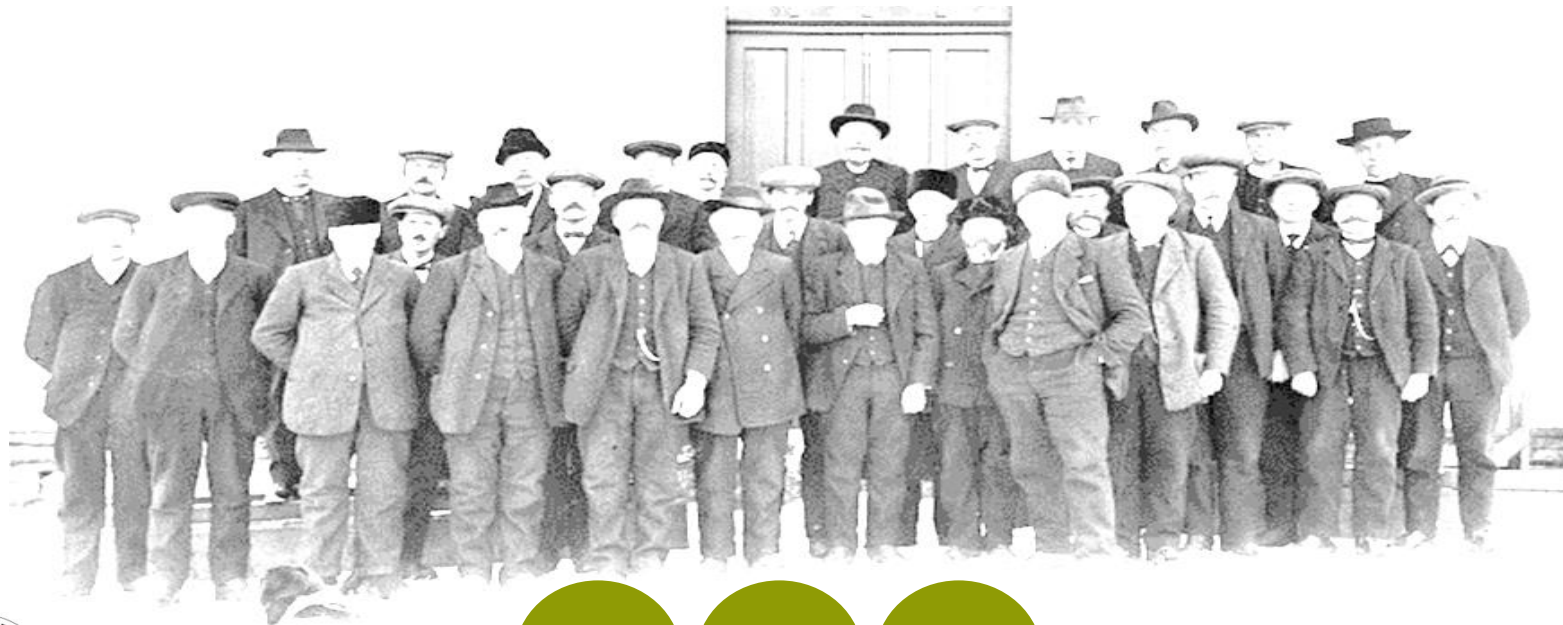
ENERGI  
FOR  
GENERA-  
SJONER

# Konsernsjefen har ordet

Eiermøte 8. november 2017

Ståle Gjersvold

## Vår identitet og våre verdier – utgangspunktet for alt vi gjør



Åpen

Modig

Ansvarlig





# Virksomhetsrapport Q2 - 2017

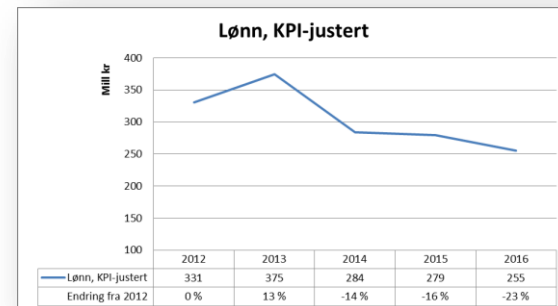
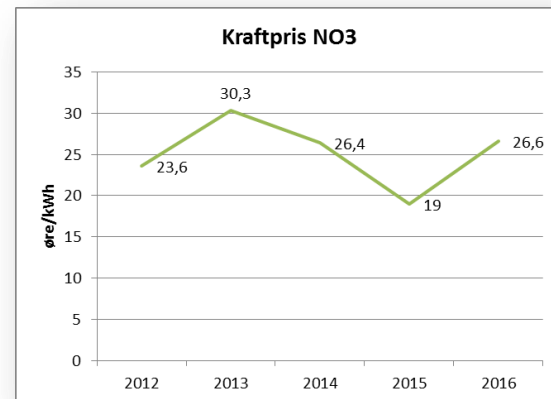
# Driftsresultatet i 2016 ble 323 mill bedre enn i 2015

## ► Hovedforklaringer til bedret driftsresultat for konsernet:

- Kraftprisen var høyere i 2016 enn i 2015 (områdepris NO3: 26,6 øre/kWh i 2016 vs 19 øre/kWh i 2015).
- Det løpende effektiviseringsarbeidet har gitt gode bidrag til resultatforbedringen. Som følge av effektivisering, vekst og fokus på kjernevirksomheten (salg av virksomhet) er lønnskostnadene redusert med 23% i perioden 2012-2016

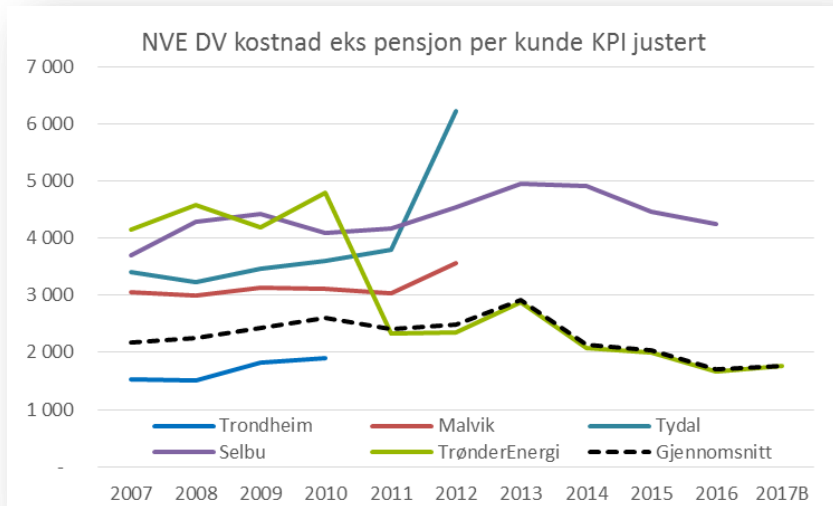
## ► Andre sentrale forhold

- Kraftproduksjonen ble 1.840 GWh i 2016. Dette er ca 10% lavere enn normalproduksjonen og 99 GWh mindre produksjon enn i 2015.
- TrønderEnergi Nett satte ned nettleia med rundt 4 øre pr kWh i november 2015, og har nå en av landets laveste nettleier.
- Bruttomargin markert ble 63 MNOK, noe som er en bedring med 25 MNOK. Det skyldes økt kundemasse og bedre marginer.



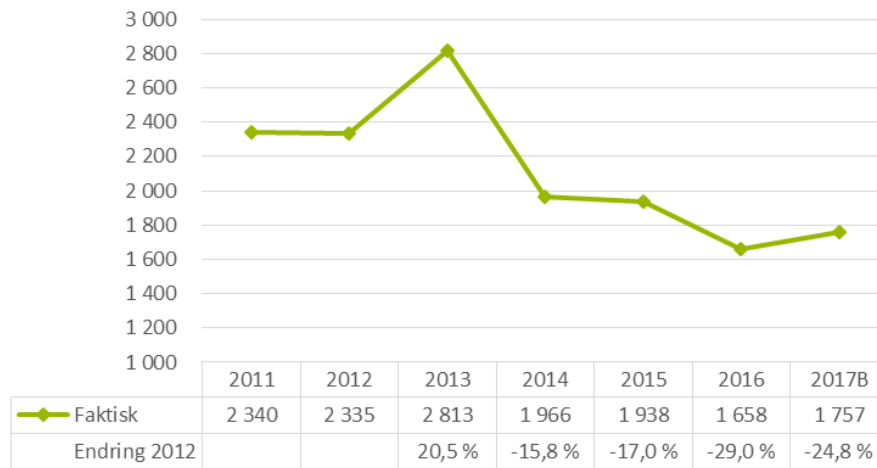
# Forbedringsarbeid pågått over tid virker

## Basert på NVE DV tall



## Basert på TEN Regnskapstall

Påvirkbar kost (eks pensjon) per nettkunde KPI justert



Reduksjon i gjennomsnitt fra 2012 til 2017B = -29,4%

Reduksjon i TrønderEnergi fra 2012 til 2017B = -25%

Reduksjon i TrønderEnergi fra 2012 til 2017B = -24,8%

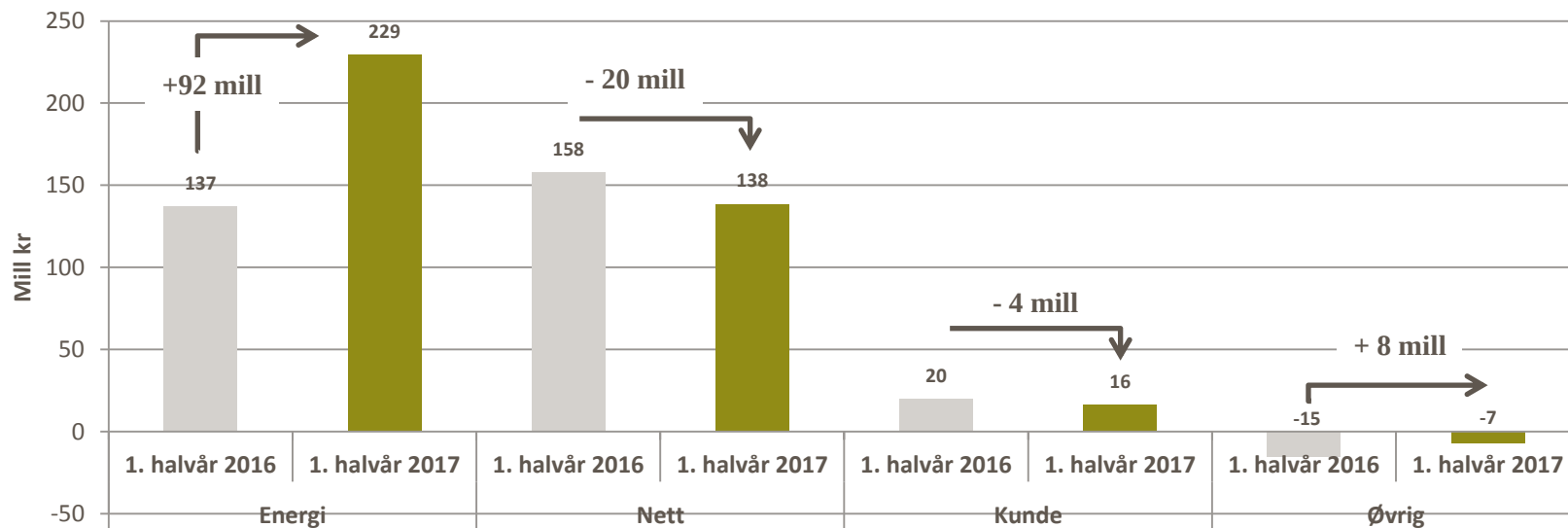


## Halvårsresultatet 2017: 281 MNOK etter skatt

- ❖ Godt resultat 1. halvår
- ❖ Høyere kraftpris og produksjon enn forventet
- ❖ Lavere driftskostnader enn 1. halvår 2016 - forbedringsarbeidet virker

| Mill kr           | 1. Halvår 2017 | 1. Halvår 2016 |
|-------------------|----------------|----------------|
| Driftsresultat    | 376 972        | 296 332        |
| Resultat e. skatt | 281 408        | 202 268        |

# Driftsresultat 1. halvår 2017 vs 1. halvår 2016 pr segment



- 233 GWH høyere produksjon
- 3,92 øre/kWh høyere pris enn tilsvarende periode i fjor. Oppnådd pris 1.halvår er 28,1 øre/kWh.
- Magasinfylling pr 1. halvår var på 72,05% (50,2% per 1. halvår 2016)
- Personal- og driftskostnader er 5,7 MNOK lavere enn 1. halvår 2016
- Urealiserte verdiendringer på kraftkontrakter utgjør 38,5 millioner kroner

- Netto driftskostnader på samme nivå som fjor, inklusive driftskostnader fra Selbu.
- Økte inntekter (9 MNOK) grunnet volum, økte avskrivninger (5 MNOK), økt energikjøp (5 MNOK) og økte overføringskostnader fra Statnett (15 MNOK). Sistnevnte forhold vil bli dekket av fremtidig inntektsramme

- Betydelig bedre inngang til året 2017 grunnet gode marginer og positiv kostnadsutvikling.
- Før IFRS-effekter er driftsresultatet 1. halvår 2017 økt med 14 MNOK ift. 1. halvår 2016
- Negativ IFRS effekt 1. halvår 2017 på kraftkontrakter utgjør 3,8 MNOK.

- Kostnadsnivået i Mor er 2 MNOK lavere enn samme periode 2016. Reduksjonen er knyttet til lavere personalkostnad.
- Kjøp av Lerkendalbygget gir en positiv utvikling av driftsresultatet på segment Øvrig.
- Reduksjon av eierposisjon i TEL gir en resultateffekt på 7,2 MNOK



# Nytt fra TrønderEnergi Nett

Nettdirektør Bård Olav Uthus

2013

| Økonomi |  | Valuta  |  | Oligorisker |  | Oligorisker |  | Til opp kampen for norsk innslutning |  |
|---------|--|---------|--|-------------|--|-------------|--|--------------------------------------|--|
|         |  | USD     |  | EUR         |  | GBP         |  |                                      |  |
|         |  | 1 USD = |  | 1 EUR =     |  | 1 GBP =     |  |                                      |  |
|         |  | 12,36   |  | 1,00        |  | 0,70        |  |                                      |  |
|         |  | 12,36   |  | 1,00        |  | 0,70        |  |                                      |  |
|         |  | 12,36   |  | 1,00        |  | 0,70        |  |                                      |  |
|         |  | 12,36   |  | 1,00        |  | 0,70        |  |                                      |  |
|         |  | 12,36   |  | 1,00        |  | 0,70        |  |                                      |  |
|         |  | 12,36   |  | 1,00        |  | 0,70        |  |                                      |  |
|         |  | 12,36   |  | 1,00        |  | 0,70        |  |                                      |  |

Bedring på en kvart milliard

Staten tilbakefører angivelig halvparten av utvalgte utgifter.



- Kritikken har vært fortjent

I hele år har Trønderenergi fått kritikken har vært fortjent

Trønderenergi har fått kritikken har vært fortjent

Trønderenergi har fått kritikken har vært fortjent

Trønderenergi har fått kritikken har vært fortjent

Trønderenergi har fått kritikken har vært fortjent

Trønderenergi har fått kritikken har vært fortjent

Trønderenergi har fått kritikken har vært fortjent

Trønderenergi har fått kritikken har vært fortjent

Trønderenergi har fått kritikken har vært fortjent

Trønderenergi har fått kritikken har vært fortjent

Trønderenergi har fått kritikken har vært fortjent

Mange husstander forblir uten strøm i flere dager

Landets høyeste nettleie

Ikke bare i pinne

20 sider Trondheim i eget bilag

Treningskampen

Smakspolitiet: God fisk

Ikke bare i pinne

# Ambisjon satt våren 2014– på pallen 2017

2014



2015



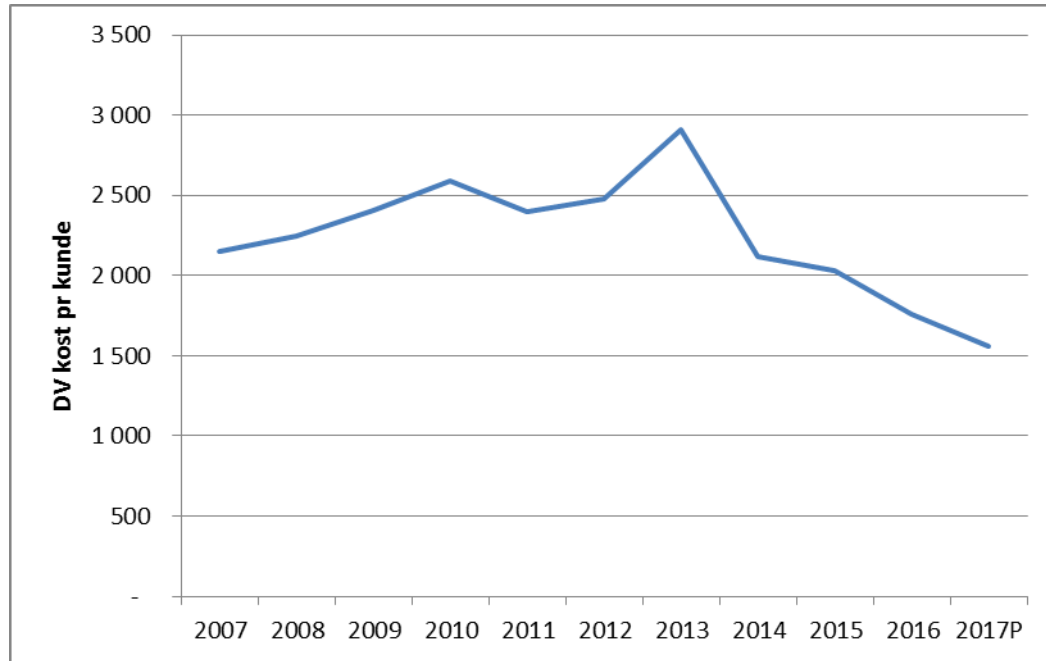
2016



2017



# Kostnadsreduksjoner TEN 2014 – 2017 – økt verdiskapning

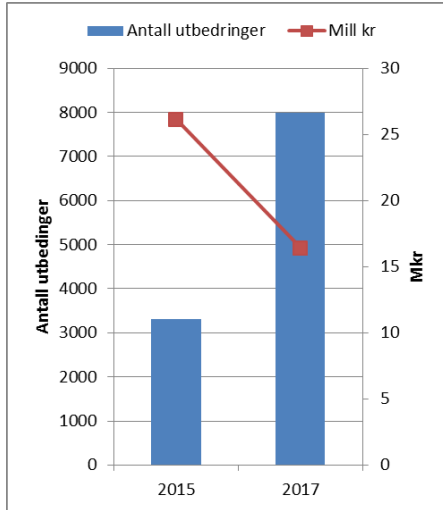


- ▶ Driftskostnader eks pensjon er redusert med ca 1 000 kr pr kunde fra tiden før kjøpet av Trondheim Energi Nett til i dag (ca 1 500 kr pr kunde fra bunnåret 2013)
- ▶ Med nesten 150 000 kunder, utgjør dette i dag ca 150 MNOK pr år
- ▶ Av dette sitter eier igjen med ca 90 MNOK pr år mens kunde sitter igjen med ca 60 MNOK pr år
- ▶ I tillegg er kostnader fra konsern i større grad fordelt ut på døtre, noe som også gir økt verdiskapning for konsern

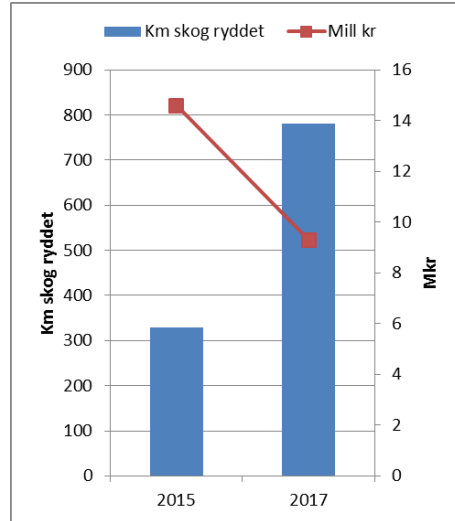


# I tillegg, mer for mindre

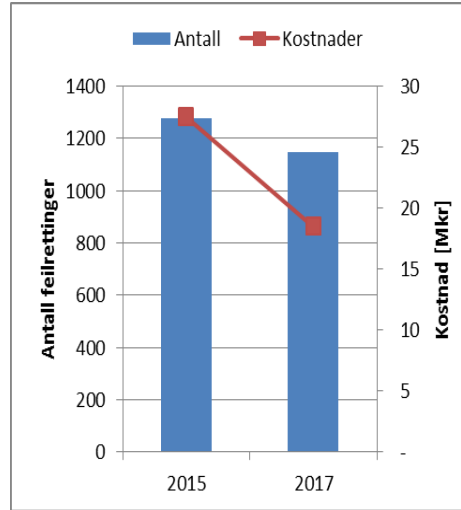
## Vedlikehold d-nett



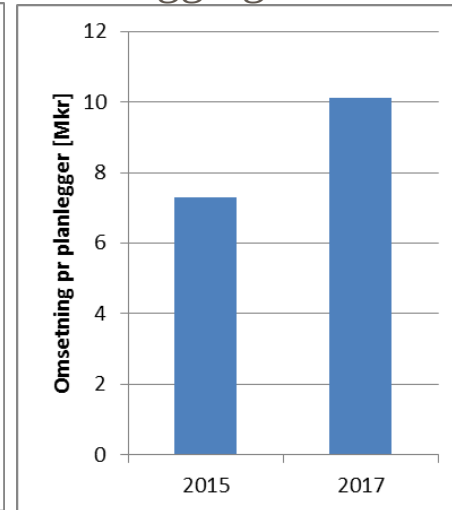
## Skogrydding



## feilretting



## Planlegging



# Utviklingen skyldes tre helt avgjørende valg

## Vekst

### Trønderenergi kjøper Trondheim Energi Nett

Betaler 900 millioner kroner for Statkraft-eld selskap.



Stordriftsfordeler  
Utviklingskraft  
Attraktivitet i jobbmarkedet

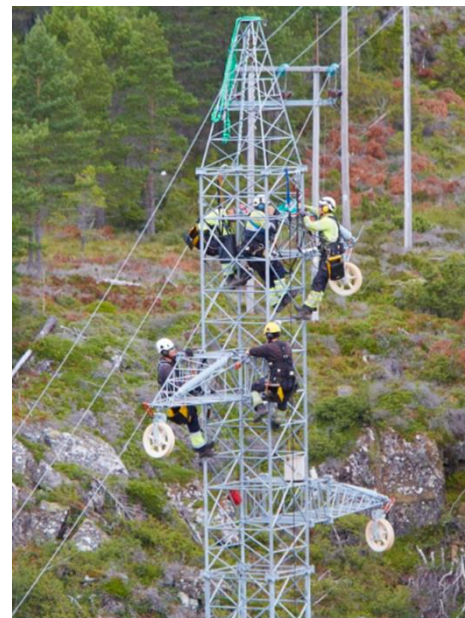
## Satse på egen operativ styrke



Verdibasert ledelse  
Beslutningskraft ut på anlegget  
Forbedringskultur  
► Trua tilbake

16

## Bygge selv



Aktivitetsøkning tar unna kapasitet  
som frigjøres fra drift  
Generasjonsskifte

TrønderEnergi® 

**Og resultatet.....**

## Dere eier i dag en betydelig andel i en mye større kake

2011

TE

Nettkapital 630 Mkr  
Effektivitet rundt 90 %  
Resultat ca 50 Mkr

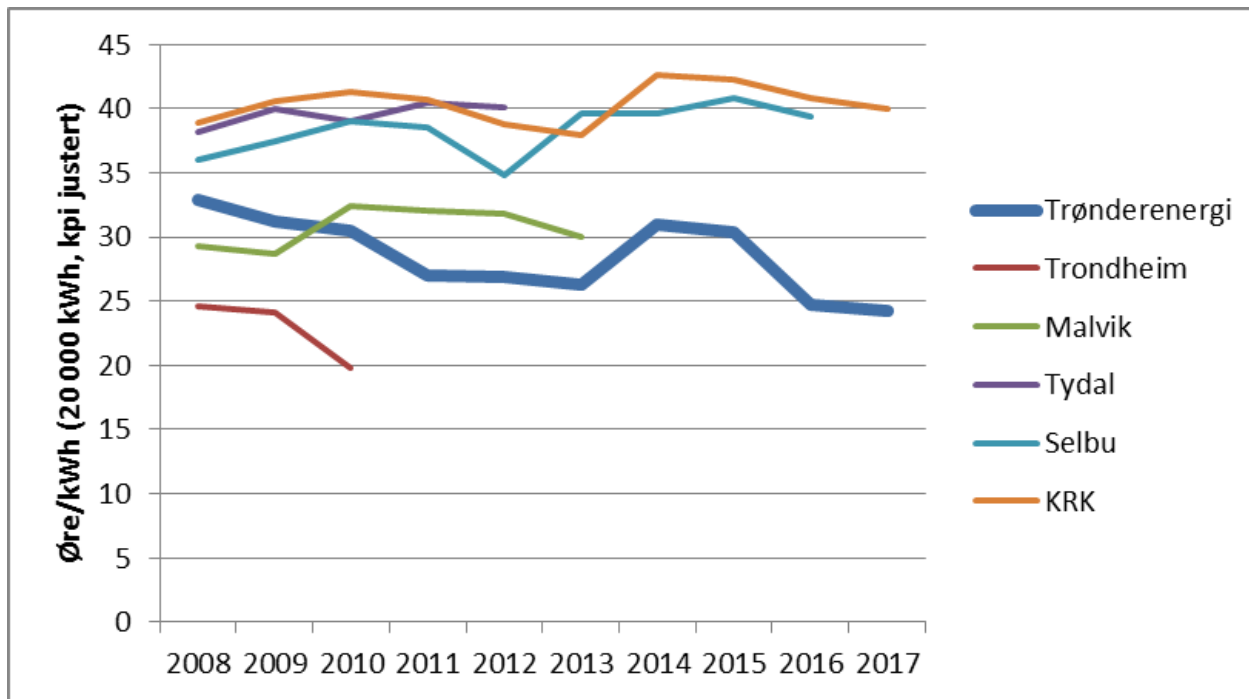
2017

KLP

TE

Nettkapital rundt 2 000 Mkr  
Effektivitet rundt 115 %  
Resultat over 200 Mkr

# Utviklingen har kommet Sør-Trønderske innbyggere til gode gjennom lavere nettleie



# Men, vårt produkt blir likevel stadig dyrere

adressa.no

**Morten Wolden**, nyansatt rådmann i Orkdal, vil bli rådmann i Trondheim. *Nyheter* = side 4

Senterpartiet engasjerer reklamebyrå for å få folkeavstemning om Stor-Trøndelag. *Nyheter* = side 3

## Adresseavisen

ONSDAG  
25.11.2015  
Lønsing kr 30  
Gründag 1987 / 1. utg. 48  
Nr. 234 / 249. årgang



**- Trønderenergi brukes som skatteopprekker**

Statsbudsjettet: - Vi jobber for å redusere nettleien og da er det surt at staten tar inn mer og mer, sier nettdirektør Bård Olav Uthus. Etter budsjettforliket i Stortinget må strømkundene betale 50 millioner ekstra. *Økonomi* = side 22



**Skal få eldre til å stå på en fot og pusse tennene**

NTNU-professor Beatrix Versjken leder et nytt EU-prosjekt. *Nyheter* = side 6

**Vil ha litteraturhus ved kunsthallen og folkebiblioteket**

Kultur = side 32



**- En bedre leder nå enn da jeg dro**

Ole Gunnar Solbakk er blitt lenn av eldre og mer ydmyk. *Sport* = side 28 og 29

## Nå blir strømmen dyrere

Investeringer i kraftnettet gir høyere strømregning.



**MÅ FORNYES:** Det bygges stadig nye kraftlinjer i Norge, men deler av elektrisitetsnettet er aldrende og må rustes opp.

FOTO: ESPEN BRAATA VG



# 2018 – digitaliseringens år

Enklere. Tryggere. Smartere.

## Nå oppgraderer vi strømmåleren din

### Utrullingsplan

#### Kommuner

2017

2018

2019

Aug Sep Okt Nov Des Jan Feb Mar Apr Mai Jun Jul Aug Sep Okt Nov Des Jan Feb Mar

Trondheim

Hitra og Frøya

Malvik

Åfjord, Osen og Roan

Skaun

Klæbu, Melhus og Meldal

Selbu

Tydal

Agdenes og Orkdal\*

Dette er viktig  
for deg

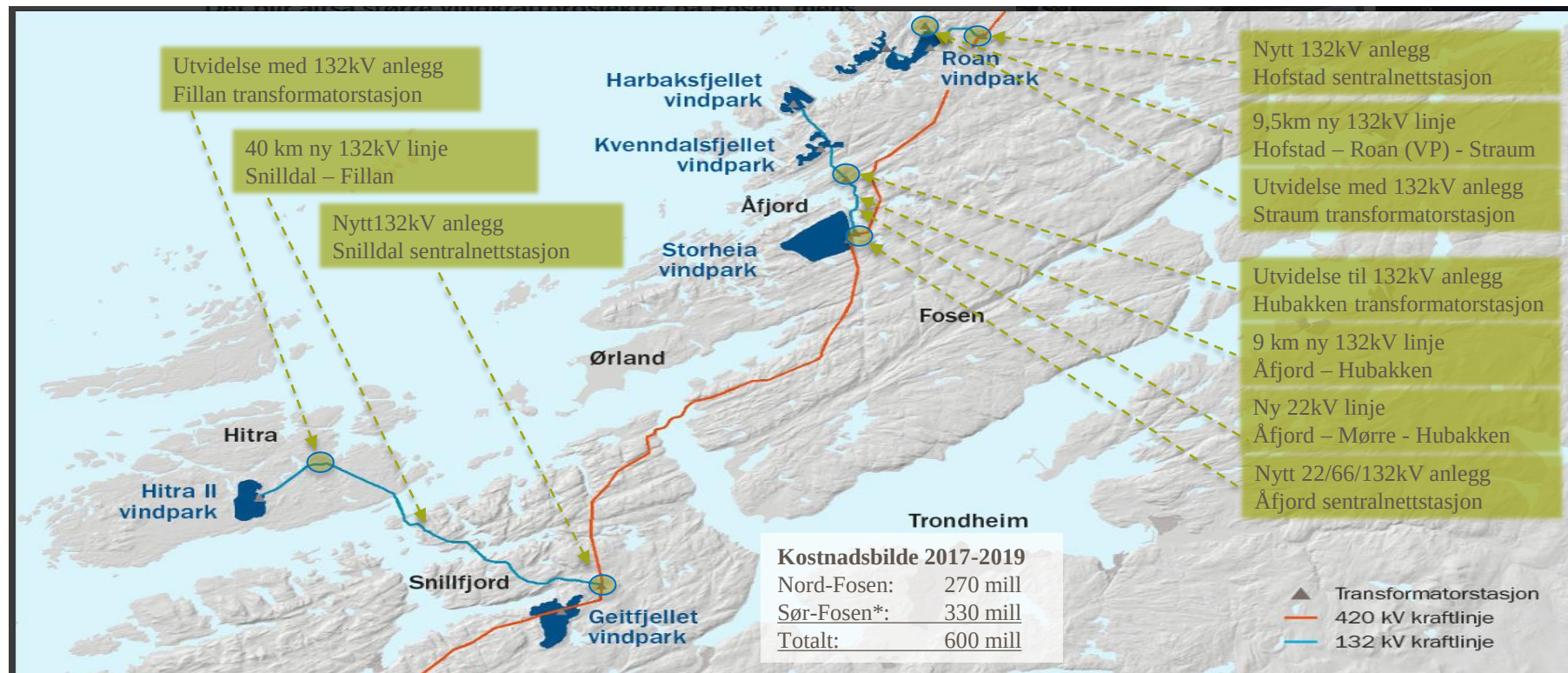
Måleren

Slik foregår  
målerbyttet



<https://tronderenerginett.no/ams>

# Ny «motorvei» og nye «fylkesveier» kommer



\* Sør-Fosen er den eldre betegnelsen på områdene sør for Trondheimsfjorden



Og det viktigste av alt, dere sitter med eierskap  
i et selskap med ansatte som har trua

# Strategisk retning for TrønderEnergi

## - Vekst

Konsernsjef Ståle Gjersvold 8. november 2017

# Strategiske hovedretninger er vekst og kostnadslederskap

- kontinuerlig forbedring, digitalisering, innovasjon og kompetanse som prioriterte strategiske tema

| Strategiske hoved-retninger | <b>Vekst</b><br><br>Organisk vekst og proaktiv i strukturprosesser (horizontal vekst) for å utnytte nye markedsmuligheter, hente ut stordriftsfordeler og styrke evnen til innovasjon og utvikling | <b>Kostnadslederskap</b><br><br>Kostnadslederskap for å øke lønnsomheten og styrke vår konkurransekraft       |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategiske tema            | <b>Kontinuerlig forbedring</b><br>Fokus på kunde verdi og verdiskapende aktiviteter for å gi økt lønnsomhet og sikre kostnadslederskap                                                             |                                                                                                               |
|                             | <b>Digitalisering</b><br>Digitalisering en forutsetning for å effektivisere og forbedre kjernevirksomheten og skape nye muligheter                                                                 | <b>Innovasjon</b><br>Innovasjon i hele verdikjeden for å styrke vår konkurranseevne og utnytte nye muligheter |
|                             | <b>Kompetanse for å møte fremtiden</b><br>Riktig sammensetning av kompetanse i tråd med mål og strategier                                                                                          |                                                                                                               |



## Vannkrafta – fundamentet for vår eksistens, historisk og i fremtiden



TrønderEnergi opererer og forvalter 18 kraftverk, 4 vindparker, 30 vannmagasin, 100 myndighetsregulerte objekt med tilsynskrav og eier 700 ulike anlegg (veier, bruer, dammer etc.) i Midt-Norge.

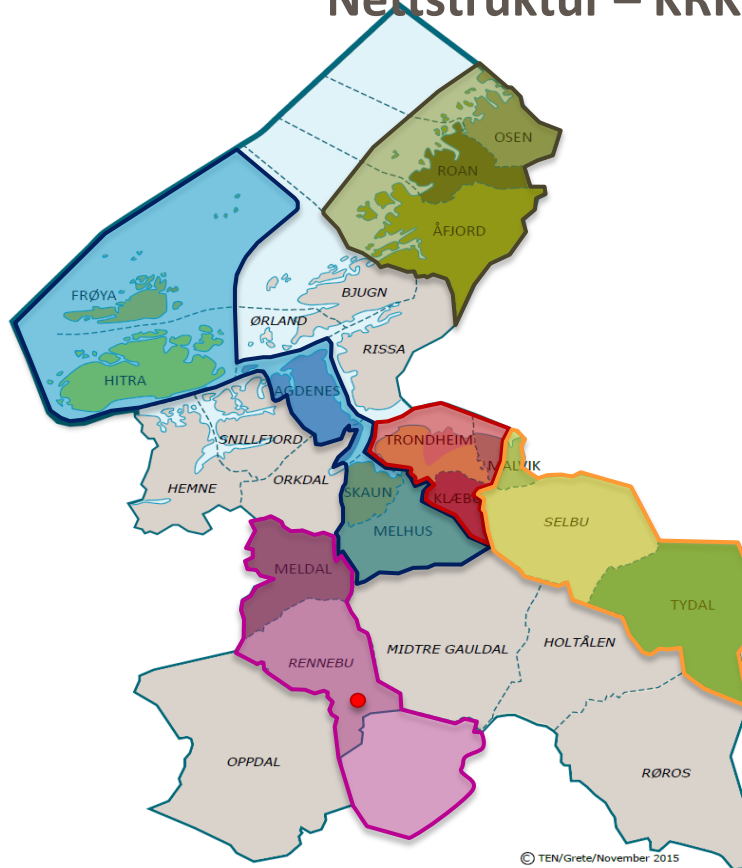
# Sikker strømforsyning til våre kunder - døgnet og året rundt



120 montører over hele fylket sørger for at strømmen kommer frem i alle årets timer. I all slags vær. Ikke minst etter uvær.



## Nettstruktur – KRK nyeste tilskudd i TE-familien



- Driftsområdet til KRK vil fra oppstart 1/1-18 utvides med Meldal samt drift av regionalnettet i sørlige område
  - Tilstrekkelig lokal montørstyrke til å ivareta både daglige oppgaver og beredskap for området
  - Montører med egne budsjett som kan ta beslutninger «ute på grøfta»
  - Lokal planleggerkapasitet som kjenner nettet, kunder, kommune og næringsliv
  - Lokal personalledelse
- Overvåkning og styring av nettet vil skje fra 24/7 sentral i Trondheim
  - Proaktiv kundebehandling – varsling og online oppdatering internett

## Investor og initiativtaker i regionale fornybarprosjekter



Vindkraftutbygginger for 10 milliarder mot 2020. Investerer 400 millioner i Biokraft på Skogn.

# TrønderEnergi styrker kjernevirksomheten, og forbereder oss på å ta nye posisjoner i et energimarked i endring

## Ambisjoner

### Ledende innenfor kjernevirksomheten



#### Produksjon

En av Norges beste operatører



#### Nett

Topp tre på lønnsomhet

### Fleksibilitet og posisjonering for å møte en disruptiv fremtid – og fremtidig vekst



#### Fornybart

Sikre finansiell fleksibilitet



#### Marked

Krevende konkurranse i privatmarkedet – vekst innen nye tjenester BM



#### Innovasjon

Styrke kjernevirksomheten og skape nye forretningsområder

# Energisystemet endres som følge av regulatoriske og teknologiske endringer

**Smarte målere** i nettet og hos sluttbruker gir oss ny kunnskap om energibruk og –overføring – minutt for minutt. Vi får «Big Data».

**Batterirevolusjonen** har potensiale til dramatisk endre distribusjonsnettet og skape nye forretningsmodeller

Dramatisk reduserte kostnader for **solcelleanlegg** gir oss rask vekst i distribuert produksjon og sammen med batterimulighetene også lagring

**Internet of Things** har kommet – og hjemmene blir stadig smartere. Nye aktører som Google satser tungt for å vinne kampen om plattformen og teknologien for disse smarte hjemmene.

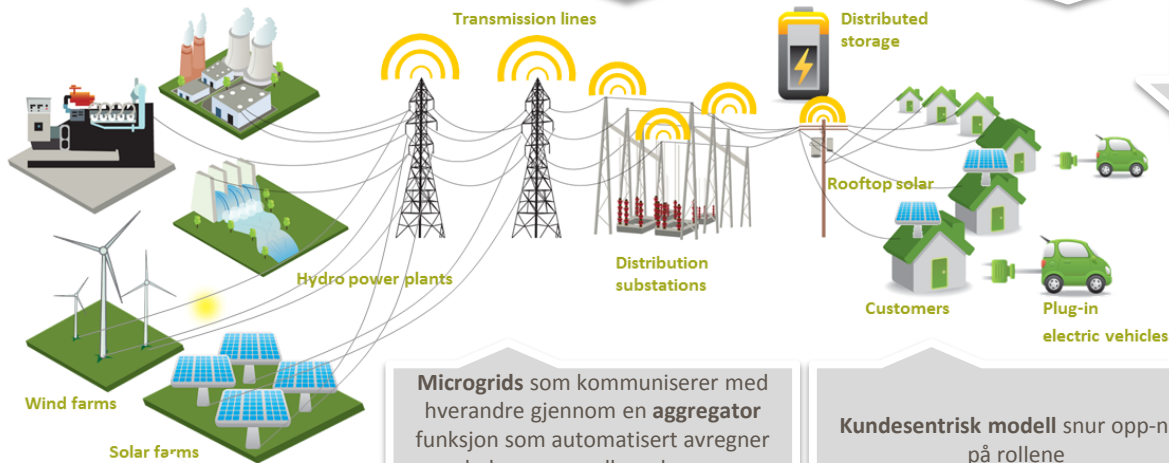
Kundene får tilgang til **roboter, kunstig intelligens**, som kan optimalisere energibruk og produksjon i sanntid – både teknisk og finansielt

**Microgrids** som kommuniserer med hverandre gjennom en **aggregator** funksjon som automatisert avregner og balanserer mellom de mange microgridene kan bli et innslag.

**Kundesentrisk modell** snur opp-ned på rollene

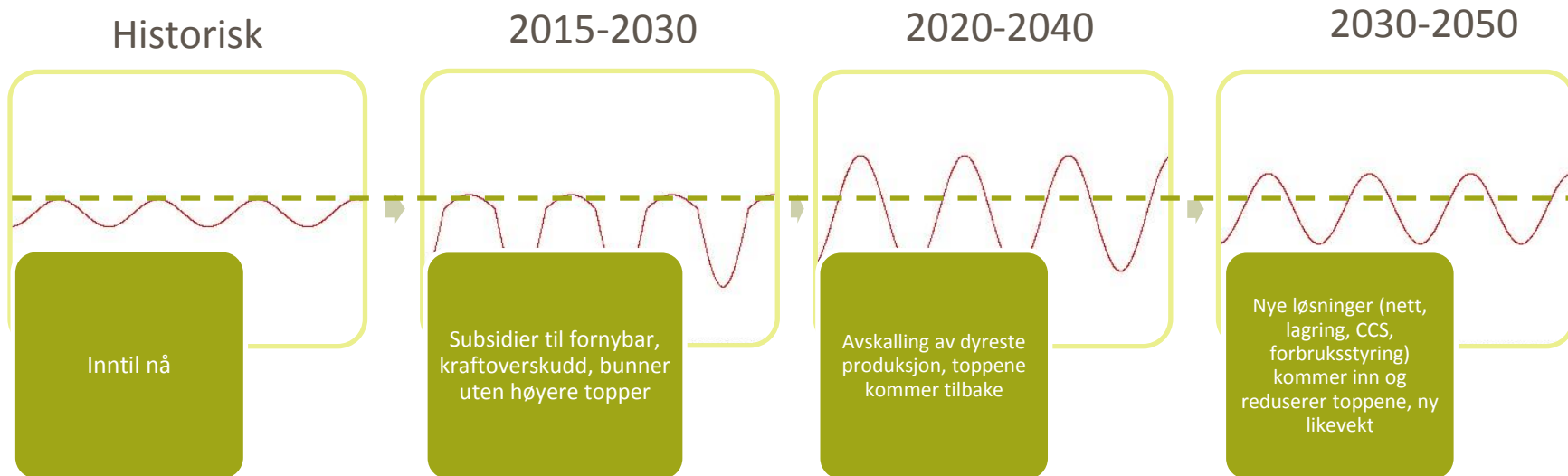
**Regulatoriske innstramminger** kan gjøre det vanskeligere å ta et helhetlig verdikjedeperspektiv og fremmer horisontale strukturer

**Ny sentralisert uregulerbar fornybar produksjon** stiller nye krav til regulering av øvrige kilder og øker potensielt verdien av regulerbar kraft.



# Hypotese om prisvariasjoner fremover

Lengden på tidsperiodene er usikre, og også usikkerhet knyttet til når de ulike driverne slår inn



*Det vil si: Variasjon i forbruk og produksjon blir sterkere enn evnen til å jevne ut*

# Implikasjoner for TrønderEnergi som følge av markedsutviklingen

TrønderEnergi blir utfordret både på hjemmebane og bortebane; verdiskapningen flyttes til deler av verdikjeden TE ikke er og nye aktører spiser av de tradisjonelle virksomhetsområdene

Mer komplekse kunder som både produserer, lagrer og forbruker energi

Mer komplekse markeder hvor både effekt og energi blir viktig; fleksibilitetsmarkeder krever ny kompetanse og nye forretningsmodeller

TrønderEnergi må utforske nye teknologier – Nye energikilder, energilagring og digitalisering/ "Industry 4.0"

Endringen skjer raskere; både i forretningsmodeller og teknologisk og TE må ha en struktur og kultur som evner omstilling med høyere hastighet enn noen gang før



# Relevant marked er Norden eller Europa – ikke bare Trøndelag!

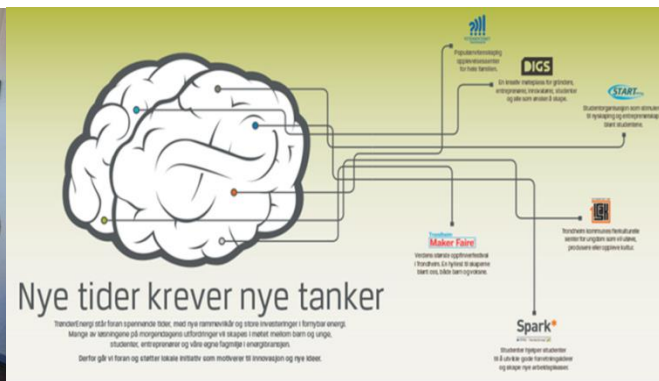
- ▶ Energimarkedet er europeisk
- ▶ Sertifikatmarkedet er nordisk
- ▶ Investorene er globale
- ▶ Konkurrentene innen kraftsalg er nordiske
- ▶ Konkurrentene innen krafthandel er europeiske
- ▶ Konkurrentene innen operatørskap er europeiske
- ▶ Konkurrentene om sluttbrukere er globale IT-giganter



**Det relevante markedet for alle TrønderEnergis forretningsområder er nordiske eller europeisk, og det er i den konteksten vi må legge våre strategier.**



## Pådriver og samarbeidspartner i utviklingen av regionens økosystem for innovasjon



A photograph of two wind turbines in a snowy, mountainous landscape during sunset. The sun is low on the horizon, creating a warm glow and silhouetting the turbines against a cloudy sky. The foreground is covered in snow, and the background shows rolling hills.

**VI BANER VEI  
FOR FORNYBAR-  
SAMFUNNET**